



Фонд
Енергоефективності

Додаток 2 до
протоколу №1 засідання
Наглядової ради
ДУ «Фонд енергоефективності»
від 19 січня 2023 року

ЗВІТ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ
ДЕРЖАВНОЇ УСТАНОВИ «ФОНД ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ»
ЗА 2022 РІК

Київ – 2022

Зміст

| | | |
|-----|--|----|
| 1 | Досягнення пріоритетних напрямків діяльності Фонду у 2022 році | 3 |
| 2 | Проекти Фонду енергоефективності | 4 |
| 2.1 | Виконання Програми «ЕНЕРГОДІМ» | 4 |
| 2.2 | Програм «ВідновиДІМ» та її виконання | 6 |
| 2.3 | Оцінка проектів | 8 |
| 2.4 | Моніторинг проектів | 9 |
| 2.5 | Супровід проектів та підтримка клієнтів | 10 |
| 2.6 | Вдосконалення Програми «ЕНЕРГОДІМ» та особливості її дії в умовах воєнного стану | 12 |
| 3 | Законодавчі та нормотворчі ініціативи Фонду | 15 |
| 4 | Оцінка ризиків | 19 |
| 5 | Фандрейзингова діяльність | 23 |
| 6 | Діджиталізація | 25 |
| 7 | Маркетингова та комунікаційна діяльність | 27 |
| 8 | Робота з регіонами | 29 |
| 9 | Робота з персоналом | 31 |

1. Досягнення пріоритетних напрямків діяльності Фонду у 2022 році

| Показники діяльності | Одиниця виміру | Фактичне значення показника за 2022 р. |
|---|----------------|--|
| Загальна кількість отриманих Заявок на Участь, у т.ч.: Пакет А Пакет Б | од. | 31 4 27 |
| Загальна кількість схвалених Заявок на Участь, у т.ч.: Пакет А Пакет Б | од. | 78 18 60 |
| Загальна кількість отриманих Заявок на Верифікацію (включаючи покрокову верифікацію), пакети А та Б у т.ч.: - Заявок на покрокову Верифікацію; - Заявок на Верифікацію завершеного Проекту. | од. | 285 223 62 |
| Загальна кількість повністю або частково верифікованих проектів, пакети А та Б, у т.ч.: - частково верифікованих; - повністю верифікованих | од. | 169 97 72 |
| Загальна вартість отриманих проектів у Заявках на Участь | млн грн | 316 |
| Загальна вартість повністю верифікованих проектів у періоді | млн грн | 366 |
| Сума виданих грантів Фонду (ЕЕФ) та МДФ | млн грн | 583 |
| Відсоткове відношення витрат на утримання Фонду до суми виплачених грантів (Фонд+МФК) | % | 7,9% |
| Річне скорочення викидів CO ₂ від реалізованих проектів | тис. тонн | 17,6 |
| Доля проектів, що надходить в електронному вигляді | % | 43,8% |
| Сукупна кількість місцевих програм адаптованих до програми Фонду та забезпечених фінансуванням з місцевих бюджетів | од. | 32 |
| Сукупна кількість меморандумів з ОМС/ОТГ | од. | 254 |
| Кількість банків-партнерів | од. | 4 |
| Кількість співробітників однієї статі | % | ч 40% ж 60% |
| Рівень плинності персоналу | % | 17% |

2. Проекти Фонду енергоефективності

2.1. Виконання Програми «ЕНЕРГОДІМ»

За період з початку реалізації Програми «ЕНЕРГОДІМ», Фондом отримано 898 Заявок на участь у Програмі (Заявка №1). З них 454 Бенефіціарів подали Заявки на затвердження Проекту (Заявка №2). Та 240 ОСББ повністю або частково завершили роботи та подали відповідні заявки (Заявки №4).

За весь період Фондом було схвалено 818 Заявок на участь, кількість Проектів по яким схвалені Заявки №2 і №4 складає – 361 та 216.

Загальна вартість Проектів складає близько 8,2 млрд грн, сума Грантів – 5,1 млрд грн, очікувана економія енергії після їх впровадження - понад 437 млн кВт*год/рік.

За 2022 рік по 162 Проекти повністю або частково завершили будівельні роботи, при чому 150 з них – за період воєнного стану. За попередній рік цей показник складає – 67 Проектів.

| Стан реалізації проектів за Програмою «ЕНЕРГОДІМ» за 2022 рік | | | | | | | | | |
|--|--------------------------------------|-----------------|---------------------|-------------------------------------|-----------------|---------------------|------------------|-----------------|---------------------|
| 1. Кількість Проектів по яким: | На початок періоду 01.01.2022 | | | На кінець періоду 31.12.2022 | | | За період | | |
| | Отримана | Схвалена | Відшкодована | Отримана | Схвалена | Відшкодована | Отримана | Схвалена | Відшкодована |
| а) Заявка №1 (відшкодування енергоаудиту) | 867 | 740 | 740 | 898 | 818 | 816 | 31 | 78 | 76 |
| - <i>Пакет А</i> | 167 | 136 | 136 | 171 | 154 | 154 | 4 | 18 | 18 |
| - <i>Пакет Б</i> | 700 | 604 | 604 | 727 | 664 | 662 | 27 | 60 | 58 |
| б) Заявка №2 (відшкодування проектної документації) | 289 | 182 | 182 | 454 | 361 | 354 | 165 | 179 | 172 |
| - <i>Пакет А</i> | 64 | 43 | 43 | 91 | 74 | 73 | 27 | 31 | 30 |
| - <i>Пакет Б</i> | 225 | 139 | 139 | 363 | 287 | 281 | 138 | 148 | 142 |
| в) Заявка №4 (відшкодування будівельних робіт) | 78 | 47 | 47 | 240 | 216 | 215 | 162 | 169 | 168 |
| - <i>Пакет А</i> | 25 | 16 | 16 | 46 | 45 | 44 | 21 | 29 | 28 |
| - <i>Пакет Б</i> | 53 | 31 | 31 | 194 | 171 | 171 | 141 | 140 | 140 |
| в.1) на покрокову верифікацію 1-й крок <i>(лише Пакет Б)</i> | 21 | 13 | 13 | 67 | 60 | 60 | 46 | 47 | 47 |
| в.2) на покрокову верифікацію 2-й крок <i>(лише Пакет Б)</i> | 6 | 1 | 1 | 37 | 29 | 29 | 31 | 28 | 28 |

| | | | | | | | | | |
|---|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|
| в.3) на покрокову верифікацію 3-й крок <i>(лише Пакет Б)</i> | 1 | 0 | 0 | 14 | 20 | 20 | 13 | 20 | 20 |
| в.4) на покрокову верифікацію 4-й крок <i>(лише Пакет Б)</i> | 0 | 0 | 0 | 10 | 2 | 2 | 10 | 2 | 2 |
| в.5) на повну верифікацію | 50 | 33 | 33 | 112 | 105 | 104 | 62 | 72 | 71 |
| - Пакет А | 25 | 16 | 16 | 46 | 45 | 44 | 21 | 29 | 28 |
| - Пакет Б | 25 | 17 | 17 | 66 | 60 | 60 | 41 | 43 | 43 |
| г) Грантовий договір не укладено (відхилено або не прийнято до розгляду Заявка №1) | | | 30 | | | 31 | | | 1 |
| д) Грантовий договір розірвано | | | 3 | | | 3 | | | 0 |

| 2. Грантові платежі | На початок періоду 01.01.2022 | На кінець періоду 31.12.2022 | За період |
|---|--|---|------------------|
| а) Виплачено Грантів, млн грн , в т.ч. на відшкодування: | 150,850 | 736,435 | 585,584 |
| а.1) енергетичного аудиту | 10,173 | 11,192 | 1,019 |
| а.2) проектної документації | 14,748 | 35,280 | 20,531 |
| а.3) будівельних робіт | 125,929 | 689,963 | 564,034 |

| 3. Кумулятивні ключові показники | На кінець періоду (31.12.2022) | | |
|--|---------------------------------------|--------------------|---|
| | Од. виміру | Всі Проекти | Повністю завершено будівельні роботи |
| а) Кількість Проектів | од. | 864 | 112 |
| - Пакет А | -//- | 165 | 46 |
| - Пакет Б | -//- | 699 | 66 |
| б) Вартість Проектів | млн грн | 8 187,013 | 517,128 |
| - Пакет А | -//- | 304,141 | 66,506 |
| - Пакет Б | -//- | 7 882,872 | 450,622 |
| в) Сума Грантів | млн грн | 5 073,437 | 353,529 |
| - Пакет А | -//- | 155,919 | 38,714 |
| - Пакет Б | -//- | 4 917,518 | 314,814 |
| г) Виплачено Грантів | млн грн | 736,435 | 341,286 |
| - Пакет А | -//- | 40,173 | 37,219 |
| - Пакет Б | -//- | 696,262 | 304,068 |
| д) Середня вартість Проекту | млн грн | 9,476 | 4,617 |
| - Пакет А | -//- | 1,843 | 1,446 |
| - Пакет Б | -//- | 11,277 | 6,828 |
| е) Середній рівень економії енергії від впровадження Проектів | % | 34,4 | 34,2 |
| - Пакет А | -//- | 21,2 | 28,8 |
| - Пакет Б | -//- | 38,2 | 39,7 |

| | | | |
|--|--------------------|-------------------|-----------------|
| є) Річна економія енергії від впровадження Проектів | тис. кВт·год/рік | 437 934,21 | 62 878,8 |
| - <i>Пакет А</i> | -//- | 59 068,54 | 28 511,27 |
| - <i>Пакет Б</i> | -//- | 378 865,66 | 34 367,53 |
| ж) Річне скорочення викидів CO₂ | тис.тонн/рік | 116,61 | 17,6 |
| з) Опалювальна площа | тис.м ² | 5 514,49 | 712,35 |
| і) Кількість домогосподарств | од. | 82 162 | 10320 |

| Проекти за якими повністю або частково завершено будівельні роботи | На початок періоду 01.01.2022 | На кінець періоду 31.12.2022 | За період | За період воєнного стану |
|---|--------------------------------------|-------------------------------------|------------------|---------------------------------|
| <i>а) Повністю завершено будівельні роботи (Пакет А)</i> | 25 | 46 | 21 | 17 |
| <i>б) Повністю завершено будівельні роботи (Пакет Б)</i> | 25 | 66 | 41 | 37 |
| <i>в) Частково завершено будівельні роботи (Пакет Б)</i> | 28 | 128 | 100 | 96 |

Детальна інформація щодо здійснення грантової діяльності за Програмою «ЕНЕРГОДІМ» наведена в Додатку 1 до Звіту.

З початком введення в Україні воєнного стану, Постановою КМУ від 10.03.2022 № 245 «Про спрямування коштів до резервного фонду державного бюджету» було передбачено скорочення видатків та кредитування загального фонду державного бюджету, передбачених головним розпорядникам коштів державного бюджету на 2022 рік за програмою 2751290 «Функціонування Фонду енергоефективності» на суму 2 594 335,4 тис.грн., внаслідок чого Фондом була втрачена можливість приймати нові Заявки на участь в Програмі «ЕНЕРГОДІМ» у 2022 році.

2.2. Програма «ВідновиДІМ» та її виконання

Війна спонукала Фонд розширити сферу діяльності. З огляду на велику кількість пошкоджених та зруйнованих внаслідок воєнних дій будинків, було ухвалено рішення розробити нову грантову Програму, спрямовану на підтримку співвласників багатоквартирних будинків, пошкоджених внаслідок російської агресії.

Ключова мета Програми — фінансування будівельних робіт з часткового відновлення житлових будівель, пошкоджених внаслідок військової агресії російської федерації. Фонд надає учасникам цієї Програми грант на безоплатній та безповоротній основі у розмірі 100% вартості матеріалів і робіт (70% — після приєднання до грантового договору, 30% — після завершення всіх робіт і

схвалення заявки про завершення робіт).

Перша частина реалізації Програми на загальну вартість 5 млн євро є пілотною. В ній беруть участь ОСББ Київської, Житомирської, Сумської та Чернігівської областей.

17 листопада 2022 року Наглядова рада Фонду затвердила Програму «ВідновиДІМ», а 21 листопада 2022 року вона була введена в дію і Фонд почав приймати перші заявки.

З початку реалізації Програми «ВідновиДІМ», Фондом отримано 56 Заявок на отримання Гранту (Заявка №1). З 56 заявників на отримання Гранту 2 Бенефіціари надали Заявки про Завершення Робіт (Заявка №2). Загальна вартість проектів згідно Договірними цінами становить близько 130,4 млн.грн. Розрахунковий розмір гранту по цих проектах становить близько 127,7 млн. грн.

| Стан реалізації проектів за Програмою «ВідновиДІМ» за 2022 рік | | | |
|--|---|---------------------|-----------------|
| 1. Кількість Проектів по яким: | На кінець періоду 31.12.2022 | | |
| | Отримана | Відшкодована | Отримана |
| а) Заявка №1 (на отримання Гранту) | 56 | 9 | 9 |
| б) Заявка №2 (про Завершення Робіт) | 2 | 0 | 0 |
| в) Грантовий договір не укладено (відхилено або не прийнята до розгляду Заявка №1) | 1 | | |
| г) Грантовий договір розірвано | 0 | | |

| 2. Грантові платежі | На кінець періоду 31.12.2022 |
|---|---|
| а) Виплачено Грантів, в т.ч. на відшкодування: | 10,558 |
| а.1) по Заявках №1 (на отримання Гранту) | 10,558 |
| а.2) по Заявках №2 (про Завершення Робіт) | 0 |

| 3. Кумулятивні ключові показники | На кінець періоду (31.12.2022) | | |
|---|---------------------------------------|--------------------|--------------------------------------|
| | Од. виміру | Всі Проекти | Завершені та оплачені Проекти |
| а) Кількість Проектів | од. | 55 | - |
| б) Вартість Проектів | млн грн | 130,419 | - |
| в) Сума Грантів | млн грн | 127,653 | - |

| | | | |
|------------------------------|--------------------|---------|---|
| г) Виплачено Грантів | млн грн | 10,558 | - |
| д) Середня вартість Проекту | млн грн | 2,371 | - |
| з) Загальна площа | тис.м ² | 161,268 | - |
| і) Кількість домогосподарств | од. | 3 453 | - |

2.3. Оцінка проектів

Ключові строки проходження Заявок на різних етапах

| Для заявок, що розглядались протягом | 2021 року | 2022 року |
|---|--|-----------|
| Заявка №1 (на Участь) | Середній строк між ключовими етапами, роб. днів | |
| а) Строк розгляду пакету документів по Заявці | 5,0 | 5,5 |
| б) Загальний строк від отримання Заявки до повідомлення про схвалення | 65,3 | 44,7 |
| - Доопрацювання пакетів документів Заявником | 16,6 | 19,8 |
| - Схвалення заявки МФК | 15,5 | 9,2 |
| в) Повідомлення про схвалення - виплата ФЕЕ | 1,6 | 9,7 |
| г) Виплата ФЕЕ - виплата МФК | 23,6 | .* |
| д) Частка Заявок відправлених на доопрацювання, % | 85,4 | 85,7 |
| Заявка №2 (на Затвердження Проекту) | Середній строк між ключовими етапами, роб. днів | |
| а) Строк розгляду пакету документів по Заявці | 7,5 | 7,0 |
| б) Загальний строк від отримання Заявки до повідомлення про схвалення | 72,8 | 52,6 |
| - Доопрацювання пакетів документів Заявником | 27,4 | 19,0 |
| - Схвалення заявки МФК | 9,1 | 7,0 |
| в) Повідомлення про схвалення - виплата ФЕЕ | 9,3 | 28,0 |
| г) Виплата ФЕЕ - виплата МФК | 20,7 | .* |
| д) Частка Заявок відправлених на доопрацювання, % | 92,2 | 81,8 |
| Заявка №4 (на Верифікацію Проекту) | Середній строк між ключовими етапами, роб. днів | |
| а) Строк розгляду пакету документів по Заявці | 11,2 | 8,9 |
| б) Загальний строк від отримання Заявки до повідомлення про схвалення | 56,1 | 41,4 |
| - Доопрацювання пакетів документів Заявником | 14,6 | 9,8 |
| - Схвалення заявки МФК | 10,4 | 10,3 |

| | | |
|---|------|------|
| в) Повідомлення про схвалення - виплата ФЕЕ | 4,0 | 4,6 |
| г) Виплата ФЕЕ - виплата МФК | 13,1 | .* |
| д) Частка Заявок відправлених на доопрацювання, % | 83,1 | 77,7 |

* у грудні 2021 року Фондом було змінено концепцію виплати відшкодування, що дозволило скоротити строки по отриманню повної виплати.

Суттєво скоротились строки від отримання Заявок до моменту надсилання повідомлення про схвалення. Враховуючи час доопрацювання документів Заявниками, вони становлять – 44,7 роб. днів (Заявка №1), 52,6 роб. днів (Заявка №2) та 41,4 роб. днів (Заявка №4). Приблизно п'яту частину строку розгляду документів займає погодження з МФК. Погодження заявок з МФК займає від 13 до 25% строку проходження Заявок від отримання до схвалення.

Збільшення строків між схваленням Заявок та виплатою пояснюється тимчасовою відсутністю коштів на здійснення грантової діяльності та затримкою проведення платежів Державною казначейською службою.

2.4. Моніторинг проектів

За 2022 рік, в рамках моніторингу Проектів, велась постійна робота щодо підготовки та оприлюднення відповідної звітності, яка передбачена процедурами Фонду, а також на запит державних органів чи партнерів Фонду, а саме:

за Програмою «ЕНЕРГОДІМ»:

- зведена поточна інформація щодо стану реалізації Проектів - публікація на сайті щотижня (52 звіти);
- перелік всіх Проектів з їх статусами та ключовими показниками - публікація на сайті щотижня (52 звіти);
- карта учасників Програми з відображенням місця розташування будинку та ключової інформації по Проекту - публікація на сайті щотижня (52 звіти);
- інформація для Мінрегіону, КМУ та донорів щодо стану реалізації проектів, отриманих та опрацьованих Фондом - щотижня (52 звіти);
- періодичний звіт про стан реалізації Програми - публікація на сайті кожен місяць/квартал/рік (12 звітів /4 звіти/ 1 звіт);
- періодичний звіт для МФК щопівроку (2 звіти);

- періодичний звіт для ДАЕЕ щороку (1 звіт);
- інформація для ІФС для виготовлення банерів та таблиць щомісяця (12 звітів);
- періодичний звіт з моніторингу та аналізу якості для наглядової ради (1 звіт);

за Програмою «ВІДНОВИДИМ» (з 21.11.2022):

- інформація для Мінрегіону, КМУ та донорів щодо стану реалізації проектів, отриманих та опрацьованих Фондом - щотижня (5 звітів);
- періодичний звіт для МФК щопівроку (1 звіт);
- інформація для ІФС для виготовлення банерів та таблиць щомісяця (ще не виконувалось);

За 2022 рік, в рамках аналізу якості реалізації будівельних робіт, проведено 6 перевірок за місцезнаходженням багатоквартирного будинку та за фотоматеріалами. Виконано виїзні консультації по підготовці проектно-кошторисної документації та виконанню будівельних робіт в рамках програми ВІНОВИДИМ за місцезнаходженням 25-ти будинків.

Виконано роботи по вдосконаленню бази даних моніторингу Проектів «ЕНЕРГОДИМ», Розроблено оновлені шаблони звітів на основі Google Sheets. Оптимізовано форму для внесення даних до бази. Додано модуль для аналіз строків розгляду Заявок. До бази даних було додано інформацію по коштам, відшкодованим МФК в рамках Договору про Відшкодування. Ведуться розробка нової версії бази даних на основі NoSQL структури та мови програмування JavaScript.

Створено основний функціонал бази даних моніторингу проектів за Програмою «ВідновиДИМ». Підготовлено шаблони для генерації основних звітів.

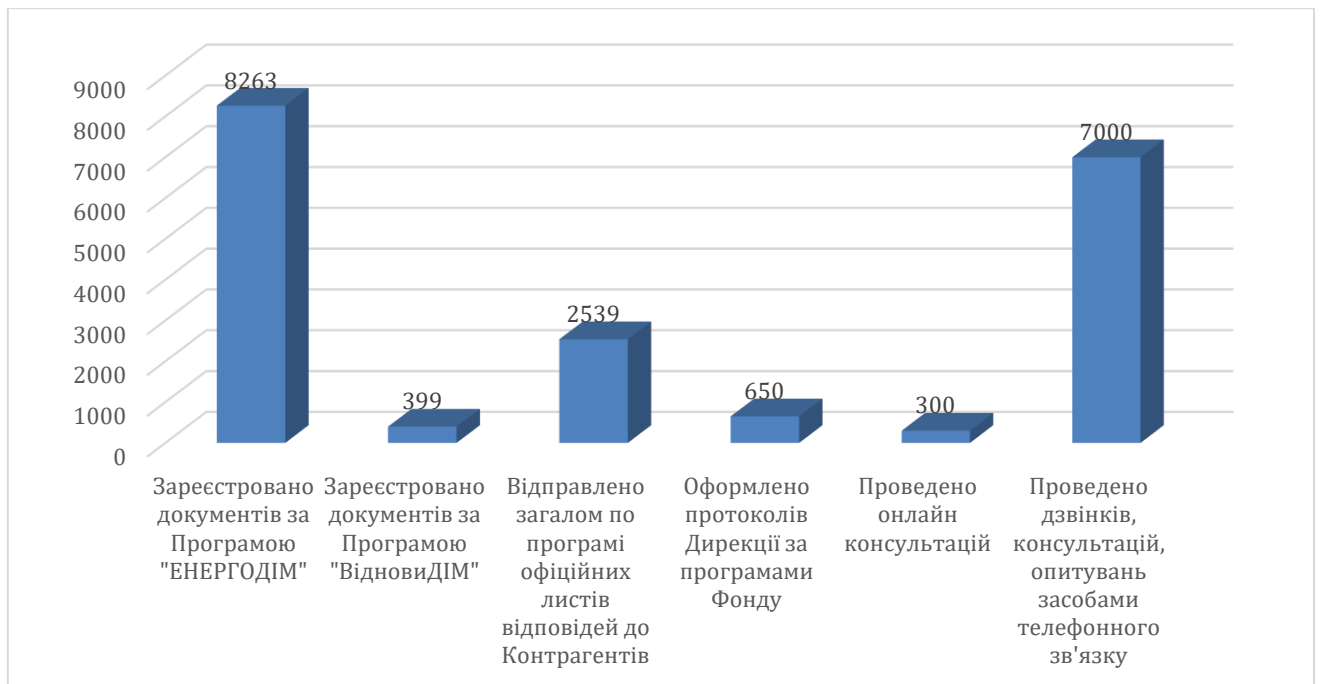
2.5. Супровід проектів та підтримка клієнтів

За 2022 рік, в рамках підтримки клієнтів та супроводу проектів, велась постійна робота щодо надання якісної допомоги бенефіціарам Фонду, яка передбачена програмами та комунікацією в межах компетенції з іншими контрагентами чи партнерами Фонду, а також адміністративною роботою в рамках опрацювання всіх документів по Заявках для забезпечення документообігу з бенефіціарами Фонду, а саме:

- зареєстровано 8662 вхідних та внутрішніх документів, з них:
 - За Програмою «ЕНЕРГОДИМ» 8263 (в тому числі 1663 пакетів документів);

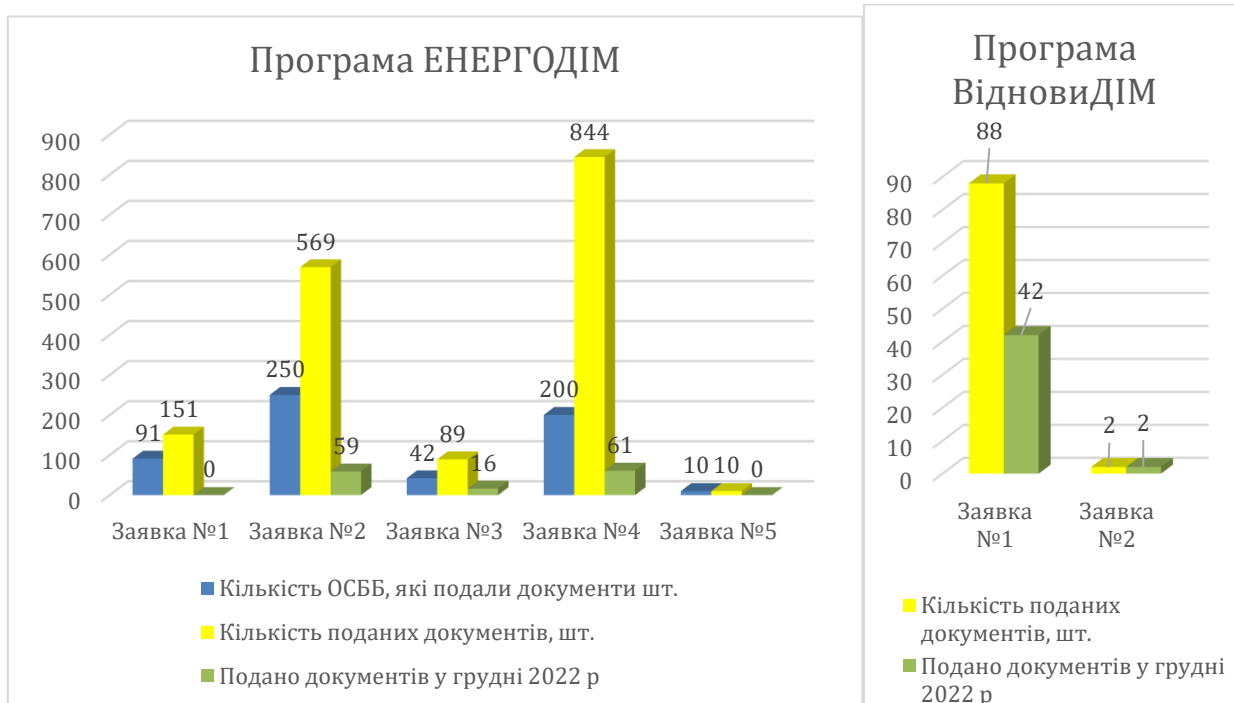
- За Програмою «ВідновиДІМ» 399 (в тому числі 90 пакетів документів);
- відправлено загалом офіційних листів відповідей до контрагентів 2539
- загалом за програмами в роботі з донорами опрацьовано 975 документів;
- оформлено 650 протоколів Дирекції;
- проведено понад 300 онлайн консультацій для бенефіціарів Фонду
- проведено понад 7000 дзвінків, консультацій, опитувань засобами телефонного зв'язку.

Зведена інформація щодо зареєстрованих документів відображена в діаграмі:



З даної діаграми видно, що в середньому, відділом підтримки клієнтів та супроводу проектів за день опрацьовується близько 50 документів.

Більш детально та наглядно в розрізі програм аналітика подачі та опрацювання пакетів документів до типів заявок за 2022 рік представлена нижче.



2.6. Вдосконалення Програми «ЕНЕРГОДИМ» та особливості її дії в умовах воєнного стану

У 2022 році, після запровадження воєнного стану в Україні, Фондом були прийняті рішення щодо особливостей дії Програми «ЕНЕРГОДИМ» в умовах війни. Зокрема, було тимчасово призупинено прийом нових Заявок на Участь, зупинено перебіг строку на доопрацювання Заявок, в зв'язку з чим, вони не відхилялись через недотримання цих строків, а також передбачено можливість подання Заявок в електронному форматі з накладеним кваліфікованим електронним підписом голови правління/іншої уповноваженої особи.

10.03.2022 були прийняті рішення, які надали змогу існуючим учасникам Програми «ЕНЕРГОДИМ» далі реалізувати розпочаті ними Проекти за «пом'якшеними» правилами. Тому, було тимчасово скасовано вимогу про проведення експертизи проектної документації установами державної форми власності та перевірок актів приймання виконаних будівельних робіт за формою №КБ-2в експертною організацією державної форми власності або судовим експертом, якому присвоєно кваліфікацію за видом експертної спеціальності «10.6 Дослідження об'єктів нерухомості, будівельних матеріалів, конструкцій та відповідних документів». Також було прийнято рішення тимчасово відмінити норму, що Заявка №2 повинна бути подана до спливу 9 (дев'яти) місяців від Дати Приєднання.

Ключовими рішеннями щодо тимчасових особливостей дії Програми «ЕНЕРГОДИМ», прийнятими 24.03.2022 стали: зупинення перебігу Строку реалізації Проекту (від дня припинення воєнного стану перебіг Строку

реалізації Проекту продовжується з урахуванням часу, що минув до його зупинення); надання можливості подавати Заявки №2 та Заявки №4 без долучення до них договорів на виконання робіт/надання послуг; припинення виплат за рядом витрат на етапі верифікації Проекту/Заходів з енергоефективності, якщо акти приймання виконаних будівельних робіт за формою №КБ-2в не пройшли перевірку експертною організацією державної форми власності або судовим експертом; надання можливості подавати до Фонду документи, які не були створені з використанням Єдиної державної електронної системи у сфері будівництва та зареєстровані в ній.

Також, враховуючи ризики фінансування та неприйнятність використання коштів Гранту на колабораційну чи іншу протиправну діяльність, Фонд був вимушений рішенням від 24.03.2022 тимчасово встановити додатковою та обов'язковою умовою для виплати траншів Гранту отримання від ОСББ підтвердження можливості безперешкодно користуватись банківським рахунком Банку-партнеру, на який Фонд перераховує транш Гранту. Способом такого підтвердження став лист-гарантія Бенефіціара, наданий на запит Фонду безпосередньо перед здійсненням перерахування коштів.

Подальші зміни (рішення від 05.05.2022, 02.06.2022) також були запроваджені з метою забезпечення Фонду від звинувачень в незаконному витрачанні коштів чи фінансуванні збройної агресії російської федерації та стосувались призупинення виплат грантів, якщо:

- ОСББ розташовані на тимчасово окупованих територіях та в населених пунктах, на території яких органи державної влади України тимчасово не здійснюють свої повноваження, а також населених пунктах, що розташовані на лінії зіткнення, перелік яких встановлюється у передбаченому чинним законодавством України порядку;

- контрагенти по договорах, укладених в межах реалізації прийнятних заходів на конкретному етапі участі в Програмі (кроці), зареєстровані на території населених пунктів (територіальних громад), які тимчасово окуповані або знаходяться в оточенні (блокуванні).

Разом з тим, робота над Програмою «ЕНЕРГОДІМ» у 2022 році полягала не лише в запровадженні ряду особливостей її дії, описаних вище, але й передбачала деякі вагомні зміни, які покращили умови участі в Програмі. Так, враховуючи обмежений доступ учасників Програми «ЕНЕРГОДІМ» до кредитних банківських продуктів та складну економічну ситуацію, було надано можливість реалізувати будівельні роботи в п'ять кроків, незалежно від загальної вартості Проекту. Для цього 28.06.2022 внесено відповідні зміни до Програми «ЕНЕРГОДІМ» та Порядку верифікації Проектів/Заходів з

енергоефективності, що здійснюються за участю державної установи «Фонд енергоефективності».

Названі вище мотиви також стали підставою розширення переліку заходів з енергоефективності, які можна верифікувати покроково. До них рішенням від 17.11.2022 було додано ще два види будівельних робіт, а саме: «Комплекс робіт із теплоізоляції та улаштування опалювальних та неопалювальних горищ (технічних поверхів) та дахів» та «Заміна або ремонт блоків віконних або/та блоків балконних дверних у квартирах, утеплення і скління наявних балконів і лоджій».

Крім того, виходячи з прийняття 17.11.2022 нової Програми «ВідновиДІМ», виникла потреба затвердити спільний для всіх діючих програм Фонду порядок апеляції. Тому було скасовано Порядок подання та розгляду апеляцій в рамках Програми підтримки енергомодернізації багатоквартирних будинків «ЕНЕРГОДІМ» та прийнято новий Порядок подання та розгляду апеляцій в межах участі в програмах державної установи «Фонд енергоефективності», який покращив можливості оскарження, зокрема збільшено строк подання апеляційної скарги до 15 робочих днів та передбачено можливість клопотати про поновлення пропущеного з поважних причин строку оскарження.

Останні у 2022 році рішення щодо особливостей дії Програми «ЕНЕРГОДІМ», прийняті 20-21.12.2022, були зумовлені фактичними можливостями Фонду брати на себе нові фінансові зобов'язання, зважаючи на відсутність поповнення його статутного капіталу та зростання вартостей проектів вже існуючих учасників Програми «ЕНЕРГОДІМ», тому:

1. З 01.01.2023 відновлено строк на доопрацювання Заявок та, відповідно, будуть застосовуватись наслідки його недотримання. Виняток - Заявки ОСББ, що розташовані на території Харківської, Донецької, Луганської, Запорізької, Херсонської областей, на тимчасово окупованих територіях, а також в населених пунктах, на території яких органи державної влади України тимчасово не здійснюють свої повноваження або що розташовані на лінії розмежування. Вони не будуть відхилятися через недотримання строків доопрацювання.

2. З 01.01.2023 відновлено обов'язок Бенефіціарів подати Заявку №2 до спливу 9-місячного строку від Дати Приєднання, за винятком, Бенефіціарів, що розташовані на території Харківської, Донецької, Луганської, Запорізької та Херсонської областей. Щодо таких Бенефіціарів буде прийматись окреме рішення Наглядової ради Фонду після скасування або припинення дії воєнного стану.

3. З 16.01.2023 вводиться заборона на збільшення Гранту на етапі Затвердження Проекту, тобто під час схвалення Заявки №2 не будуть прийматись рішення про збільшення суми Гранту окремо за статтями витрат (Проведення енергоаудиту; Розробка проектної документації та її експертиза; Будівельні роботи; Технічний та авторський нагляд; Сертифікація енергоефективності після реалізації Проекту; Обстеження інженерних систем будівлі, на яких здійснено заходи із забезпечення (підвищення рівня) енергетичної ефективності) та суми Гранту за Проектом в цілому, попередній розрахунок якого на етапі схвалення Заявки №1 затверджено на підставі Фінансового плану реалізації Проекту згідно з Описом Проекту.

3. Законодавчі та нормотворчі ініціативи Фонду

2022 рік виявився активним в напрямку розвитку законодавчих та нормотворчих ініціатив Фонду.

На початку 2022 року за сприяння Фонду була прийнята Постанова Кабінету Міністрів України від 16.02.2022 № 124 «Про внесення зміни до пункту 4 Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для функціонування Фонду енергоефективності» з врахуванням наданих Фондом пропозицій.

Фонд брав активну участь у підготовці змін, обговоренні разом з представниками Мінрегіону, Міжнародної фінансової корпорації, представництва Європейського союзу пропозицій змін до законопроекту №6485 «Про внесення змін до деяких законів України щодо створення умов для запровадження комплексної термомодернізації будівель», який передбачає скорочення кількості процедур та часу їх здійснення для впровадження енергоефективних заходів та термомодернізації будівель; створення можливості здійснення часткової, а не тільки комплексної, енерго- та термомодернізації; усунення невідповідностей у положеннях Закону України «Про Фонд енергоефективності» для спрощення процедур Фонду та можливості залучати Фонд до виконання інших, необхідних державі завдань, зокрема, пов'язаних з ліквідацією наслідків військової агресії Російської Федерації, зокрема, щодо відновлення пошкоджених будівель внаслідок воєнних дій з залученням коштів іноземних донорів.

Також, представники Фонду взяли участь у засіданнях підкомітету з питань технічного регулювання і ціноутворення у будівництві, виробництва будівельних матеріалів та енергоефективності у будівельній галузі та Комітету

Верховної Ради України з питань організації державної влади, місцевого самоврядування, регіонального розвитку та містобудування, які відбулись 27 червня 2022 року та 29 червня 2022 року відповідно. На засіданнях було прийнято рішення рекомендувати Верховній Раді України, за результатами розгляду у другому читанні проекту Закону про внесення змін до деяких законів України щодо створення умов для запровадження комплексної термомодернізації будівель (реєстраційний номер 6485), прийняти його у другому читанні та в цілому.

У зв'язку з новими умовами та введенням воєнного стану в Україні, було запропоновано розширити сферу діяльності Фонду, насамперед щодо можливої участі Фонду в процесі відновлення пошкодженого внаслідок військових дій житлового фонду з залученням коштів іноземних донорів. Запропоновані зміни після обговорення з представниками Міністерства розвитку громад та територій України, Міжнародної фінансової корпорації, представництва Європейського союзу, були внесені до законопроекту № 6485 «Про внесення змін до деяких законів України щодо створення умов для запровадження комплексної термомодернізації будівель».

На початку липня 2022 року Верховна Рада України прийняла Закон України «Про внесення змін до деяких законів України щодо створення умов для запровадження комплексної термомодернізації будівель» з правками, запропонованими Фондом.

Завдяки співпраці Фонду та Мінрегіону, були прийняті необхідні для реалізації норм вищевказаного Закону та запуску нової Програми «ВідновиДім» підзаконні акти, а саме:

- Постанова Кабінету Міністрів України від 18.10.2022 №1184 «Про внесення змін до деяких актів Кабінету Міністрів України щодо оптимізації діяльності державної установи «Фонд енергоефективності» (зміни внесені до Статуту державної установи «Фонд енергоефективності»);
- Порядок використання коштів, передбачених у державному бюджеті для функціонування Фонду енергоефективності, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 20 грудня 2017 р. №1102;
- Положення про Наглядову раду державної установи «Фонд енергоефективності», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2018 р. № 142;
- постанова Кабінету Міністрів України від 23 травня 2018 р. №582 «Про затвердження Порядку обрання, призначення та звільнення членів Наглядової ради державної установи «Фонд енергоефективності»;

– розпорядження Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2018 р. № 138 «Про схвалення основних напрямів діяльності державної установи «Фонд енергоефективності»;

– Розпорядження Кабінету Міністрів України від 11.11.2022 № 1015-р «Про реалізацію державною установою “Фонд енергоефективності” програм у житловому секторі, у тому числі пов'язаних з відновленням будівель, зруйнованих та/або пошкоджених внаслідок збройної агресії Російської Федерації проти України».

За активної участі та співпраці Фонду було прийнято Постанову Кабінету Міністрів України від 23.12.2022 № 1420 «Про внесення змін до Порядку виконання повноважень Державною казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану». Відповідно до внесених змін платежі державної установи «Фонд енергоефективності» за напрямами, визначеними Порядком використання коштів, передбачених у державному бюджеті для функціонування Фонду енергоефективності, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 20 грудня 2017 р. №1102, віднесено до видатків другої черги. Це дозволить прискорити здійснення платежів з рахунків Державної казначейської служби для ОСББ.

Наприкінці 2022 року Фондом було опрацьовано проект постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку визначення розмірів, які сплачуються зобов'язальними сторонами до Фонду енергоефективності», а також ініційовано зміни до таких підзаконних нормативно-правових актів:

1) Методики розрахунку економії енергії в результаті здійснення заходів з енергоефективності, які фінансуються державною установою «Фонд енергоефективності»;

2) Порядку визначення розміру економії видатків, що виникла в результаті здійснення заходів з енергоефективності за програмами державної установи «Фонд енергоефективності».

Зміни до вищевказаних нормативно-правових актів необхідні у зв'язку з приведенням розрахункової бази до одного виду, оскільки Постанова, Методика та Порядок взаємопов'язані;

– з актуалізацією вищевказаних нормативно-правових актів у відповідності до змін Закону, що були внесені Законом України «Про внесення змін до деяких законів України щодо створення умов для запровадження комплексної термомодернізації будівель» від 09.07.2022 №2392-IX;

– зі змінами механізму нарахування субсидій (діючі положення Порядку не можуть бути застосовані, оскільки розмір субсидій не залежить від скорочення споживання енергоресурсів).

Також було проведено значну роботу по внесенню змін до нормативних документів в сфері енергоефективності. Основним документом є ДБН В.2.6-31:2021 «Теплова ізоляція та енергоефективність будівель», робота над яким велась ще з 2020 року. ДБН прийнято та ведено в дію (набуття чинності з 01.09.2022):

ТЕПЛОВА ІЗОЛЯЦІЯ ТА ЕНЕРГОЕФЕКТИВНІСТЬ БУДІВЕЛЬ

ДБН В.2.6-31:2021

Видання офіційне

ПЕРЕДМОВА

- 1 РОЗРОБЛЕНО: Державне підприємство "Державний науково-дослідний інститут будівельних конструкцій" (ДП "ДНДБК")
- РОЗРОБНИКИ: **Г. Фаренюк**, д-р техн. наук (науковий керівник);
М. Тимофєєв, канд. техн. наук; **О.Олексієнко**, канд. техн. наук
- За участю: Державна установа "Фонд енергоефективності" **Є.Фаренюк**, канд.техн.наук; **І.Ващенко**;
ТОВ з П "Данфосс ТОВ" (**К.Баранчук**)
- 2 ВНЕСЕНО: Директорат технічного регулювання в будівництві Міністерства розвитку громад та територій України
- 3 ПОГОДЖЕНО: Міністерство охорони здоров'я України
(лист №26-04/33150/2-21 від 11.11.2021)
Державна служба України з надзвичайних ситуацій
(лист №7/31/16549-21 від 02.11.2021)
- 4 ЗАТВЕРДЖЕНО: наказ Мінрегіону України від 30.12.2021 № 366 та накази від 31.01.2022 № 22, від 08.04.2022 № 62, від 16.05.2022 № 72
- НАБРАННЯ ЧИННОСТІ: чинні з першого числа місяця, що настає через 90 днів з дня їх реєстрації та оприлюднення на порталі Єдиної державної електронної системи у сфері будівництва (з 2022-09-01)
- 5 НА ЗАМІНУ: ДБН В.2.6-31:2016

Паралельно проводилась робота по зміні та вдосконаленню основних державних стандартів в сфері енергоефективності. В результаті з 01 березня 2023 року в ступають в дію:

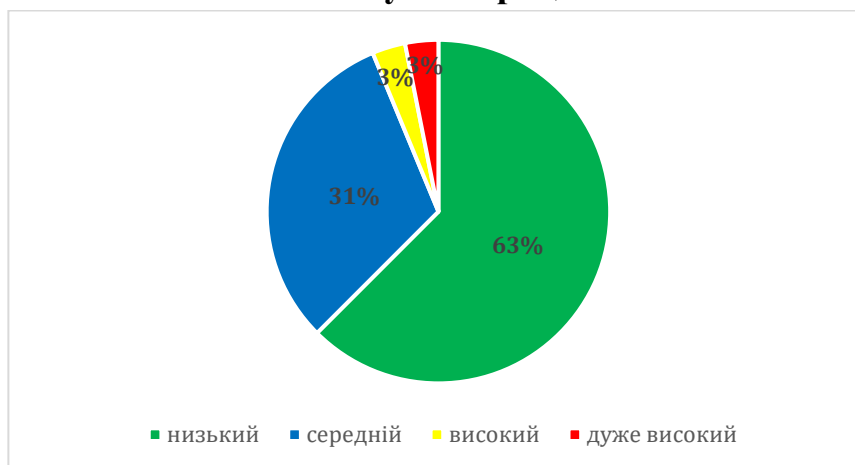
– ДСТУ 9190:2022 «Енергетична ефективність будівель. Метод розрахунку енергоспоживання під час опалення, охолодження, вентиляції, освітлення та гарячого водопостачання» (на заміну ДСТУ Б А.2.2-12:2015)

– ДСТУ 9191:2022 «Теплоізоляція будівель. Метод вибору теплоізоляційного матеріалу для утеплення будівель» (на заміну ДСТУ Б В.2.6-189:2013).

4. Оцінка ризиків

Відповідно до Положення про політику управління комплаєнс-ризиком ДУ «Фонд енергоефективності», затвердженого 23.12.2021 року Наглядовою радою Фонду, рівень пріоритетності комплаєнс-ризиків оцінюється через співставлення ймовірності та серйозності наслідків ризику. Загальна оцінка ризику (загальний бал) визначалась шляхом множення оцінки ймовірності та оцінки впливу. На основі отриманих даних відділом комплаєнсу було розраховано 32 базових індикативних показники та визначена шкала оцінки ризиків використання Фонду.

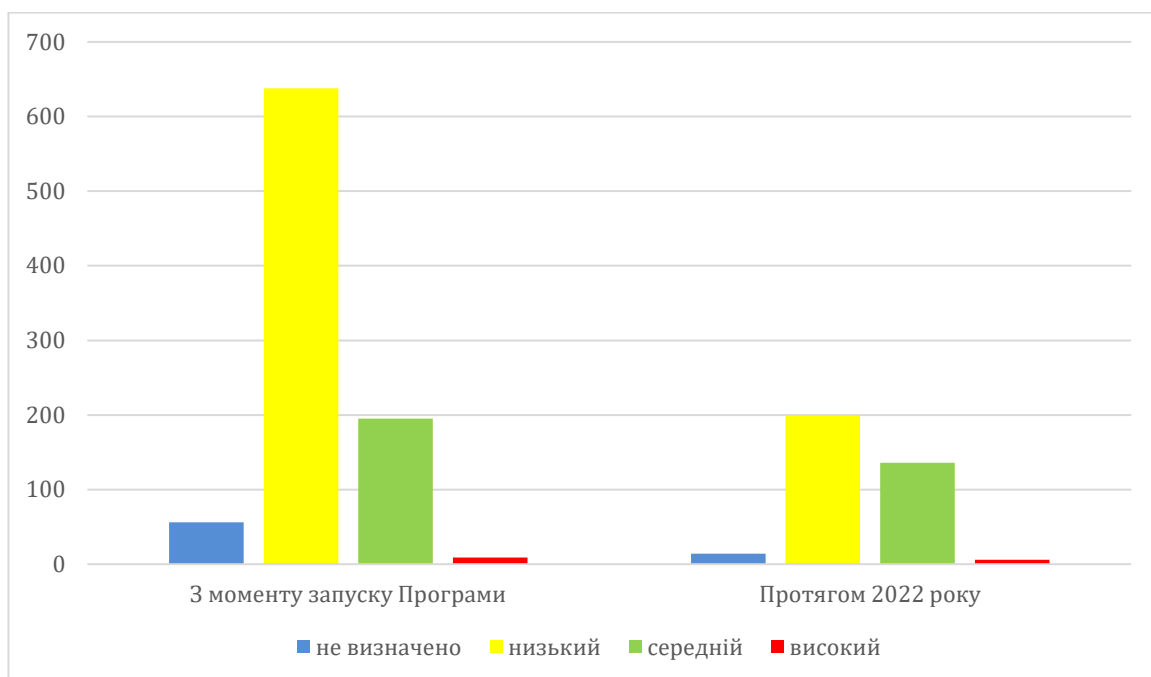
Результати оцінки комплаєнс-ризиків Фонду у 2022 році



Протягом року на постійній основі проводилась процедура вивчення Бенефіціарів при прийомі заявок в межах Програми підтримки енергомодернізації багатоквартирних будинків «ЕНЕРГОДІМ» (в тому числі при отриманні доопрацьованого пакету документів) та потенційних ділових партнерів (IDD – належних перевірок сумлінності).

Кількість Заявників/Бенефіціарів з розподілом по рівням ризику

| Кількість Заявників/Бенефіціарів | Рівень ризику | | | | | Всього |
|----------------------------------|---------------|---------|----------|---------|---------------------|--------|
| | не визначено | низький | середній | високий | неприйнятно високий | |
| З моменту запуску Програми | 56 | 638 | 195 | 9 | 0 | 898 |
| Протягом 2022 року | 14 | 199 | 136 | 6 | 0 | 355 |



У зв'язку із військовою агресією російської федерації, а також запровадженням воєнного стану в Україні, ключовою областю є управління ризиками, де потрібне посилення належної обачності та швидке реагування на майже щоденні зміни.

Форс-мажорні обставини, які виникли в зв'язку з початком військової агресії російської федерації, призвели до збільшення репутаційних ризиків Фонду, зокрема:

1. При виплаті частини грантів Бенефіціарам, будинки яких розташовані на тимчасово окупованій території України, виплати грантів Бенефіціарам, будинки яких зруйновані тощо.

Фондом було направлено звернення до Кабінету Міністрів України із проханням щодо прийняття рішення на законодавчому рівні про звільнення від

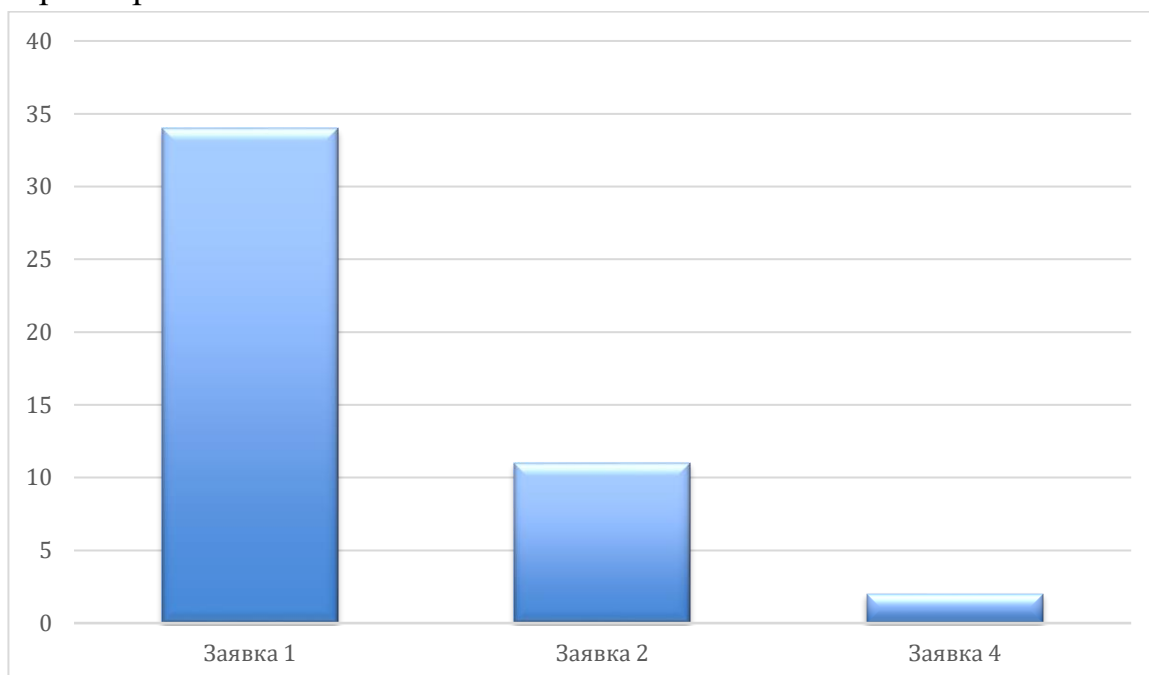
обов'язку повернення отриманих траншів гранту тих ОСББ, які через військові дії та воєнний стан не можуть завершити свої проекти, а також можливості отримання траншу гранту ОСББ, якщо виконані роботи належним чином задокументовані, про що свідчить подана заявка на верифікацію та додані до неї документи, незалежно від стану будинку на момент розгляду Фондом такої заявки.

2. При виплаті частини грантів Бенефіціарам, контрагентами по договорах, укладених в межах реалізації прийнятних заходів є особи, включені в санкційні списки, або розташовані на тимчасово окупованій території України, пов'язані з російською федерацією або які обвинувачуються в державній зраді або колабораційній діяльності.

З метою недопущення використання державних коштів особами, які перейшли або можуть перейти на бік ворога, Наглядовою радою Фонду було прийнято рішення, що виплати грантів ОСББ призупиняються, якщо контрагенти по договорах, укладених в межах реалізації прийнятних заходів на конкретному етапі участі в Програмі «ЕНЕРГОДІМ» (кроці), зареєстровані на території населених пунктів (територіальних громад), які тимчасово окуповані або знаходяться в оточенні (блокуванні).

Зазначені умови стосувалися виключно виплат грантів з метою зменшення репутаційних ризиків Фонду.

Станом на 31.12.2022 року до Фонду надійшло 47 заявок від об'єднань співвласників багатоквартирних будинків, які розташовані на території активних бойових дій або на тимчасово окупованій Російською Федерацією території України.



З початку повномасштабної війни країна зазнала значних руйнувань інфраструктурних об'єктів, житлових та нежитлових будівель, об'єктів комунальної власності тощо. Унаслідок бойових дій в лютому-березні 2022 року тільки на Київщині зафіксовані руйнування у 46 з 69 територіальних громад. Через вторгнення російських військ тільки у Київській області було пошкоджено понад 4500 приватних та багатоповерхових житлових будинків. Кількість руйнувань по всій Україні неможливо підрахувати, враховуючи щоденні ракетні та артилерійські удари.

З 21 листопада 2022 року почав реалізовуватись перший пілотний етап нової Програми Фонду «ВідновиДІМ». Мета Програми — фінансування будівельних робіт з відновлення пошкоджених житлових будинків.

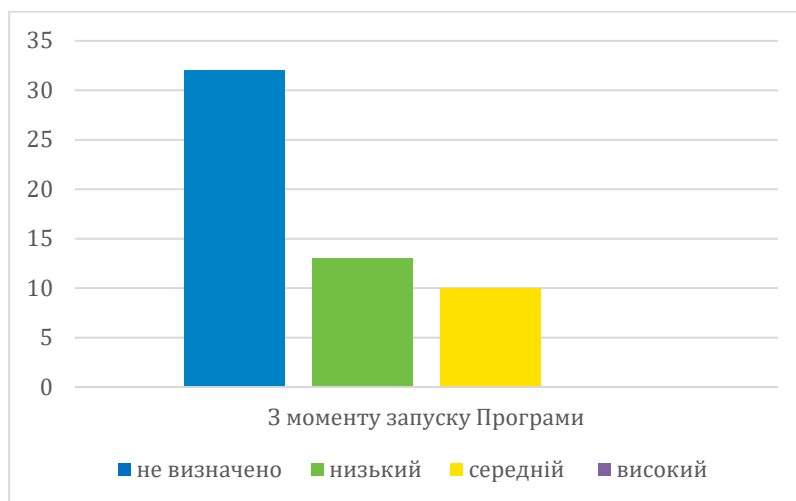
Протягом 2022 року Фонд отримав 56 Заявок на отримання гранту (Заявка №1) та 2 Заявки про Завершення робіт (Заявка № 2).

Впровадження Програми «ВідовиДІМ», що передбачає виплату авансу на будівельні роботи, збільшило ризики нецільового використання коштів. Тому, для одержання фінансування Фонду за Програмою «ВідновиДІМ» Фондом впроваджені вимоги до підрядників / постачальників, з якими ОСББ можуть укладати договори. Зміна підрядника / постачальника після отримання Першого Траншу Гранту заборонена.

За результатами проведеної перевірки сумлінності Бенефіціарів та його підрядників/постачальників в межах Програми «ВідновиДІМ» було встановлено наступні рівні ризику:

Кількість Бенефіціарів з розподілом по рівням ризику

| Кількість Заявників/ Бенефіціарів | Рівень ризику | | | | | Всього |
|-----------------------------------|---------------|---------|----------|---------|---------------------|--------|
| | не визначено | низький | середній | високий | неприйнятно високий | |
| Протягом IV кварталу 2022 року | 32 | 13 | 10 | 0 | 0 | 55 |



У випадку наявності зауважень, які потребують надання додаткових документів, рівень ризику не встановлюється до моменту отримання доопрацьованого пакету документів.

Для зменшення рівень ризику по показнику «накладення штрафних санкцій при проведенні зовнішніх перевірок контролюючих органів (Державна податкова служба, державна аудиторська служба України тощо)» (К2) в 2022 році Фонд продовжив роботу по усуненню зауважень за результатами планової ревізії фінансово-господарської діяльності ДУ «Фонд енергоефективності» Державною аудиторською службою України (далі – ДАСУ), що проводилась у II кварталі 2021 року за період з 01.12.2017 по 31.03.2021 (далі – планова ревізія).

В доповнення до проведеної Фондом в 2021 році роботи по усуненню зауважень ДАСУ, Дирекцією Фонду в 2022 році додатково було прийнято рішення про зменшення розрахункового розміру грантів, що мали бути сплачені низці ОСББ на наступному етапі участі у Програмі на суму отриманого ними часткового відшкодування послуг з супроводження проекту для участі у Програмі. Загальний розмір суми, на яку, за згодою ОСББ, зменшено виплату грантів у 2022 році, становить 14 259,00 гривень.

Таким чином, загальний накопичувальний розмір суми коштів, повернутих ОСББ в 2021 та 2022 роках становить:

- 24 150,00 гривень – повернути ОСББ на поточний рахунок Фонду;
- 130 529,00 гривень – повернуто заборгованості шляхом зменшення розрахункового розміру грантів, що мали бути сплачені низці ОСББ на наступному етапі участі у Програмі.

Станом на дату складання звіту, не повернуло кошти та не має наміри цього робити 4 (чотири) ОСББ на загальну суму 36 694,51 гривень.

5. Фандрейзингова діяльність

На виконання рекомендацій підрозділу внутрішнього аудиту щодо оптимізації організаційної структури, у Фонді було створено відділ сталого розвитку, до повноважень якого включено новий напрямок роботи - пошук і залучення нових донорів (фандрейзингову діяльність). Одним з основних напрямків роботи відділу є пошук нових потенційних донорів для Фонду.

Поточний список потенційних донорів (яким було надіслано листи Фонду та/або з якими відбувались контакти) складає понад 65 контактів.

Зокрема, протягом вересня-листопада 2022 року було:

- **надіслано лист на Міністерство закордонних справ України** щодо підтримки Фонду і його програм Посольствами України у дружніх країнах (понад 30 посольств). За результатами Міністерство надіслало до посольств лист із презентацією про Фонд із проханням про допомогу Фонду у промоції на міжнародному рівні у межах країн перебування посольств. Результат – відсутній, жодне посольство не звернулось до Фонду щодо участі у спільних заходах чи по додаткову інформацію для залучення донорів.

- **надіслано листи на неурядові установи (34)** ряду країну, отримано 7 відповідей (або 20% від загальної кількості).

- **надіслано листи на іноземні посольства в Україні (34)**, отримано 17 відповідей або/та проведено телефонні розмови (або 50% від загальної кількості).

- **надіслано лист на новопризначеного в.о. Постійного представника ПРООН в Україні** щодо можливого продовження підтримки проекту ПРООН, який надавав допомогу Фонду у формуванні ОСББ у 2019-2021 рр. Очікуємо на відповідь.

- Проведено дві онлайн-зустрічі з представниками Surge Проекту (SmartAIDUA PARTNERS), Канада, 22 вересня і 3 жовтня 2022 року, де обговорено питання можливості включення проектів Фонду в канадську урядову програму по відновленні України (канадські проекти «The winterization», «Warm Ukraine»). Поширено презентаційні матеріали - для розповсюдження серед потенційних донорів в Канаді, а також для Посольства України в Канаді. Проект очікує наше рішення щодо можливих шляхів залучення донорів для того, щоб зрозуміти з ким можна починати переговори щодо підтримки Фонду, та на рівні свого керівництва визначає подальші напрямки забезпечення гуманітарної допомоги Україні.

- проведено онлайн-зустріч з представниками Світового банку, 27 вересня 2022 року. За результатами зустрічі, на жаль, не було досягнуто

позитивних очікувань щодо потенційного фінансування наших проєктів. Поки що плани до співпраці відкладено на невизначений період.

– взято участь в офлайн-Форумі Recovery Forum Ukraine 2022 (19 жовтня 2022р., м. Київ), де було проведено ряд зустрічей з представниками Посольств (Австрія, Іспанія), юридичних, будівельних компаній, представниками фондів по відновленню України, органами державної та місцевих влад (в т.ч. постраждалих міст) тощо.

– взято участь в онлайн-заході International Expert Conference on the Recovery, Reconstruction and Modernization of Ukraine (25 жовтня, м. Берлін, Німеччина). По результатам онлайн заходу було оновлено базу даних потенційних донорів (додано нові організації: German Investment and Development Corporation DEG, Swiss Investment Fund for Emerging Markets SIFEM, Netherlands Development Finance Company FMO).

– проведено ряд телефонних розмов та офлайн-зустрічей з австрійським посольством: 19 жовтня на Recovery Forum 2022 спілкувалися з Менеджером з розвитку Комерційного сектору, Ухро Євгенія. Продовжуємо співпрацю. За результатами зустрічі з Послом 18 листопада 2022 року – є домовленість про те, що Посольство допоможе нам налагодити контакти з Урядом Австрії, Австрійським агентством енергоефективності та звернуться до Міністерства фінансів Австрії з питань фінансування проєктів відновлення та ЕЕ в Україні.

– проведено телефонні розмови з Посольством Литви в Україні (аташе з питань енергетики Laura Pušinskaitė Energy Attaché). Наразі вони обдумують формат можливої співпраці з нами, а також фінансування наших програм. Є ідея перекинути кошти на наш рахунок з їхнього Фонду енергоефективності для проєктів по Програмі ВідновиДім.

Найбільш перспективні контакти станом на кінець 2022 року:

- Проєкт Surge (SmartAIDUA PARTNERS), Канада;
- Посольство Литви
- Посольство Австрії

Основні проблеми у спілкуванні з представниками посольств:

• Недостатньо розгорнута робота дипломатичних представництв інших країн в Україні. Це спричинює як загальні комунікаційні перепони, так і ускладнює листування з ними.

• Більша частина потенційних донорів готова надавати підтримку або централізовано українському уряду (без деталізації підтримки на певних державних програмах чи ініціативах) або планують розглядати таку можливість уже після завершення бойових дій на території України.

Фонд планує продовжити налагодження контактів, у першу чергу, з Посольствами інших країн в Україні, з акцентуванням уваги, що пілотний етап програми «ВідновиДІМ» вже стартував і Фонд шукає донорів на наступний етап. Також заплановано підготувати та направити листи на українські посольства у дружніх країнах і активізувати збір контактів саме наших працівників у наших посольствах.

6. Діджиталізація

У 2022 році Фонд опинився перед багатьма викликами. Непрості завдання довелось вирішувати і відділу інформаційних технологій, відповідальному в установі за напрямок роботи, пов'язаний з діджиталізацією.

Перш за все, це майже повний перехід (особливо на початковому етапі війни) співробітників на дистанційну форму роботи та забезпечення дистанційної підтримки, налагодження всіх систем та програм, налаштування додаткових серверів та резервних каналів зв'язку в офісі Фонду для можливості якісної дистанційної роботи працівників установи, навіть тих, що початково перебували за межами України.

Вже 10 березня 2022 року було прийнято рішення Наглядової Ради, що дозволило прийом заявок по Програмі «ЕНЕРГОДІМ» засобами електронного зв'язку. За рахунок внесених змін до програми було забезпечено можливість нормалізувати роботу в умовах військового стану та збільшити кількість проектів, що надходять до Фонду в електронному вигляді до 43,8%.

Часткове руйнування інфраструктури та постійне відключення електроенергії вимагало перенесення робочих серверів на енергонезалежні майданчики. Розуміючи можливість фізичного захоплення окупантами офісного приміщення Фонду, необхідно було швидко зробити дублювання критичної інфраструктури в іншій, захищеній локації. Додатково було налаштовано резервне копіювання критичних даних в датацентр ЄС. Паралельно, ІТ відділ продовжував підтримувати в робочому стані усе обладнання в офісному приміщенні.

Необхідно зазначити, що протягом 2022 року відбувалися кібератаки на сайти та сервери Фонду. Більшість державних та приватних інформаційних ресурсів та систем були скомпрометовані або пошкоджені. Але, не дивлячись на це, інформаційні ресурси Фонду працювали в штатному режимі, усі атаки та спроби несанкціонованого доступу були відбиті.

Після критичних пошкоджень інфраструктурних об'єктів в Україні, постало питання забезпечення співробітників Фонду можливістю працювати в

офісі незалежно від наявності електроенергії, забезпечення підключення офісу до інтернету впродовж всього робочого дня. В результаті проведеної роботи, працівники, які працюють на 3-й поверсі офісу Фонду, мають можливість працювати навіть при відсутності живлення.

Паралельно, разом з адміністративним відділом та організатором з персоналу, проводилась робота по впровадженню максимальної кількості електронних документів з кадрового напрямку та напрямку основної діяльності. Це значно спростило роботу з документами Фонду під час військового стану. Але частина документів, згідно з нормативними вимогами в Україні, має зберігатись в паперовому вигляді. Велика робота була проведена в напрямку доопрацювання документів в системі 1С та налаштування додаткових форм звітності.

Але, на жаль, Фонд був змушений тимчасово призупинити прийом першої заявки (Заявка на участь) через портал Фонду, що, в свою чергу, вплинуло на тестування і впровадження додаткового функціоналу порталу. Поки цей напрямок роботи призупинено.

Разом з партнером Фонду, компанією GIZ, у 2022 році було визначено розробника та розпочато розробку Маркетплейсу, а також опрацьовано усі форми. Наразі йдуть роботи з розробки функціоналу.

7. Маркетингова та комунікаційна діяльність

Протягом 2022 року відділом сталого розвитку Фонду здійснювалась інформаційно-комунікаційна діяльність, спрямована на розвиток Програми «ЕНЕРГОДІМ», створення умов її функціонування під час воєнного стану, розробку та запуск Програми «ВідновиДІМ», а також проводилась активна робота з розробки комунікаційної стратегії та політики управління кризовими ситуаціями Фонду енергоефективності.

Інформування на офіційних Інтернет ресурсах Фонду:

- Фейсбук facebook.com/eefund.ukraine: 186 публікацій (новини, анонси, оголошення, сюжети, стріми). Загальне охоплення - понад 239 тис осіб.
- Сайт Фонду eefund.org.ua : 90 новин (анонси, оголошення, повідомлення). Загальне охоплення - понад 90 тис переглядів.
- Сайт Програми «ЕНЕРГОДІМ» energodim.org - 32 новин (новини, історії успіху). Загальне охоплення - 21 тис переглядів.
- Твітер twitter.com/EefundUA - 34 твітів українською та англійською мовами. Охоплення понад 7 тис осіб.

- З метою інформування основних стейкхолдерів (КМУ, Міністерство розвитку громад та територій України, представників донорів тощо) щодо діяльності Фонду, було розроблено та розповсюджено 4 дайджести українською та англійською мовами.

- Підготовлено та розміщено в мережі Інтернет ЗМІ матеріали та інтерв'ю директора Фонду енергоефективності Єгора Фаренюка:

- колонка Єгора Фаренюка в «Економічній правді»:

<https://bit.ly/3NhC1FY>;

- колонка Єгора Фаренюка в «Економічній правді»:

<https://bit.ly/3W7HNAC>

- інтерв'ю Єгора Фаренюка для «Української енергетики»:

<https://bit.ly/3vZE7WQ>

- «НЕЗЛАМНІ»: короткі підсумки 2022 року від Єгора Фаренюка для Build Portal: <https://bit.ly/3GWLN2z>

- За участі директора Фонду Єгора Фаренюка, голови Наглядової ради Юлії Сабатюк та в.о. технічного директора Дмитра Сирих вийшло 11 сюжетів на телебаченні, з них 9 на топ-каналах – ICTV, СТБ, Інтер, 1+1, 5 Канал в ефірі національного марафону «Єдині новини», а також на регіональних каналах «Суспільного». Загальне охоплення аудиторії склало близько 4 млн осіб.

- Проведена інформаційна кампанія до четвертої річниці Фонду енергоефективності: 16 публікацій з цитатами представників Фонду, донорів, ОСББ, партнерів (охоплення близько 30 000 осіб).

- Підписано 3 Меморандуми про співпрацю:

- Меморандум про співпрацю з Конфедерацією будівельників України (КБУ).

Ключова мета Меморандуму – налагодження тісної співпраці та консолідація зусиль Сторін, які спрямовані на підтримку ініціатив щодо енергоефективності, впровадження інструментів стимулювання і підтримки здійснення заходів з підвищення рівня енергетичної ефективності будівель та енергозбереження, зокрема в житловому секторі. Також, консолідація зусиль щодо забезпечення сприятливих умов для розвитку будівельної галузі в Україні.

- Меморандум про партнерство з ДП «Прем'єр Експо», яке виступає ініціатором та організатором ReBuild Ukraine™, KyivBuild, Aquatherm Kyiv.

Метою цього Меморандуму є об'єднання позицій та дій щодо сприяння ефективному залученню інструментів фінансування для відбудови України після шкоди, заподіяної військовою агресією російської федерації, із урахуванням підвищення рівня енергетичної ефективності будівель та енергозбереження, зокрема в житловому секторі, а також сприяння у проведенні

комунікаційних заходів, пов'язаних з підвищенням рівня поінформованості населення у сфері енергозбереження та енергоефективності.

➤ Меморандум про взаєморозуміння та співробітництво з ГО «Український кліматичний кадастр».

Ключовою метою цього Меморандуму є взаєморозуміння, розвиток та налагодження відносин для впровадження практик енергоефективності та енергозбереження, зменшення викидів двоокису вуглецю в житловому секторі, популяризація заходів щодо секвестрації вуглецю та розвитку принципів економіки замкнутого циклу.

Організація та участь у заходах:

Протягом 2022 року представники Фонду енергоефективності взяли участь у **21** заході, зокрема, зустрічах з ОСББ, круглих столах з мерами міст, робочих нарадах з представниками уряду, конференціях, міжнародних форумах, презентаціях реалізованих проєктів тощо. Зокрема, представники Фонду взяли участь у Construction Products Forum 1.0, **провели огляд пошкоджених будинків в Ірпені спільно** з депутатами Ірпінської міської ради, **провели засідання** Консультативної ради Фонду енергоефективності, присвячене обговоренню проєкту Програми «ВідновиДІМ», взяли участь у Форумі «Велике відновлення: енергетична інфраструктура», третьому регіональному форумі ОСББ Рівненщини, XIII Всеукраїнському Форумі ОСББ у місті Львів. Крім того, директор Фонду енергоефективності взяв участь у заході «Енергозберігаючий спринт міст сьогодні - більше енергоефективності та зеленої енергії в майбутньому», «Recovery Forum Ukraine 2022», Форумі «Незалежна теплоенергетика»: зима в Україні в умовах війни та конференції «10-річчя Угоди мерів у регіоні Східного партнерства» у м. Тбілісі.

30 листопада Фонд енергоефективності провів пресконференцію, присвячену презентації Програми «ВідновиДІМ», учасниками якої стали: посол Європейського союзу, в.о. Міністра розвитку громад та територій України та представник Комітету ВРУ з питань організації державної влади, місцевого самоврядування, регіонального розвитку та містобудування.

За результатами проведення пресконференції інформація поширювалась:

- на телебаченні – 15 джерел;
- Інтернет ЗМІ – 61 джерело;
- Соціальні мережі – 87 джерел.

Розробка комунікаційної стратегії

Відповідно до домовленостей партнер Фонду енергоефективності, Міжнародна фінансова корпорація, у 2021 році провела тендер з відбору послуг агенції для проведення оцінки існуючих напрямків комунікацій.

За результатами спільної роботи, у 2022 році розроблено Комунікаційну стратегію поточного періоду та політику управління кризовими ситуаціями для Фонду енергоефективності.

Ключова мета цього проекту – зміцнення функцій управління репутацією Фонду через впровадження Комунікаційної стратегії поточного періоду на 1 рік та антикризової політики.

Результат розробки було презентовано Наглядовій раді.

8. Робота з регіонами

На початку звітнього періоду, з моменту повномасштабного військового вторгнення росії в Україну, було призупинено розробку та адаптацію діючих місцевих програм співфінансування заходів з енергоефективності, що здійснюються у багатоквартирних будинках, в яких створено ОСББ, відповідно до Програми «ЕНЕРГОДІМ». Також, було призупинено і виплати з місцевих бюджетів відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 09.06.2021 №590 «Про затвердження Порядку виконання повноважень Державною казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану» на реалізацію місцевих програм підвищення енергоефективності житлового фонду.

У зв'язку з вищевикладеними обставинами, робота щодо підписання нових меморандумів про співпрацю між Фондом та органами місцевого самоврядування протягом 2022 року сповільнилась. Протягом року було укладено лише 3 меморандуми – з двома громадами Дніпропетровської області та Кропивницькою міською радою. Загалом Фондом укладено 254 Меморандуми про співпрацю з органами місцевого самоврядування та організаціями, з них з ОМС – 247 меморандумів.

Протягом 2022 року діяло 142 місцеві програми, у тому числі 23 – профінансовано на загальну суму 73,2 млн гривень.

Станом на кінець 2022 року, найбільша кількість програм органів місцевого самоврядування і органів місцевої влади прийнята у Київській (12), Запорізькій (12) та Дніпропетровській областях (10).

Із 142 прийнятих програм, 46 націлені на компенсацію лише відсотків за кредитом (частини відсоткової ставки або усіх відсотків), ще 17 місцевих програм дають можливість ОСББ обрати вид компенсації від місцевої влади –

відсотки чи частину тіла кредиту, або компенсують обидва елементи позики (і суму, і відсотки).

Таким чином, 63 місцеві програми (44%) можуть надавати додаткову підтримку ОСББ у напрямку компенсації відсоткової ставки за банківськими кредитами. 62 місцеві програми орієнтовані на компенсацію частини тіла кредиту, отриманого ОСББ. Ще 17 місцевих програм планують надавати/надають підтримку на основі співфінансування заходів (на умовах від 5% до 50% вартості робіт/матеріалів/послуг, які покриваються бюджетом місцевої ради, що буде йти на погашення частини власного внеску ОСББ) та безповоротної або поворотної фінансової допомоги.

Із 142 прийнятих місцевих програм, 23 (16%) отримали фінансування на 2022 рік. Загальна сума виділених коштів складає 73,2 млн гривень. З них за розподілом:

- 3 обласні програми на суму 6,6 млн грн,
- 13 міських програм – 56,3 млн грн,
- 7 програм громад – 10,3 млн гривень.

Середня сума виділених коштів на місцеві програми складає 2,42 млн грн на програму, в т.ч.:

- за обласними – 2,2 млн грн;
- за міськими – 4,33 млн грн;
- за програмами громад – 1,47 млн грн.

Регіон-лідер за сумою виділених коштів на обласну програму у 2022 році – Рівненська область (3,8 млн гривень).

Міста-лідери – м. Львів (21 млн грн), м.Рівне (20 млн.грн), м. Житомир (по 4 млн гривень).

9. Робота з персоналом

Відділом по роботі з персоналом за 2022 рік:

- проведено конкурсних доборів – 5, з них:
- призначено працівників за результатами конкурсного добору – 5;
- вчасно подано звіти до контролюючих державних органів;
- завершено конкурсний добір на посаду директора Фонду;
- затверджено Положення про кадровий резерв Фонду;
- за процедурою кадрового резерву отримали підвищення по посаді 5 працівників Фонду;
- розпочато конкурсний добір на посаду технічного директора Фонду;

- проведено роботу з актуалізації Номенклатури у зв'язку з реорганізацією, а також відповідно до вимог державних нормативних документів;
- впроваджено ведення частини кадрової документації в електронній системі Мегаполіс.

На початку року, до повномасштабного вторгнення росії, було продовжено роботу щодо впровадження Політики посадових окладів працівників державної установи «Фонд енергоефективності». Згідно з наказом ДУ «Фонд енергоефективності» від 30.12.2021 №204 та змінами до нього, внесеними наказом від 13.01.2022 №02, новий штатний розпис мав бути введений в дію 18 березня 2022 року. Проте, у зв'язку зі збройною агресією російської федерації, початком воєнних дій та введенням в країні воєнного стану, на підставі наказу Фонду від 02.03.2022 №19, подальшу роботу щодо реалізації змін в системі оплати праці працівників установи, із застосуванням Політики посадових окладів, було тимчасово призупинено до стабілізації ситуації в Україні.

19.04.2022 на засіданні Наглядової ради Фонду було розглянуто питання оптимізації Організаційної структури державної установи «Фонд енергоефективності». Виходячи з реалій воєнного часу, з метою організації ефективної роботи установи щодо виконання поставлених перед Фондом завдань, Дирекцією були надані пропозиції щодо внесення змін до Організаційної структури Фонду та скорочення штатної чисельності установи до 60 штатних одиниць. Рішенням Наглядової ради від 19.04.2022 (протокол №11) ці зміни були затверджені. На виконання рішення Наглядової ради, 21.04.2022 на засіданні Дирекції Фонду було розглянуто питання та механізм впровадження нової Організаційної структури. На виконання рішення Дирекції від 21.04.2022 (протокол №21042022), наказом установи від 28.04.2022 №28 «Про реорганізацію та скорочення штату ДУ «Фонд енергоефективності», було затверджено новий штатний розпис, який вступив в дію з 01.07.2022.