

# Стратегія Фонду енергоефективності

на 2020-2025 роки



# ПРОЙДЕНИЙ ШЛЯХ З МОМЕНТУ ЗАСНУВАННЯ

8 червня 2017  
року

Закон України  
«Про Фонд  
енергоефективності»

24 липня  
2018

7 грудня  
2018

квітень  
2019

16 серпня  
2019

11 вересня  
2019

6 червня  
2020

6 листопада  
2020



Перше засідання  
Наглядової Ради



Затверджена  
Програма «Енергодім»



Отримано  
перші  
100 заявок на  
участь



Реєстрація  
Фонду  
як юридичної  
особи



Сформована  
Дирекція



Перша  
заявка  
на  
участь



Отримано  
246 заявок на  
участь

# ФОНД У 2020 РОЦІ ЦЕ:



Державна установа, що функціонує на принципах корпоративного управління, а її корпоративна політика та процедури - заслужили довіру донорів



Програма Фонду "ЕНЕРГОДІМ" функціонує на основі кращих міжнародних практик у сфері енергоефективності та законодавства України у сфері ЕЕ



Зростання попиту на продукти Фонду, незважаючи на пандемію Covid-2019 та негативні економічні наслідки, що нею спричинені



Команда професіоналів, що постійно вдосконалює продукт та клієнтський сервіс і забезпечує підвищення якості реалізації заходів з енергоефективності



Розгалужена мережа партнерства, що забезпечує підтримку бенефіціарів та має значний потенціал для її посилення



Система оцінки проектів, верифікації та моніторингу, що забезпечують ефективне вимірювання стану досягнення цільових показників для держави та донорів



Заявлене річне скорочення викидів  
**29,94** (тис тонн/рік)



Вартість поданих проектів складає  
**1 млрд 813** млн грн.



Очікувана сума грантів -  
**1 млрд 261** млн грн.



127

ОСББ зі всієї України готують заявки на участь в Програмі «Енергодім»

267\*

Заявки Фонд отримав по Програмі «Енергодім»

56 — Пакет «Легкий»  
211 — Пакет «Комплексний»



## ПОЛІТИЧНІ

Україна задекларувала наміри щодо реалізації “Європейської зеленої угоди” (включає хвилю реновації будівель)

Діють угоди EE4U та EE4U11, що забезпечують міжнародну донорську підтримку проектів EE для багатоквартирного житлового сектору



## ЕКОНОМІЧНІ

Довгостроковий вплив пандемії Covid-2019 на макроекономічні показники України та фінансове становище населення

Комплексні проекти з EE є дороговартісними для громадян України



## СОЦІАЛЬНІ

Енергетична бідність українських домогосподарств

Низький рівень обізнаності громадян щодо енергоефективності та державних програм підтримки



## ТЕХНОЛОГІЧНІ

Низький рівень фахівців, що впроваджують проекти з EE на всіх етапах (енергоаудит, проектування, монтаж, будівництво тощо), що погіршує якість проектів

Діджиталізація - тренд трансформації у секторі публічних послуг для підвищення рівня комунікації з клієнтами та операційної ефективності



## ЕКОЛОГІЧНІ

Глобальне потепління стимулює країни шукати способи боротьби

Світовий тренд щодо скорочення викидів CO2 стає популярний в Україні



## ПРАВОВІ

На законодавчому та нормативному рівні існують бар'єри, що заважають швидкій та ефективній імплементації проектів з EE

Наявні правові бар'єри в ЗУ “Про Фонд EE”, що унеможливають спрощення внутрішніх процедур Фонду



## МІСІЯ

### Покращення якості життя і зменшення витрат

на комунальні послуги власників багатоквартирних будівель шляхом надання підтримки в реалізації енергоефективних заходів



## ВІЗІЯ

Фонд – це лідер у сфері **енергоефективності**, якому довіряють клієнти, партнери і держава. Фонд – драйвер міжнародних стандартів, шляхом просування інноваційних, технічних і фінансових рішень у галузі. Фонд вносить вклад у формування культури раціонального споживання енергетичних ресурсів в Україні.

### СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ: В 2025 РОЦІ

**Більше 426 тис. родин у 4903 багатоквартирних будинках** досягли середньої економії ресурсів не менше, ніж на 20%, покращили умови життя та заощаджують на платежах за комунальні послуги, що забезпечує скорочення викидів парникових газів на 537 тис. тон. CO<sub>2</sub> за рік.



*При цьому 2643 проектів - знаходяться на стадії реалізації, що забезпечує потужність в енергомодернізації багатоквартирних будинків 1,6% від потреби ринку в рік*



## АМБІЦІЯ-2022

**Стати клієнтоорієнтованою державною установою, що забезпечує потреби бенефіціарів у грантовій підтримці та якісному сервісі з дотриманням кращих міжнародних стандартів у сфері ЕЕ**

## ТОП-3 ПРІОРИТЕТИ 2021

- ✓ Діджиталізація
- ✓ Вдосконалення продуктів та підвищення рівня клієнтського сервісу
- ✓ Забезпечення регіональної підтримки ОСББ у співфінансуванні проектів

**ЦІННОСТІ**

*Служіння суспільству*

*Прозорість/Транспарентність*

*Професіоналізм та командна робота*



- **Побудова ефективної взаємодії з партнерами і донорами**
- **Розвиток продуктів та створення якісного сервісу**
- **Впровадження ІТ платформи для автоматизації всіх процесів**
- **Розвиток високоефективної команди**
- **Забезпечення сталого функціонування Фонду**





- Фонд - в центрі екосистеми енергетичної ефективності будівель в Україні, Україні, що формує ефективну взаємодію між міжнародними донорами та Урядом України задля забезпечення якісної енергомодернізації багатопверхівок та досягнення вимірюваного результату

## ФОНД

### ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ -



*"золотий стандарт" в сфері енергоефективності завдяки імплементації міжнародних норм та стандартів*

- Забезпечення ефективної комунікації всіх учасників ринку (маркет-плейс)
- Популяризація діяльності Фонду та Програми "Енергодім" в Україні та світі
- Забезпечення сталої підтримки програми "Енергодім" в регіонах

Фокус на потребах бенефіціарів та якісному сервісі!



# ВПРОВАДЖЕННЯ ІТ ПЛАТФОРМИ ДЛЯ АВТОМАТИЗАЦІЇ ВСІХ ПРОЦЕСІВ

Діджиталізація процесів включає:



**Запуск веб-порталу** для спрощення подачі документів до Фонду, підвищення швидкості опрацювання документів Фондом, розбудови взаємодії з клієнтами



**Створення ІТ інфраструктури**, з функціоналом, що охоплює основні вимоги Фонду по основних операційних процесах



**Розширення функціоналу ІТ-платформи**, вдосконалення CRM системи та ERP системи





## УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ



Вдосконалення системи управління персоналом



## УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ



Вдосконалення системи підбору, адаптації, розвитку та навчання персоналу



## ВИЯВЛЕННЯ ТА НЕЙТРАЛІЗАЦІЯ КОРУПЦІЙНИХ ТА КОМПЛАЄНС РИЗИКІВ

Запровадження ефективної антикорупційної діяльності та комплаєнс-політики



## ПОКРАЩЕННЯ ЗАКОНОДАВСТВА ТА НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЇ БАЗИ ЩОДО ФОНДУ

Забезпечення внесення змін до законодавства, що регулює діяльність Фонду з метою оптимізації та підвищення операційної ефективності з врахуванням потреб Фонду



## ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОГО ОПЕРАЦІЙНОГО УПРАВЛІННЯ

Розвиток системи ефективного операційного управління

## БАЗОВИЙ

- Реалізація єдиної державної політики у сфері енергетичної ефективності будівель (відсутні «канібалізаційні» програми);
- Позитивна, однак - помірна динаміка появи на ринку фахівців з супроводу проектів (проектних менеджерів), що призведе до популяризації Програми та поступове збільшення кількості заявок;
- Помірний, однак не катастрофічний вплив на фінансове становище громадян через економічні наслідки пандемії Covid-2019;
- Підтримка ОСББ у містах та ОТГ забезпечуватиметься затвердженням місцевих програм співфінансування (помірна активність громад у зв'язку і пандемією Covid-2019 та направленням місцевих ресурсів на медицину, профілактику даного захворювання або інші проекти, безпосередньо, пов'язані із подоланням прямих наслідків пандемії).
- Помірковане покращення умов Програми для ОСББ та діджиталізація процесів.

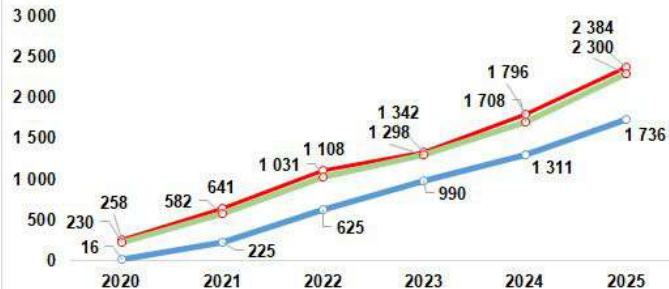
## ОПТИМІСТИЧНИЙ

- Реалізація єдиної державної політики у сфері енергетичної ефективності будівель (відсутні «канібалізаційні» програми);
- Активна діяльність фахівців з супроводження проектів;
- Несуттєвий вплив на фінансове становище громадян економічних наслідків пандемії Covid-2019;
- Підтримка ОСББ у містах та ОТГ завдяки активному затвердженню місцевих програм співфінансування.
- Зміна грантової політики та розробку умов Програми, що суттєво зменшує фінансове навантаження на громадян в процесі реалізації проектів, а також повна діджиталізація процесів.

## ПЕСИМІСТИЧНИЙ

- Погана макроекономічна ситуація в Україні й світі через катастрофічний вплив на економічне становище громадян пандемії Covid-2019;
- Низька активність фахівців з супроводження проектів;
- Значне падіння попиту після отримання п'ятисотої заявки на участь (відсутність достатніх стимулів для громадян).
- Низький рівень підтримки ОСББ у містах та ОТГ.
- Відсутність суттєвих покращень в умовах Програми.

Кількість:  
отримані проекти (червоний)  
схвалені проекти (зелений)  
верифіковані проекти (синій)

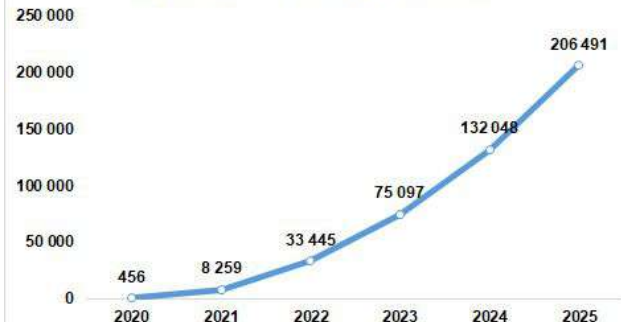


До кінця 2025 року  
4903 ОСББ  
отримають гранти  
від Фонду,

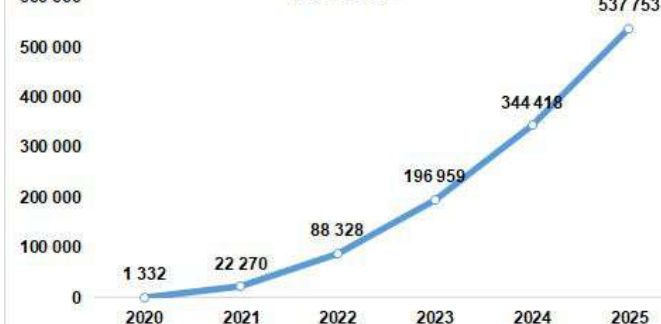
*а 2643 проектів  
будуть в процесі  
реалізації.*

Потужність в  
енергомодернізації  
багатоквартирних  
будинків 1,6% від  
потреби ринку в рік

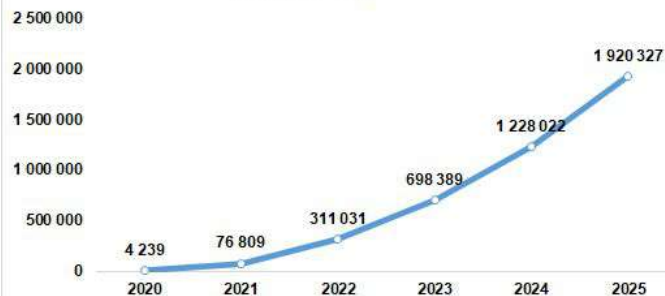
Кумулятивне скорочення споживання  
природного газу в рік, тис. м<sup>3</sup>



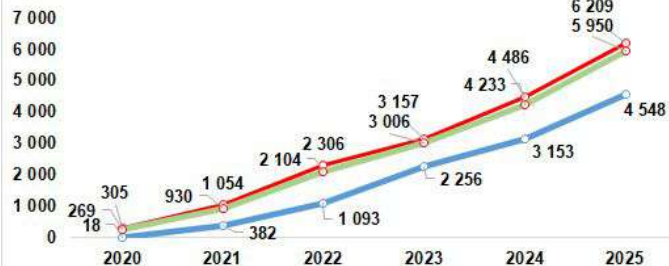
Кумулятивне скорочення викидів,  
тон CO<sub>2</sub>



Кумулятивна економія енергії,  
тис. кВт·год



Кількість:  
отримані проекти (червоний)  
схвалені проекти (зелений)  
верифіковані проекти (синій)

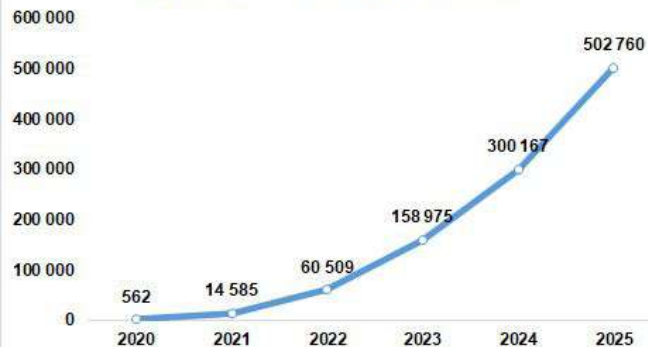


До кінця 2025 року  
11 450 ОСББ  
отримають гранти  
від Фонду,

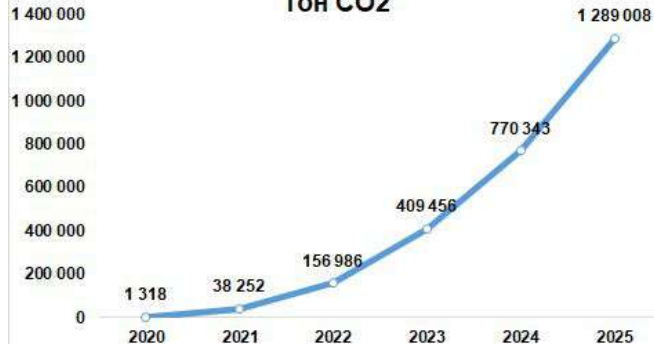
а 6 084 проектів  
будуть  
в процесі реалізації.

Потужність в  
енергомодернізації  
багатоквартирних  
будинків 4,3% від  
потреби ринку в рік

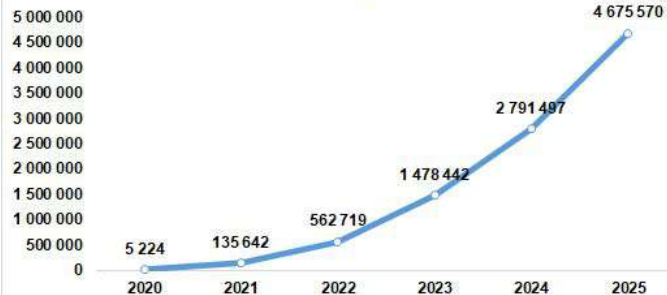
Кумулятивне скорочення споживання  
природного газу в рік, тис. м<sup>3</sup>



Кумулятивне скорочення викидів,  
тон CO<sub>2</sub>



Кумулятивна економія енергії,  
тис. кВт·год





# ОЧІКУВАНІ ПОКАЗНИКИ ПЕСИМІСТИЧНОГО СЦЕНАРІЮ

Кількість  
отриманих заявок (червоний)  
схвалених заявок (зелений)  
завершених проектів (синій)

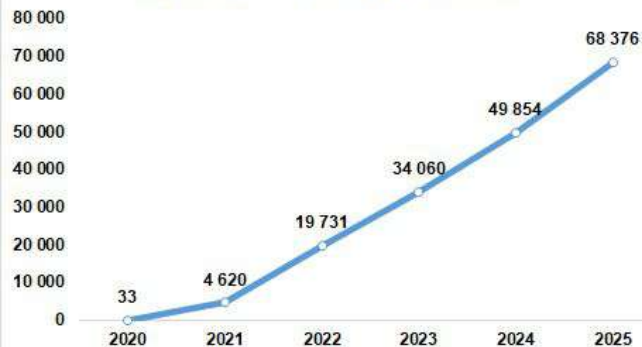


До кінця 2025 року  
1 706 ОСББ  
отримають гранти від  
Фонду,

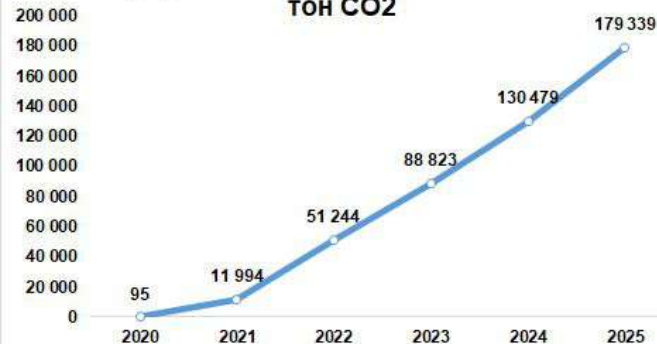
а 704 проектів будуть  
в процесі реалізації.

Потужність в  
енергомодернізації  
багатоквартирних  
будинків 0,4% від  
потреби ринку в рік

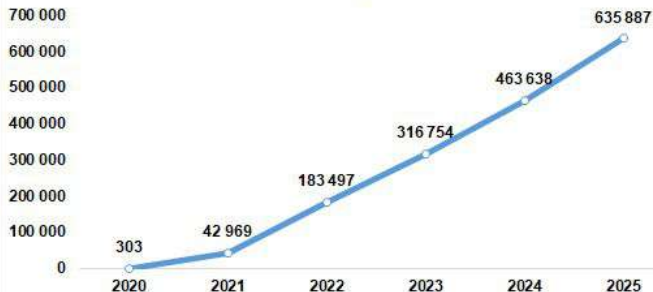
Кумулятивне скорочення споживання  
природного газу в рік, тис. м<sup>3</sup>



Кумулятивне скорочення викидів,  
тон CO<sub>2</sub>



Кумулятивна економія енергії,  
тис. кВт-год



Показник	одиниця виміру	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		Показник	одиниця виміру	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Кількість отриманих заявок, Пакет А	од.	3	69	249	426	515	679	894		Загальна кількість отриманих заявок на верифікацію, пакети А та Б	од.	0	9	232	625	990	1 311	1 736
Кількість отриманих заявок, Пакет Б	од.	14	189	392	682	827	1117	1490		Загальна кількість проектів в процесі верифікації, пакети А та Б	од.	0	3	30	36	31	26	42
Загальна кількість отриманих заявок	од.	17	258	641	1108	1342	1796	2384		Загальна кількість верифікованих проектів, пакети А та Б	од.	0	6	202	589	959	1 285	1 694
Кількість схвалених заявок, Пакет А	од.	1	57	224	399	496	641	873		Повна вартість отриманих проектів	млн. грн	123	1 533	3 369	6 361	8 382	12 274	17 767
Кількість схвалених заявок, Пакет Б	од.	2	173	358	632	802	1 067	1 427		Повна вартість проектів в роботі	млн. грн.	11	1 421	3 042	5 838	8 019	11 563	16 843
Загальна кількість схвалених заявок	од.	3	230	582	1 031	1 298	1 708	2 300		Повна вартість верифікованих проектів у періоді	млн. грн.	0	25	752	2 693	4 846	7 401	10 396

# СТРАТЕГІЧНІ ПОКАЗНИКИ (БАЗОВИЙ СЦЕНАРІЙ)

Показник	одиниця виміру	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		Показник	одиниця виміру	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Фінансування Фонду на статутну діяльність відповідно до Законів про Державний бюджет	млн. грн.	1 219	0	619	3 625	5 753	8 867	12 142		Кількість навчених енергоаудиторів	од.	100	200	200	100	100	100	100
Кошти EEF зарезервовані для грантів	млн. грн.	4	493	891	1 451	3 625	5 753	8 376		Кількість навчених фахівців із супроводу проектів	од.		300	300	200	100	100	100
Кошти MDTF зарезервовані для грантів	млн. грн.	4	493	891	1 451	363	0	0		Сукупна кількість місцевих програм адаптованих до програми Фонду та забезпечених фінансуванням з місцевих бюджетів	од.	1	30	150	200	250	275	300
Сума виданих грантів EEF	млн. грн.	0	24	273	883	1 319	2 834	5 244		Сукупна кількість меморандумів з ОМС/ОТГ	од.	2	150	250	300	350	375	400
Відсоткове відношення витрат на утримання Фонду від суми вартості проектів в роботі	%	120,4	4,3	3,5	2,0	1,6	1,2	0,9		Кількість банків-партнерів	од.	1	4	6	7	8	8	8
Кумулятивне скорочення викидів CO <sub>2</sub> від реалізованих проектів	млн. тон		1,3	22,3	88,3	197,0	344,4	537,8		Кількість співробітників однієї статі, +/-10%	%	40	40	40	40	40	40	40
Доля проектів, що надходить в електронному вигляді	%			30	70	100	100	100		Рівень плинності персоналу, не більше	%	20	20	20	20	20	20	20

Показник	одиниця виміру	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		Показник	одиниця виміру	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Кількість отриманих заявок, Пакет А	од.	3	84	331	715	980	1391	1924		Загальна кількість отриманих заявок на верифікацію, пакети А та Б	од.	0	20	380	1 093	2 256	3 153	4 548
Кількість отриманих заявок, Пакет Б	од.	14	221	723	1591	2177	3095	4285		Загальна кількість проектів в процесі верифікації, пакети А та Б	од.	0	9	50	61	95	82	121
Загальна кількість отриманих заявок	од.	17	305	1054	2306	3157	4486	6209		Загальна кількість верифікованих проектів, пакети А та Б	од.	0	11	330	1 032	2 161	3 071	4 427
Кількість схвалених заявок, Пакет А	од.	1	69	296	651	935	1 286	1 865		Повна вартість отриманих проектів	млн. грн	123	1 806	6 005	14 338	21 333	32 965	49 600
Кількість схвалених заявок, Пакет Б	од.	2	200	634	1 453	2 071	2 947	4 085		Повна вартість проектів в роботі	млн. грн.	11	1 649	5 227	12 956	20 052	30 926	46 777
Загальна кількість схвалених заявок	од.	3	269	930	2 104	3 006	4 233	5 950		Повна вартість верифікованих проектів у періоді	млн. грн.	0	34	1 549	5 240	12 581	19 807	30 704

# СТРАТЕГІЧНІ ПОКАЗНИКИ (ОПТИМІСТИЧНИЙ СЦЕНАРІЙ)

Показник	одиниця виміру	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		Показник	одиниця виміру	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Фінансування Фонду на статутну діяльність відповідно до Законів про Державний бюджет	млн. грн.	1 219	0	5 061	10 027	15 473	23 954	35 155		Кількість навчених енергоаудиторів	од.	100	200	200	100	100	100	100
Кошти EEF зарезервовані для грантів	млн. грн.	4	571	1 426	5 280	10 027	15 473	23 387		Кількість навчених фахівців із супроводу проектів	од.		300	300	200	100	100	100
Кошти MDTF зарезервовані для грантів	млн. грн.	4	571	1 426	1 200	0	0	0		Сукупна кількість місцевих програм адаптованих до програми Фонду та забезпечених фінансуванням з місцевих бюджетів	од.	1	30	150	200	250	275	300
Сума виданих грантів EEF	млн. грн.	0	30	554	1 568	5 195	10 067	15 572		Сукупна кількість меморандумів з ОМС/ОТГ	од.	2	150	250	300	350	375	400
Відсоткове відношення витрат на утримання Фонду від суми вартості проектів в роботі	%	120,4	3,7	2,3	1,0	0,7	0,5	0,4		Кількість банків-партнерів	од.	1	4	6	7	8	8	8
Кумулятивне скорочення викидів CO <sub>2</sub> від реалізованих проектів	млн. тон		1,6	38,3	157,0	409,5	770,3	1289,0		Кількість співробітників однієї статі, +/-10%	%	40	40	40	40	40	40	40
Доля проектів, що надходить в електронному вигляді	%			30	70	100	100	100		Рівень плинності персоналу, не більше	%	20	20	20	20	20	20	20

# СТРАТЕГІЧНІ ПОКАЗНИКИ (ПЕСИМІСТИЧНИЙ СЦЕНАРІЙ)

Показник	одиниця виміру	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		Показник	одиниця виміру	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Кількість отриманих заявок, Пакет А	од.	3	55	167	169	198	247	312		Загальна кількість отриманих заявок на верифікацію, пакети А та Б	од.	0	6	131	354	335	382	452
Кількість отриманих заявок, Пакет Б	од.	14	181	168	168	190	238	300		Загальна кількість проектів в процесі верифікації, пакети А та Б	од.	0	3	29	10	0	7	12
Загальна кількість отриманих заявок	од.	17	236	335	337	388	485	612		Загальна кількість верифікованих проектів, пакети А та Б	од.	0	3	102	344	335	375	440
Кількість схвалених заявок, Пакет А	од.	1	45	152	167	199	234	301		Повна вартість отриманих проектів	млн. грн	123	1 447	1 544	1 682	2 080	2 832	3 882
Кількість схвалених заявок, Пакет Б	од.	2	165	168	168	188	230	288		Повна вартість проектів в роботі	млн. грн.	11	1 339	1 499	1 656	2 039	2 694	3 684
Загальна кількість схвалених заявок	од.	3	210	320	335	387	464	589		Повна вартість верифікованих проектів у періоді	млн. грн.	0	2	524	1 685	1 600	1 871	2 384

Показник	одиниця виміру	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		Показник	одиниця виміру	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Фінансування Фонду на статутну діяльність відповідно до Законів про Державний бюджет	млн. грн.	1 219	0	0	0	320	1 609	2 519		Кількість навчених енергоаудиторів	од.	100	200	200	100	100	100	100
Кошти EEF зарезервовані для грантів	млн. грн.	4	465	501	407	500	662	1 146		Кількість навчених фахівців із супроводу проєктів	од.		300	300	200	100	100	100
Кошти MDTF зарезервовані для грантів	млн. грн.	4	465	501	407	500	662	662		Сукупна кількість місцевих програм адаптованих до програми Фонду та забезпечених фінансуванням з місцевих бюджетів	од.	1	30	150	200	250	275	300
Сума виданих грантів EEF	млн. грн.	0	7	192	573	447	463	595		Сукупна кількість меморандумів з ОМС/ОТГ	од.	2	150	250	300	350	375	400
Відсоткове відношення витрат на утримання Фонду від суми вартості проєктів в роботі	%	120,4	4,5	6,6	6,6	6,0	4,8	3,8		Кількість банків-партнерів	од.	1	4	6	7	8	8	8
Кумулятивне скорочення викидів CO <sub>2</sub> від реалізованих проєктів	млн. тон		0,1	12,0	51,2	88,8	130,5	179,3		Кількість співробітників однієї статі, +/-10%	%	40	40	40	40	40	40	40
Доля проєктів, що надходять в електронному вигляді	%			30	70	100	100	100		Рівень плинності персоналу, не більше	%	20	20	20	20	20	20	20

Показник	одиниця виміру	БАЗОВИЙ	ОПТИМІСТИЧНИЙ	ПЕСИМІСТИЧНИЙ
Загальна середня вартість - пакет А	тис. грн.	1559		
Загальна середня вартість - пакет Б	тис. грн.	7113		
Відношення пакетів А до пакетів Б	%	60	91	45
Середня економія одного ОСББ від впровадження (пакет А / пакет Б)	тис. кВт·год	302,8 / 492,2		
Середня економія одного ОСББ від впровадження (пакет А / пакет Б)	Гкал	260 / 423		
Скорочення споживання природного газу (пакет А / пакет Б)	м3	32 559 / 52 926		
Скорочення викидів (пакет А / пакет Б)	тон CO2	95,15 / 129,1		
Строк реалізації всього проекту - пакет А	міс.	7	7	12
Строк реалізації всього проекту - пакет Б	міс.	17	13	18
Інфляція бюджету витрат Фонду	%	8,7		
Інфляція витрат на будівельні роботи та буд. матеріали	%	15		



[www.eefund.org.ua](http://www.eefund.org.ua)

Partner

s

МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ  
ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ



 Federal Ministry for the  
Environment, Nature Conservation  
and Nuclear Safety



**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

