



Фонд  
Енергоефективності

Додаток 1 до  
протоколу №1 засідання  
Наглядової ради  
ДУ «Фонд енергоефективності»  
від 19 січня 2023 року

**ЗВІТ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ**  
**ДЕРЖАВНОЇ УСТАНОВИ «ФОНД ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ»**  
**ЗА 2021 РІК**

**Київ – 2022**

## Зміст

1	Досягнення пріоритетних напрямків діяльності Фонду у 2021 році	3
2	Проекти Фонду енергоефективності	4
2.1	Виконання Програми «ЕНЕРГОДІМ»	4
2.2	Оцінка проектів	6
2.3	Моніторинг проектів	7
3	Законодавчі та нормотворчі ініціативи Фонду	8
4	Оцінка ризиків	10
5	Діджиталізація	15
6	Навчання	16
7	Маркетингова та комунікаційна діяльність	17
8	Робота з регіонами. Забезпечення регіональної підтримки ОСББ	19
9	Робота з персоналом	21

## 1. Досягнення пріоритетних напрямків діяльності Фонду у 2021 році

Показники діяльності Фонду	Одиниця виміру	Фактичне значення показника за 2021 р.
Загальна кількість отриманих Заявок на Участь, у т.ч.: Пакет А Пакет Б	од.	<b>551</b> 109 442
Загальна кількість схвалених Заявок на Участь, у т.ч.: Пакет А Пакет Б	од.	<b>515</b> 90 425
Загальна кількість отриманих Заявок на Верифікацію (включаючи покрокову верифікацію), пакети А та Б у т.ч.: - Заявок на покрокову Верифікацію; - Заявок на Верифікацію завершеного Проекту.	од.	<b>96</b> 55 41
Загальна кількість повністю або частково верифікованих проектів, пакети А та Б, у т.ч.: - частково верифікованих; - повністю верифікованих	од.	<b>44</b> 12 32
Загальна вартість отриманих проектів у Заявках на Участь	млн грн	5 060
Загальна вартість повністю верифікованих проектів у періоді	млн грн	102
Сума виданих грантів Фонду (EEF) та MDTF	млн грн	146
Відсоткове відношення витрат на утримання Фонду до суми виплачених грантів (Фонд+МФК)	%	38,6%
Річне скорочення викидів CO <sub>2</sub> від реалізованих проектів	тис. тонн	5,9
Доля проектів, що надходить в електронному вигляді	%	0,75%
Кількість навчених енергоаудиторів	од.	318
Сукупна кількість місцевих програм адаптованих до програми Фонду та забезпечених фінансуванням з місцевих бюджетів	од.	51
Сукупна кількість меморандумів з ОМС/ОТГ	од.	251
Кількість банків-партнерів	од.	4
Кількість співробітників однієї статі	%	ч 38% ж 62%
Рівень плинності персоналу	%	12%

## 2. Проекти Фонду енергоефективності

### 2.1. Виконання Програми «ЕНЕРГОДІМ»

За період реалізації Програми «ЕНЕРГОДІМ», Фондом отримано 867 Заявок на участь у Програмі (Заявка №1). З них 289 Бенефіціарів подали Заявки на затвердження Проекту (Заявка №2) та 78 ОСББ повністю або частково завершили роботи та подали відповідні заявки (Заявка №4).

За весь період роботи Програми Фондом було схвалено 740 Заявок на участь, кількість Проектів по яким схвалені Заявки №2 і №4 складає – 182 та 47.

Загальна вартість Проектів складає близько 7,9 млрд грн, сума Грантів – 4,9 млрд грн, очікувана економія енергії після їх впровадження - понад 422,5 млн кВт\*год/рік.

Стан реалізації проектів за Програмою «ЕНЕРГОДІМ» за 2021 рік									
1. Кількість Проектів по яким:	На початок періоду 01.01.2021			На кінець періоду 31.12.2021			За період		
	Отримана	Схвалена	Відшкодована	Отримана	Схвалена	Відшкодована	Отримана	Схвалена	Відшкодована
<b>а) Заявка №1 (відшкодування енергоаудиту)</b>	<b>316</b>	<b>225</b>	<b>225</b>	<b>867</b>	<b>740</b>	<b>740</b>	<b>551</b>	<b>515</b>	<b>515</b>
- <i>Пакет А</i>	58	46	46	167	136	136	109	90	90
- <i>Пакет Б</i>	258	179	179	700	604	604	442	425	425
<b>б) Заявка №2 (відшкодування проектної документації)</b>	<b>65</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>289</b>	<b>182</b>	<b>182</b>	<b>224</b>	<b>149</b>	<b>149</b>
- <i>Пакет А</i>	18	9	9	64	43	43	46	34	34
- <i>Пакет Б</i>	47	24	24	225	139	139	178	115	115
<b>в) Заявка №4 (відшкодування будівельних робіт)</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>78</b>	<b>47</b>	<b>47</b>	<b>67</b>	<b>44</b>	<b>44</b>
- <i>Пакет А</i>	2	1	1	25	16	16	23	15	15
- <i>Пакет Б</i>	9	2	2	53	31	31	44	29	29
<b>в.1) на покрокову верифікацію 1-й крок</b> <i>(лише Пакет Б)</i>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>21</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>19</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
<b>в.2) на покрокову верифікацію 2-й крок</b> <i>(лише Пакет Б)</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>в.3) на покрокову верифікацію 3-й крок</b> <i>(лише Пакет Б)</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>в.4) на покрокову верифікацію 4-й крок</b> <i>(лише Пакет Б)</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>в.5) на повну верифікацію</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>50</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>41</b>	<b>32</b>	<b>32</b>
- <i>Пакет А</i>	2	1	1	25	16	16	23	15	15
- <i>Пакет Б</i>	7	0	0	25	17	17	18	17	17

г) Грантовий договір не укладено (відхилено або не прийнято до розгляду Заявка №1)	4	30	26
д) Грантовий договір розірвано	0	3	3

2. Грантові платежі	На початок періоду 01.01.2021	На кінець періоду 31.12.2021	За період
а) Виплачено Грантів, млн грн, в т.ч. на відшкодування:	<b>7,065</b>	<b>150,850</b>	<b>143,785</b>
а.1) енергетичного аудиту	2,977	10,173	7,195
а.2) проектної документації	1,779	14,748	12,970
а.3) будівельних робіт	2,309	125,929	123,620

3. Кумулятивні ключові показники	На кінець періоду (31.12.2021)		
	Од. виміру	Всі Проекти	Повністю завершено будівельні роботи
<b>а) Кількість Проектів</b>	од.	<b>834</b>	<b>50</b>
- <i>Пакет А</i>	-//-	162	25
- <i>Пакет Б</i>	-//-	672	25
<b>б) Вартість Проектів</b>	млн грн	<b>7 870,837</b>	<b>155,916</b>
- <i>Пакет А</i>	-//-	296,696	23,763
- <i>Пакет Б</i>	-//-	7 574,141	132,15
<b>в) Сума Грантів</b>	млн грн	<b>4 913,085</b>	<b>106,893</b>
- <i>Пакет А</i>	-//-	152,778	14,412
- <i>Пакет Б</i>	-//-	4 760,306	92,482
<b>г) Виплачено Грантів</b>	млн грн	<b>150,850</b>	<b>86,265</b>
- <i>Пакет А</i>	-//-	13,125	10,545
- <i>Пакет Б</i>	-//-	137,725	75,720
<b>д) Середня вартість Проекту</b>	млн грн	<b>9,437</b>	<b>3,118</b>
- <i>Пакет А</i>	-//-	1,831	0,951
- <i>Пакет Б</i>	-//-	11,271	5,286
<b>е) Середній рівень економії енергії від впровадження Проектів</b>	%	<b>34,9</b>	<b>31,2</b>
- <i>Пакет А</i>	-//-	25,9	25,4
- <i>Пакет Б</i>	-//-	37,5	39,0
<b>є) Річна економія енергії від впровадження Проектів</b>	тис. кВт·год/рік	<b>422 504,03</b>	<b>20 328,42</b>
- <i>Пакет А</i>	-//-	58 392,99	11 280,28
- <i>Пакет Б</i>	-//-	364 111,05	10 849,78
<b>ж) Річне скорочення викидів CO<sub>2</sub></b>	тис. тонн/рік	112,84	5,91
<b>з) Опалювальна площа</b>	тис.м <sup>2</sup>	5 306,91	266,58
<b>і) Кількість домогосподарств</b>	од.	<b>79 428</b>	<b>3 946</b>

<b>Проекти за якими повністю або частково завершено будівельні роботи</b>	<b>На початок періоду</b>	<b>На кінець періоду</b>	<b>За період</b>
	<b>01.01.2021</b>	<b>31.12.2021</b>	
<i>а) Повністю завершено будівельні роботи (Пакет А)</i>	2	25	23
<i>б) Повністю завершено будівельні роботи (Пакет Б)</i>	7	25	18
<i>в) Частково завершено будівельні роботи (Пакет Б)</i>	2	28	26

Детальна інформація щодо здійснення грантової діяльності за Програмою «ЕНЕРГОДІМ» наведена в Додатку 1 до Звіту.

## 2.2. Оцінка проектів

### Ключові строки проходження Заявок на різних етапах

<b>Для заявок, що розглядались протягом</b>	<b>2020 року</b>	<b>2021 року</b>
<b>Заявка №1 (на Участь)</b>	<b>Середній строк між ключовими етапами, роб. днів</b>	
<b>а) Строк розгляду пакету документів по Заявці</b>	4,6	5,0
<b>б) Загальний строк від отримання Заявки до повідомлення про схвалення</b>	62,6	65,3
- Доопрацювання пакетів документів Заявником	16,8	16,6
- Схвалення заявки МФК	14,3	15,5
<b>в) Повідомлення про схвалення - виплата ФЕЕ</b>	1,0	1,6
<b>г) Виплата ФЕЕ - виплата МФК</b>	22,4	23,6
<b>д) Частка Заявок відправлених на доопрацювання, %</b>	84,0	85,4
<b>Заявка №2 (на Затвердження Проекту)</b>	<b>Строк між ключовими етапами, роб. днів</b>	
<b>а) Строк розгляду пакету документів по Заявці</b>	7,0	7,5
<b>б) Загальний строк від отримання Заявки до повідомлення про схвалення</b>	76,9	72,8
- Доопрацювання пакетів документів Заявником	27,6	27,4
- Схвалення заявки МФК	10,9	9,1
<b>в) Повідомлення про схвалення - виплата ФЕЕ</b>	1,0	9,3
<b>г) Виплата ФЕЕ - виплата МФК</b>	22,6	20,7
<b>д) Частка Заявок відправлених на доопрацювання, %</b>	96,9	92,2
<b>Заявка №4 (на Верифікацію Проекту)</b>	<b>Строк між ключовими етапами, роб. днів</b>	
<b>а) Строк розгляду пакету документів по Заявці</b>	14,4	11,2

<b>б) Загальний строк від отримання Заявки до повідомлення про схвалення</b>	<b>79,6</b>	<b>56,1</b>
- Доопрацювання пакетів документів Заявником	21,7	14,6
- Схвалення заявки МФК	11,5	10,4
<b>в) Повідомлення про схвалення - виплата ФЕЕ</b>	<b>1,9</b>	<b>4,0</b>
<b>г) Виплата ФЕЕ - виплата МФК</b>	<b>15,6</b>	<b>13,1</b>
<b>д) Частка Заявок відправлених на доопрацювання, %</b>	<b>97,9</b>	<b>83,1</b>

Помітною є тенденція скорочення строків від отримання Заявок до моменту надсилання повідомлення про схвалення. Враховуючи час доопрацювання документів Заявниками, вони становлять – 65,3 роб. днів (Заявка №1), 72,8 роб. днів (Заявка №2) та 56,1 роб. днів (Заявка №4). Погодження заявок з МФК займає від 13 до 24% строку проходження Заявок від отримання до схвалення.

В грудні 2021 року між Фондом та МФК підписано Договір про внесення змін до Договору про Співфінансування, яким змінено концепцію виплати відшкодування, що дозволило скоротити строки по отриманню повної виплати ОСББ за Програмою «ЕНЕРГОДІМ».

### **2.3. Моніторинг проектів**

За 2021 рік, в рамках моніторингу Проектів, постійно велась робота по підготовці та оприлюдненню відповідної звітності, що передбачена процедурами Фонду, на запит державних органів чи партнерів Фонду, а саме:

- зведена поточна інформація щодо стану реалізації Проектів - публікація на сайті щотижня (52 звіти);
- перелік всіх Проектів з їх статусами та ключовими показниками - публікація на сайті щотижня (52 звіти);
- карта учасників Програми з відображенням місця розташування будинку та ключової інформації по Проекту - публікація на сайті щотижня (52 звіти);
- інформація для Мінрегіону, КМУ та донорів щодо стану реалізації проектів, отриманих та опрацьованих Фондом - щотижня (52 звіти);
- періодичний звіт про стан реалізації Програми - публікація на сайті кожен місяць/квартал/рік (12 звітів /4 звіти/ 1 звіт);
- періодичний звіт для МФК щопівроку (2 звіти);
- періодичний звіт для ДАЕЕ щороку (1 звіт);
- інформація для ІФС для виготовлення банерів та табличок щомісяця (12 звітів);

- періодичний звіт з моніторингу та аналізу якості для наглядової ради (1 звіт);

За 2021 рік, в рамках аналізу якості проектної документації, було розглянуто 17 пакетів проектної документації. В рамках аналізу якості реалізації будівельних робіт, проведено 8 перевірок за місцезнаходженням багатоквартирного будинку.

Розроблено нову базу даних моніторингу за Програмою «ЕНЕРГОДІМ» та форму для роботи з нею на мові програмування JavaScript. Перенесено всю інформацію у нову версію бази даних. Додано розділи з інформацією щодо висновків по заявкам та допрацьованим пакетам документів від відповідальних підрозділів фонду. Створено модуль для моніторингу результатів Програми та впроваджених Проектів після їх завершення. Розроблено автоматизовані шаблони звітів на основі Google Sheets.

### **3. Законодавчі та нормотворчі ініціативи Фонду**

На початку 2021 року працівники Фонду проводили активну роботу, спрямовану на вдосконалення нормативної бази його діяльності. Фахівці Фонду неодноразово брали участь у зустрічах щодо обговорення пропозицій Фонду, Міністерства розвитку громад та територій України та Міжнародної фінансової корпорації, робота над якими розпочалась ще у 2020 році. Пропозиції щодо законодавчих змін, реалізація яких критично необхідна для масштабування процесу термомодернізації житлового фонду держави, однак виходить за межі компетенції Фонду, були направлені на розгляд Мінрегіону.

Весь комплекс змін до законодавчих актів мав на меті усунення бар'єрів до масштабної енергомодернізації багатоквартирних будинків, які все ще містяться в них. Очікується, що прийняття змін спростить процедури Фонду і створить більш сприятливі умови для виконання його програм, усуне суперечності в законодавстві, що регулює його діяльність, врегулює невідповідності та прогалини в законодавстві сфери енергоефективності будівель та містобудівної діяльності, покращить умови та усуне перешкоди в діяльності об'єднань співвласників багатоквартирних будинків (бенефіціарів Фонду), в тому числі, під час їх державної реєстрації та проведення загальних зборів.

Зміни, над якими працювали у 2021 році:

– спрощення процедур розгляду заявок/обробки проектів від ОСББ та, як наслідок, створення найбільш сприятливих умов для реалізації Програми



«ЕНЕРГОДИМ» й, відповідно, збільшення кількості проектів з енергомодернізації багатоквартирних будинків;

- усунення суперечностей в законодавстві, що регулює діяльність Фонду;
- усунення перешкод в процесі термомодернізації будівель та реалізації інших енергоефективних заходів;
- пропозиції до законів у сфері енергетичної ефективності будівель і містобудівної діяльності для врегулювання суперечностей, що впливають на роботу Фонду чи процес термомодернізації багатоповерхових будинків;
- пропозиції для покращення умов діяльності об'єднань співвласників багатоквартирних будинків (бенефіціари Фонду), в тому числі, під час проведення загальних зборів та їх державної реєстрації.

30 квітня 2021 року Міністерство розвитку громад та територій України на своєму сайті розмістило для громадського обговорення проект Закону України «Про створення умов для запровадження комплексної термомодернізації будівель». Даний проект був підготовлений за участі фахівців державної установи «Фонд енергоефективності».

Додатково Фонд підготував та надав чергові пропозиції змін до Закону України «Про Фонд енергоефективності» - про особливий правовий статус Фонду як державної установи, а не бюджетної установи; про можливість страхування посадових осіб Фонду; про встановлення випробування при прийнятті на роботу для працівників Фонду; про можливість ефективно управляти тимчасово вільними коштами Фонду. Також пропонувалось замінити по тексту Закону слова «відшкодування вартості заходів з енергоефективності» на слово «Грант», тлумачення якого в законі є ширшим. Мета внесення таких змін – приведення окремих положень Закону у відповідність до статті 17 Закону «Про Фонд енергоефективності».

У травні 2021 року Фонд взяв участь у Презентації змін до чинного законодавства, з метою створення сприятливих умов для термомодернізації будівель, організованої Міністерством розвитку громад та територій України за участі міжнародних партнерів та народних депутатів.

Після тривалого обговорення, більшість пропозицій Фонду були включені Міністерством до проекту Закону «Про внесення змін до деяких законів України щодо створення умов для запровадження комплексної термомодернізації будівель».

Проект Закону про внесення змін до деяких законів України щодо створення умов для запровадження комплексної термомодернізації будівель (законопроект №6485) був зареєстрований 29.12.2021 за ініціативи Кабінету Міністрів України.

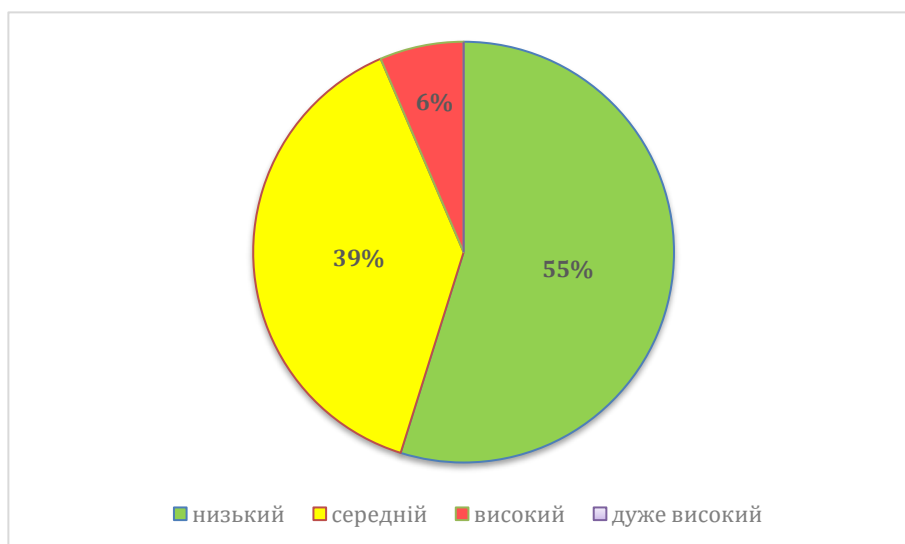
Також, Фонд надав пропозиції та взяв участь в обговоєрнні із залученими Міністерствами необхідність внесення змін до «Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для функціонування Фонду енергоефективності», що дозволить Фонду здійснювати статутну діяльність, передбачену Законом України «Про Фонд енергоефективності» та закріплену в Статуті Фонду енергоефективності в частині розроблення маркетингових та комунікаційних кампаній, дослідження відповідних ринків, проведення комунікаційних заходів, пов'язаних з підвищенням рівня поінформованості населення у сфері енергозбереження та енергоефективності, забезпечення функціонування офіційного веб-сайта Фонду та здійснення інших витрат відповідно до Закону України «Про Фонд енергоефективності», основних напрямів діяльності Фонду, схвалених Кабінетом Міністрів України, та видів діяльності, передбачених Статутом Фонду.

У 2021 році Фонд активно співпрацював із Міністерством розвитку громад та територій України та Міністерством фінансів України, в результаті чого Законом України «Про Державний бюджет України на 2022 рік» у загальному фонді державного бюджету були передбачені видатки за програмою 2751290 «Функціонування Фонду енергоефективності» в сумі 2 594 335,4 тис.грн.

#### **4. Оцінка ризиків**

Відповідно до Положення про політику управління комплаєнс-ризиком ДУ «Фонд енергоефективності», затвердженого 23.12.2021 року Наглядовою радою Фонду, рівень пріоритетності комплаєнс-ризиків оцінюється через співставлення ймовірності та серйозності наслідків ризику. Загальна оцінка ризику (загальний бал) визначалась шляхом множення оцінки ймовірності та оцінки впливу. На основі отриманих даних відділом комплаєнсу було розраховано 32 базових індикативних показники та визначена шкала оцінки ризиків використання Фонду.

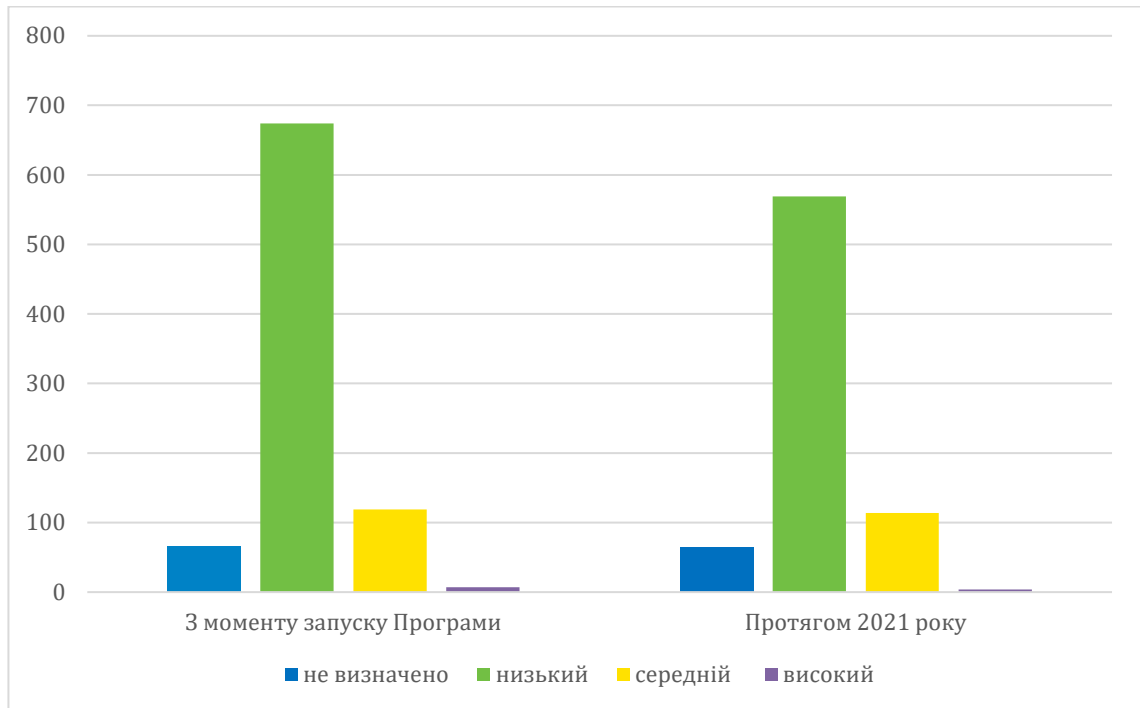
## Результати оцінки комплаєнс-ризиків Фонду у 2021 році



Протягом року на постійній основі проводилась процедура вивчення Бенефіціарів при прийомі заявок в рамках Програми підтримки енергомодернізації багатоквартирних будинків «ЕНЕРГОДІМ» (в тому числі, при отриманні доопрацьованого пакету документів) та потенційних ділових партнерів (IDD – належних перевірок сумлінності).

### Кількість Заявників/Бенефіціарів з розподілом по рівням ризику

Кількість Заявників/Бенефіціарів	Рівень ризику					Всього
	не визначено	низький	середній	високий	неприйнятно високий	
З моменту запуску Програми	66	674	119	7	0	866
Протягом 2021 року	64	569	114	4	0	751



Для мінімізації ризиків зловживань, були внесені відповідні зміни до Програми, затверджені Наглядною радою Фонду 18 листопада 2021 року. Зміни стосувались, зокрема, обов'язку перевірки Актів приймання виконаних будівельних робіт (Акт КБ-2в) експертною організацією державної форми власності або судовим експертом із кваліфікацією за видом експертної спеціальності “10.6 Дослідження об'єктів нерухомості, будівельних матеріалів, конструкцій та відповідних документів”. Таким чином, клієнти Фонду стають більш захищеними від можливих зловживань та неякісно складених документів, які є підставою для виплати грантів. Експертизу проектної документації відтепер можуть здійснювати лише експертні організації державної форми власності. Така норма дозволить ОСББ мінімізувати випадки необґрунтованого завищення цін на роботи та матеріали та пройти процес верифікації простіше та швидше.

За результатами оцінки комплаєнс-ризиків Фонду у 2021 році було встановлено:

- середній рівень ризику по показнику «наявність порушень при проведенні зовнішніх перевірок контролюючих органів без накладення штрафних санкцій (Державна податкова служба, Державна аудиторська служба України тощо)» (К9),

- дуже високий рівень ризику по показнику «накладення штрафних санкцій при проведенні зовнішніх перевірок контролюючих органів (Державна податкова служба, державна аудиторська служба України тощо)» (К2), «наявність порушень при перевірці внутрішніх або зовнішніх аудиторів» (К8),

«порушення тендерних процедур закупівель, що призвело або може призвести до фінансових та/або репутаційних ризиків» (К11).

Це пов'язано з результатами перевірки Фонду Державною аудиторською службою України (далі – ДАСУ). У II кварталі 2021 року ДАСУ провела планову ревізію фінансово-господарської діяльності ДУ «Фонд енергоефективності» за період з 01.12.2017 по 31.03.2021 (далі – планова ревізія).

Плановою ревізією було встановлено низку зауважень, що відображені в акті ревізії:

1. На думку ДАСУ Фонд у періоді, що підлягав ревізії, відшкодував ОСББ послуги з супроводження проєкту для участі у Програмі – послуги інформаційно-консультаційного характеру, що призвело до незаконного використання грошових коштів на суму 191 373,5 гривні.

2. Встановлено, що внаслідок недотримання вимог пунктів 4.1, 4.2, 6.4.3, 6.4.4.1 ДСТУ Б Д.1.1-1:2013 «Правила визначення вартості будівництва», затвердженого наказом Мінрегіону від 05.07.2013 № 293, завищено вартість виконаних робіт, що призвели до збитків, на суму 1 478 760,68 (у т. ч. 517 566,2 грн відшкодовано з боку міжнародних донорів).

3. Здійснені Фондом у січні-лютому 2021 року витрати на суму 5 587 324,85 грн з оплати за надані послуги з проведення рекламної кампанії «Енергодім» не відповідають законодавчо встановленим напрямам використання бюджетних коштів, отриманих Фондом, та не передбачені паспортами бюджетних програм.

4. Встановлено нарахування та виплата заробітної плати працівникам Фонду з порушенням чинного законодавства на загальну суму 84 332,56 грн.

5. У січні 2020 року здійснено дві закупівлі на суму 211 000 грн (стілці та крісла офісні) без використання електронної системи, чим порушено вимоги частини 1 статті 2 Закону України «Про публічні закупівлі» в редакції Закону від 25.12.2016 №922 в частині не застосування Фондом процедури закупівлі, передбаченої даним законом.

6. Всупереч вимогам пункту 2 частини першої статті 31 Закону України «Про публічні закупівлі» за результатами відкритих торгів «Астрономічні та оптичні прилади» (тепловізор) очікуваною вартістю 300 000 грн у листопаді 2020 року визнано переможцем та акцептовано пропозицію учасника, незважаючи на її невідповідність умовам технічного завдання тендерної документації.

За результатами планової ревізії ДАСУ вимагало від Фонду:

1) вжити заходів щодо повернення коштів, використаних не за законодавчо встановленими напрямами використання (послуги з

супроводження проєкту / проєктні менеджери) на суму 191 373,5 грн;

2) забезпечити відшкодування, у т.ч. відповідно до норм статей 193, 199, 217, 218 Господарського кодексу України та статей 611, 629 Цивільного кодексу України на користь Фонду шкоди (збитків) заподіяних внаслідок завищення ОСББ вартості виконаних робіт на загальну суму 481 707,4 грн, зокрема за двома об'єктами:

- Об'єкт-1, сума завищення вартості виконаних робіт – 278 455,5 грн;
- Об'єкт-2, сума завищення вартості виконаних робіт – 203 251,9 грн;

3) забезпечити відшкодування зайво нарахованої та сплаченої Фондом заробітної плати працівникам на загальну суму 84 332,56 гривні;

4) вжити заходів щодо повернення до бюджету коштів, використаних не за законодавчо встановленими напрямками використання (оплата за надані послуги проведення рекламної кампанії «Енергодім») на суму 5 587 324,85 грн, зокрема, ініціювати перед головним розпорядником відповідно до обґрунтувань щодо потреби в коштах зменшення асигнувань на суму коштів, використаних не за визначеними напрямками.

В результаті проведеної Фондом в 2021 році роботи по усуненню зауважень ДАСУ, Фонд:

1. Витребував від ОСББ грошові кошти в загальному розмірі 24 150,00 гривень. Також, Дирекцією Фонду було прийнято рішення про зменшення розрахункового розміру грантів, що мали бути сплачені низці ОСББ на наступному етапі участі у Програмі на суму отриманого ними часткового відшкодування послуг з супроводження проєкту для участі у Програмі Загальний розмір суми, на яку, за згодою ОСББ, зменшено виплату грантів, становить 116 270,00 гривень.

2. З метою забезпечення відшкодування шкоди (збитків), заподіяних внаслідок завищення ОСББ вартості виконаних робіт, Фонд направив відповідні повідомлення про повернення коштів, виплачених внаслідок завищення вартості виконаних робіт, на користь Фонду.

У відповідь на вимогу Фонду повернути частину отриманого від ДУ «Фонд енергоефективності» гранту в сумі 278 455,50 гривень по Об'єкту-1, ОСББ-1 повідомило Фонд, що грантові кошти були спрямовані підряднику як оплата за виконані роботи. З метою повернення коштів, ОСББ-1 звернулось до

підрядника з відповідною вимогою повернути частину отриманих коштів в сумі 278 455,50 гривень.

У відповідь на вимогу Фонду повернути частину отриманого від ДУ «Фонд енергоефективності» гранту в сумі 203 251,90 гривень, ОСББ-2, повідомило Фонд, що з метою повернення коштів, ОСББ-2 звернулось до підрядника з відповідною вимогою повернути частину отриманих коштів в сумі 203 251,90 гривень.

Враховуючи те, що Фонд не має правових відносин з підрядниками, та те, що Фонд вчинив усі можливі дії щодо забезпечення відшкодування шкоди (збитків), заподіяних внаслідок завищення вартості виконаних робіт, а також відсутність вини Фонду у завищенні вартості виконаних робіт, що підтверджується Висновком на заперечення до Акта ревізії фінансово-господарської діяльності державної установи «Фонд енергоефективності» за період з 01.12.2017 по 31.03.2021, згідно з яким відповідальними особами за допущені порушення є Голови ОСББ та керівники підрядних організацій, які здійснювали підписання актів виконаних робіт форми № КБ-2в, Фонд повідомляв ДАСУ, що він належним чином виконав вимогу ДАСУ.

3. Вимогу ДАСУ щодо повернення Фонду зайво нарахованої та сплаченої Фондом заробітної плати виконано в повному обсязі.

4. Також Фонд вжив усіх можливих заходів щодо повернення до бюджету коштів, використаних не за законодавчо встановленими напрямками використання (оплата за надані послуги з проведення рекламної кампанії «Енергодім») Для забезпечення належного виконання вимоги ДАСУ, у Фонді затверджено оновлений кошторис, який враховує зменшення на суму коштів, використаних не за визначеними напрямками, а саме на 5 587 324,85 гривень. Таким чином, дана вимога ДАСУ також виконана в повному обсязі.

## **5. Діджиталізація**

Одним з основних напрямків роботи ДУ «Фонд енергоефективності» у 2021 році був визначений напрямок Діджиталізації, а саме – впровадження електронної системи/порталу Фонду для взаємодії з Бенефіціарами з синхронізацією із загальнодержавними реєстрами.

На виконання доручення Прем'єр-міністра України Дениса ШМИГАЛЯ від 03.02.2021р. №4446/0/1/1-21, за участі заступника міністра розвитку громад та територій України з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації Олександра ДУДЧЕНКА, було проведено ряд консультацій та

отримано погодження технічних вимог для розробки ІТ-платформи та послуг з розробки та впровадження онлайн Кабінету Заявників/Бенефіціарів.

30.03.2021 було проведено закупівлю та визначено розробника кабінету Заявників/Бенефіціарів Фонду. 21.04.2021 було підписано відповідний договір. В квітні 2021 року почалися роботи з розробки детального технічного завдання і паралельно тривало розгортання тестової системи для початку роботи над порталом.

У 2-й половині 2021 року портал запущено в тестову експлуатацію та розпочато онлайн прийом Заявки №1 (Заявка на участь у Програмі «ЕНЕРГОДІМ»). Після тестування розпочався прийом перших заявок. Зараз триває процес тестування, налагодження та виправлення помилок. Також, відпрацьовуються усі питання стосовно техпроцесів Заявок № 2, 3, 4 та 5. Розпочато розробку та впровадження їх на порталі.

Паралельно з ІТ порталом, 09 лютого 2021 року було проведено тендер на закупівлю системи електронного документообігу, а також підписано договір та розпочато роботу по відпрацюванню усіх аспектів стосовно адаптації системи під потреби Фонду. В межах впровадження, були проведені навчання користувачів та адміністраторів системи.

У 2-й половині 2021 року Фонд продовжив роботу над впровадженням системи електронного документообігу «Мегаполіс». Вхідні, вихідні та внутрішні службові документи переведено в електронний вид та забезпечено їх реєстрацію та зберігання в системі. Силами загального відділу та відділу інформаційних технологій продовжено навчання та забезпечено надання методичної допомоги працівникам Фонду щодо роботи з системою «Мегаполіс». На даний час, розробляються технічні вимоги для подальшого налаштування та модернізації системи.

Завдяки співпраці Фонду та GIZ, розроблено технічні вимоги для початку проведення закупівлі по відбору учасників розробки Маркетплейсу Фонду.

## **6. Навчання**

### **Проведення навчальних вебінарів**

У 2021 році Фонд та Міжнародна Фінансова Корпорація продовжили проведення юридичних, загально-мотиваційних та спеціалізованих вебінарів на постійній основі. Періодичність проведення вебінарів склала раз на тиждень. Тематика обиралась за кількістю присутніх на попередніх вебінарах, нових темах та запитів ОСББ з питань, які потребують додаткового роз'яснення.

За 2021 рік було проведено 46 вебінарів:

- І квартал 2021 року - 8 вебінарів, на які зареєструвалися 825 осіб;



- II квартал 2021 року - 10 вебінарів, на які зареєструвалися 527 осіб.
- III квартал 2021 року - 16 вебінарів, на які зареєструвалися 782 особи.
- IV квартал 2021 року - 12 вебінарів, на які зареєструвалися 955 особи.

Тематика проведених вебінарів:

- юридичний напрямок (2 вебінари) – для забезпечення дотримання юридичних процедур прийняття рішення загальними зборами ОСББ, в тому числі в умовах карантину;
- загально-мотиваційний напрямок (6 вебінарів) – для надання загальної інформації щодо Програми «Енергодім», побудови комунікації між головою, правлінням та співвласниками щодо термомодернізації та прикладів успішної реалізації проекту;
- спеціалізований напрямок (20 вебінарів) - з питань енергоефективності для не технічних фахівців – з метою надання пояснень простою мовою щодо технічних особливостей заходів з енергоефективності: «Технологічні рішення: утеплення», «Вимоги Фонду енергоефективності до енергоаудиту», «Як ОСББ отримати кредит на енергомодернізацію будинку за Програмою «ЕНЕРГОДІМ»;
- напрямок - Програма «ЕНЕРГОДІМ» (18 вебінарів) - для надання детальної інформації за усіма процедурами Фонду та надання роз'яснень щодо загальних та юридичних питань, підготовки та оформлення заявок на різних етапах реалізації проектів.

### **Комплексне навчання за програмою «ЕНЕРГОДІМ»**

У 2021 році розпочалось комплексне навчання за Програмою «ЕНЕРГОДІМ». Основна цільова аудиторія навчання - голови правлінь ОСББ. Навчання проводилось за трьома модулями, що відповідає трьом основним етапам реалізації енергоефективних заходів за Програмою «ЕНЕРГОДІМ» в 3 (три) сесії. За результатами проведеної роботи проведено навчання понад 1500 представників цільової аудиторії.

Додатково, у листопаді 2021 року, була проведена серія спеціалізованих вебінарів (5) для підрядних організацій та представників ОСББ, експертів в будівельній галузі з питань ціноутворення в будівництві. Спеціальний курс прослухали 363 особи.

### **Проекти повторного використання**

Протягом 2021 року завершено розробку проектів повторного використання по термомодернізації типових 5-ти та 9-ти поверхових житлових будівель. Отримані позитивні висновки Державного підприємства

«Спеціалізована державна експертна організація – центральна служба української державної будівельної експертизи» ДП «Укрдержбудекспертиза». Проекти «Термомодернізація (шляхом капітального ремонту) 5-ти поверхового житлового будинку» та «Термомодернізація (шляхом капітального ремонту) 9-ти поверхового житлового будинку» опубліковані на веб-сайті Фонду.

Додатково, за підтримки проекту «Підтримка національного Фонду енергоефективності та програми екологічних реформ S2I в Україні», який реалізується в Україні Німецьким товариством міжнародного співробітництва Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH за дорученням Федерального міністерства довкілля, охорони природи і ядерної безпеки Німеччини (BMU) у рамках Міжнародної Ініціативи з питань зміни Клімату (ІКІ) станом на кінець 2021 року розроблялись:

- два проекти повторного використання для 5-ти та 16-ти поверхових житлових будівель (проект 5-ти поверхової житлової будівлі готувався до публікації; проект 16-ти поверхової житлової будівлі знаходився на експертизі);
- для систем рекуперації (централізована та децентралізована) та для систем теплової ізоляції трубопроводів розроблялися відповідні розділи «Альбому технічних рішень».

## **7. Маркетингова та комунікаційна діяльність**

Протягом 2021 року Фондом проводилась активна маркетингова та комунікаційна діяльність.

### **Реклама та дослідження цільової аудиторії**

У лютому завершилась рекламна кампанія з популяризації продукту «Програма «ЕНЕРГОДИМ»». Мета рекламної кампанії - залучення активних громадян до Програми «ЕНЕРГОДИМ», забезпечення відвідування сайту, звернення до чат-боту.

Результати проведеної роботи: понад 73,2 млн показів, понад 526 тис переходів на сайт та чат-бот Фонду, понад 233 тис нових відвідувачів сайту [energodim.org](http://energodim.org); на 4% підвищився рівень впізнаваності бренду Програми «ЕНЕРГОДИМ».

### **Конкурс проектів Фонду енергоефективності**

19 травня 2021 року Фонд енергоефективності провів урочисту церемонію нагородження переможців Конкурсу енергоефективних проектів «Нагорода Фонду енергоефективності – 2020» («Energy Efficiency Fund's Awards – 2020.

Участь у конкурсі взяли 20 учасників. Були визначені переможці у 4-х номінаціях: «ЕНЕРГО-ДИМ», «ЕНЕРГО-ГРОМАДА», «ЕНЕРГОАУДИТОР», «ЕНЕРГО-МЕДІА». Окремі відзнаки отримали банки-партнери, всі учасники Конкурсу, члени конкурсного комітету, найкращі регіональні радники МФК та регіональні координатори ПРООН. Загальна кількість відзнак - 31.

**Інформування** проводилось за такими напрямками:

- написання, редагування та висвітлення статей та новин на фейсбук сторінці Фонду. Загалом **427** публікацій, загальне охоплення - понад 2 млн 390 тис осіб;
- написано та опубліковано **173** новини, анонсів, оголошень, повідомлень на сайті Фонду [eefund.org.ua](http://eefund.org.ua) - (органічне охоплення меседжів - більше 189 тис переглядів);
- сайт Програми «ЕНЕРГОДИМ» [energodim.org](http://energodim.org) - 63 новини (новини, історії успіху). Загальне охоплення -306 тис осіб;
- твітер [twitter.com/EefundUA](https://twitter.com/EefundUA) - понад 60 твітів українською та англійською мовами. Охоплення понад 13 тис осіб;
- розробка та реалізація інформаційної кампанії для висвітлення результатів модернізації будинків за проектами Програми «ЕНЕРГОДИМ» (історії успіху про учасників Програми) - понад 70 статей та стрімів з завершених проектів з учасниками Програми «ЕНЕРГОДИМ». Загальне охоплення кампанії - понад 850 тис осіб;
- протягом 2021 року підготовлено 9 випусків дайджесту, які направлені стейкхолдерам;
- написано та розміщено 1 статтю/блог технічного директора Фонду на [Економічна правда](http://Економічна правда) та 2 блоги на [Ліга.нет](http://Ліга.нет);
- розміщення інформації про Програму «ЕНЕРГОДИМ» (банерів, роликів, новин) для потенційних клієнтів на всіх інформ.ресурсах банків-партнерів;
- створення двох інформаційно-рекламних роликів (анімаційний та рекламний ролик для популяризації Програми «ЕНЕРГОДИМ»);
- висвітлення роботи Консультативної ради Фонду енергоефективності та робота з комітетом інформаційної політики, зокрема розробка спільної інформаційної стратегії;
- проведення інформаційно-роз'яснювальної кампанії щодо визначення перших 500 учасників Програми «ЕНЕРГОДИМ»
- інформаційна кампанія до третьої річниці Фонду енергоефективності (охоплення близько 20 000 осіб).

### **Організація та участь у заходах:**

Протягом 2021 року представники Фонду енергоефективності взяли участь у **31 заході**, зокрема, зустрічах з ОСББ, круглих столах з мерами міст, конференціях, міжнародних форумах, презентаціях реалізованих проєктів, медіа-днях тощо. Серед них: "Зелене відновлення після Covid-19: Співпраця між Україною та Німеччиною у рамках Міжнародної Кліматичної Ініціативи (ІКІ), Європейські дні розвитку, засідання та семінар координаційної групи донорів з енергоефективності, сьоме засідання Координаційної ради донорів; медіа-день з заступником Міністра розвитку громад та територій на Тернопільщині з нагоди Європейського тижня сталої енергії в Україні, XII Всеукраїнський Форум ОСББ; робочі поїздки Міністра розвитку громад та територій України Олексія Чернишова до Хмельницької та Житомирської області разом з представниками Фонду медіа-день з представниками донорів на Чернігівщині та Полтавщині тощо.

### **Робота щодо популяризації Програми «ЕНЕРГОДІМ» в громадах**

Протягом року відділ комунікацій Фонду проводив активну роботу в напрямку популяризації Програми в регіонах, зокрема:

- було розроблено «Рекомендації щодо комунікаційної активності в регіонах для популяризації Програми «ЕНЕРГОДІМ» Фонду енергоефективності» для поширення інформації про Програму «ЕНЕРГОДІМ»;
- було розроблено низку брендovаних інформаційно-рекламних буклетів, плакатів, брошур, бігбордів, флаєрів для розповсюдження серед цільової аудиторії Програми «ЕНЕРГОДІМ»;
- постійне оновлення інтерактивної карти співпраці з містами (містить інформацію про меморандуми про співробітництво з містами, міські програми з енергоефективності).

## **8. Робота з регіонами**

Протягом 2021 року було проведено **28** презентацій Програми «ЕНЕРГОДІМ» (роуд шоу) для громад та ОСББ у 15 областях України, у яких взяли участь понад 900 осіб (представників ОДА, органів місцевого самоврядування, громад, ОСББ).

Починаючи з червня 2021 року, Фонд провів серію презентацій Програми «ЕНЕРГОДІМ» для ОСББ з виїзним оглядом вже реалізованих проєктів за Програмою. Загалом було проведено 6 таких заходів:

17 червня – у м. Прилуки, Чернігівська область (для ОСББ м. Ніжин);

22 червня – у м. Луцьку (для ОСББ м. Ковель);  
23 червня – у м. Львові (для ОСББ м. Стрий, Борислав);  
24 червня – у м. Новояворівську (для ОСББ м. Дрогобич);  
14 липня – у м. Прилуки, Чернігівська область (для ОСББ м. Лубни, Миргород);  
23 червня – у м. Львові (для ОСББ Закарпатської області);  
30 вересня – у м. Львові (для ОСББ Закарпатської області м. Ужгород, м. Мукачево, м. Іршава);  
1 жовтня – у м. Львові (для ОСББ м. Чернівці);  
12 листопада – у м. Світловодськ (для ОСББ Кіровоградської області (м. Кропивницький, м. Олександрія, м. Знам'янка);  
10 грудня – у м. Миколаїв – для ОСББ м. Херсон.

За результатами комунікаційних заходів у регіонах, було підписано **99** Меморандумів про співпрацю. З них:

- 72 – з містами;
- 25 – з територіальними громадами;
- 1 – з обласною радою;
- 1 – з громадською спілкою.

Станом на кінець 2021 року, укладено 251 Меморандум про співпрацю з органами місцевого самоврядування та організаціями, з них з ОМС – 244 меморандумів.

Фонд енергоефективності допоміг 126 громадам у розробці нових та адаптації існуючих програм співфінансування енергоефективних заходів у будинках. Обсяг фінансування затверджених програм складає понад 231 млн грн. У 2021 році 51 програма була профінансована на суму 119,2 млн грн., з яких:

- 6 обласних програм – на суму 11,3 млн грн,
- 45 місцевих програм – на суму 107,9 млн грн.

Станом на кінець 2021 року, найбільша кількість програм органів місцевого самоврядування і органів місцевої влади прийнята у Київській та Харківській областях (по 12).

Із 126 прийнятих програм, 32 націлені на компенсацію лише відсотків за кредитом (частини відсоткової ставки або усіх відсотків), ще 16 місцевих програм дають можливість ОСББ обрати вид компенсації від місцевої влади відсотки чи частину тіла кредиту, або компенсують обидва елементи позики (і суму, і відсотки).

Таким чином, 48 місцевих програм (38%) можуть надавати додаткову підтримку ОСББ у напрямку компенсації відсоткової ставки за банківськими кредитами.

55 місцевих програм орієнтовані на компенсацію частини тіла кредиту, отриманого ОСББ. Ще 27 місцевих програм планують надавати/надають підтримку на основі співфінансування заходів (на умовах від 5% до 50% вартості робіт/матеріалів/послуг, які покриваються бюджетом місцевої ради, що буде йти на погашення частини власного внеску ОСББ).

Із 126 прийнятих місцевих програм, 51 (40%) отримали фінансування на 2021 рік. Загальна сума виділених коштів складає 119,2 млн гривень. З них за розподілом:

- 6 обласних програм на суму 11,3 млн грн
- 33 міські програми – 98,7 млн грн
- 12 програм громад – 9,2 млн гривень.

Середня сума виділених коштів на місцеві програми складає 2,55 млн грн на програму, в т.ч.:

- за обласними – 1,9 млн грн;
- за міськими – 3 млн грн;
- за програмами громад – 760 тис. гривень.

## **9. Робота з персоналом**

Відділом по роботі з персоналом за 2021 рік було:

- проведено конкурсних доборів – 39, з них 5 на керівні посади;
- призначено працівників за результатами конкурсного добору – 21, з них 2 на керівні посади;
- вчасно подано звіти до контролюючих державних органів;
- організовано і розпочато проведення конкурсного добору на посаду директора Фонду;

04 листопада 2021 року Наглядова рада Фонду затвердила Політику встановлення посадових окладів працівників державної установи «Фонд енергоефективності», яка була розроблена з метою удосконалення системи оплати праці та мотивації персоналу, і яка спрямована на досягнення стратегічних цілей та завдань, що стоять перед Фондом.

Для реалізації зазначеної Політики, на виконання завдань Наглядової ради (протокол №31 від 04.11.2021), з метою підготовки проекту Положення про посадові оклади працівників Фонду та пропозицій щодо алгоритму реалізації Політики встановлення посадових окладів працівників ДУ «Фонд енергоефективності», була створена робоча група, до складу якої увійшли представники всіх офісів, а також голова Профспілкової організації Фонду.

Робочою групою був підготовлений проект Положення про посадові оклади працівників Фонду (Додаток 4 до Колективного договору), який було

затверджено на засіданні Дирекції 14.12.2021. Відповідні зміни та доповнення до Колективного договору між Адміністрацією державної установи «Фонд енергоефективності» та Профспівковою організацією Фонду на 2020-2023 роки були внесені 20.12.2021.

Наказом від 20.12.2021 №197 у Фонді була створена комісія з підготовки матеріалів щодо оцінки посад працівників ДУ «Фонд енергоефективності». Результати оцінки були надані на розгляд Дирекції та затверджені її рішенням від 24.12.2021 (протокол №24122021). Цим же рішенням Дирекції затверджені нові розміри посадових окладів працівників ДУ «Фонд енергоефективності».

На виконання наказу Фонду від 30.12.2021 №204, було підготовлено та вручено під підпис кожному працівнику установи Повідомлення про зміну системи оплати праці згідно з Політикою посадових окладів працівників державної установи «Фонд енергоефективності», а також затверджено новий штатний розпис, який буде введено в дію 18.03.2022.

Відповідно до рішення Наглядової ради Фонду від 18.11.2021 (протокол №32), за результатами звіту аудиту ефективності побудови організаційної структури установи, була затверджена нова Організаційна структура ДУ «Фонд енергоефективності» у кількості 75,5 штатних одиниць. Дирекцією розпочато процедури щодо її ефективного впровадження.