



Фонд  
Енергоефективності

Додаток 5 до  
протоколу №1 засідання Наглядової ради  
ДУ «Фонд енергоефективності»  
від 25 січня 2024 року

**ЗВІТ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ**  
**ДЕРЖАВНОЇ УСТАНОВИ «ФОНД ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ»**  
**ЗА 2023 РІК**

**Київ – 2024**

## Зміст

1	Досягнення пріоритетних напрямків діяльності Фонду	3
2	Проекти Фонду енергоефективності	4
2.1	Виконання Програми «ЕНЕРГОДІМ»	4
2.2	Програм «ВідновиДІМ» та її виконання	7
2.3	Оцінка проектів	8
2.4	Моніторинг проектів	9
2.5	Супровід проектів та підтримка клієнтів	9
2.6	Вдосконалення програм Фонду та особливості їх дії в умовах воєнного стану	11
3	Законодавчі та нормотворчі ініціативи Фонду	12
4	Оцінка ризиків	13
5	Фандрейзингова діяльність	18
6	Діджиталізація	20
7	Комунікаційна діяльність та робота з регіонами	20
8	Робота з банками-партнерами	23
9	Виконання ключових показників ефективності роботи працівників Фонду	24

### 1. Досягнення пріоритетних напрямків діяльності Фонду

№	Показник	Планові показники на кінець року	Фактичні показники на кінець року.
<b>1. Програмні показники</b>			
а)	Кількість проєктів за Програмою «ЕНЕРГОДІМ», частково та повністю завершених, од.	75	152 (виконання 203%*)
б)	Кількість проєктів за Програмою «ВідновиДІМ», частково та повністю завершених, од.	212	215 (виконання 101%*)
в)	Середній рівень економії енергії, за сукупністю всіх проєктів, що фінансуються Фондом за Програмою «ЕНЕРГОДІМ» на рівні, %, не менше	25	32,7
<b>2. Фінансові показники</b>			
а)	Співвідношення видатків на утримання до виплати грантів, %, не більше	5,0	7,77
б)	Мінімальний резерв достатності капіталу, млн грн, не менше	50	174,8
<b>3. Показники роботи із донорами та партнерами</b>			
б)	Проведено переговорів із потенційними донорами, не менше	8	11
в)	Залучено коштів донорів, у тому числі через МДТФ, млн євро	20	20
<b>4. Показники зовнішніх комунікацій</b>			
а)	Рівень задоволеності стейкхолдерів комунікаціями з Фондом за результатами незалежної оцінки, не менше, за десятибальною шкалою	7	9,0
б)	Рівень задоволеності Бенефіціарів зворотнім зв'язком з Фондом за результатами незалежної оцінки, не менше, за десятибальною шкалою	7	9,1
<b>5. Показники внутрішніх комунікацій</b>			
	Рівень задоволеності працівників поінформованістю про діяльність Фонду за результатами незалежної оцінки, не менше, за десятибальною шкалою	7	8,7

<b>6. Показники роботи з регіонами</b>			
	Співвідношення загальної суми коштів, сплачених на користь ОСББ з місцевих бюджетів, до загальної суми виплачених грантів Фондом за Програмою «ЕНЕРГОДІМ», %, не менше	4	6,3

## 2. Проекти Фонду енергоефективності

### 2.1. Виконання Програми «ЕНЕРГОДІМ»

За період з початку реалізації Програми «ЕНЕРГОДІМ», Фондом отримано 936 Заявок на участь у Програмі (Заявка №1). З них 556 Бенефіціарів подали Заявки на затвердження Проекту (Заявка №2). Та 319 ОСББ повністю або частково завершили роботи та подали відповідні заявки (Заявки №4).

За весь період Фондом було схвалено 881 Заявка на участь (з них по 210 розірвано Грантові договори), кількість Проектів, по яким схвалені Заявки №2 і №4 складає – 489 та 286.

Загальна вартість Проектів складає близько 6,8 млрд грн, сума Грантів – 3,8 млрд грн, очікувана економія енергії після їх впровадження - понад 313 млн кВт\*год/рік.

За 2023-й рік повністю або частково завершили будівельні роботи:

- в абсолютних показниках - по 79 проектам;
- згідно з розрахунком ключових показників ефективності ДУ «Фонд енергоефективності», з урахуванням частково завершених робіт по проектах, виконаних у звітному періоді - по 152 проектам.

<b>Стан реалізації проектів за Програмою «ЕНЕРГОДІМ» за 2023 рік</b>									
<b>1. Кількість Проектів по яким:</b>	<b>На початок періоду</b>			<b>На кінець періоду</b>			<b>За період</b>		
	<b>01.01.2023</b>			<b>31.12.2023</b>					
	<b>Отримана</b>	<b>Схвалена</b>	<b>Відшкодована</b>	<b>Отримана</b>	<b>Схвалена</b>	<b>Відшкодована</b>	<b>Отримана</b>	<b>Схвалена</b>	<b>Відшкодована</b>
<b>а) Заявка №1 (відшкодування енергоаудиту)</b>	<b>898</b>	<b>818</b>	<b>816</b>	<b>936</b>	<b>631</b>	<b>610</b>	<b>38</b>	<b>-187</b>	<b>-206</b>
- <i>Пакет А</i>	171	154	154	209	148	129	38	-6	-25
- <i>Пакет Б</i>	727	664	662	727	483	481	0	-181	-181

<b>б) Заявка №2 (відшкодування проектної документації)</b>	<b>454</b>	<b>361</b>	<b>354</b>	<b>559</b>	<b>489</b>	<b>478</b>	<b>105</b>	<b>128</b>	<b>124</b>
- <i>Пакет А</i>	91	74	73	106	98	96	15	24	23
- <i>Пакет Б</i>	363	287	281	453	391	382	90	104	101
<b>в) Заявка №6 (авансування)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>50</b>	<b>16</b>	<b>16</b>
- <i>Пакет А</i>	0	0	0	2	2	2	2	2	2
- <i>Пакет Б</i>	0	0	0	48	14	14	48	14	14
<b>г) Заявка №4 (відшкодування будівельних робіт)</b>	<b>240</b>	<b>216</b>	<b>215</b>	<b>319</b>	<b>286</b>	<b>286</b>	<b>79</b>	<b>70</b>	<b>71</b>
- <i>Пакет А</i>	46	45	44	52	48	48	6	3	4
- <i>Пакет Б</i>	194	171	171	267	238	238	73	67	67
<b>г.1) на покрокову верифікацію 1-й крок</b> <i>(лише Пакет Б)</i>	<b>67</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>98</b>	<b>89</b>	<b>90</b>	<b>31</b>	<b>29</b>	<b>30</b>
<b>г.2) на покрокову верифікацію 2-й крок</b> <i>(лише Пакет Б)</i>	<b>37</b>	<b>29</b>	<b>29</b>	<b>39</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>г.3) на покрокову верифікацію 3-й крок</b> <i>(лише Пакет Б)</i>	<b>14</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>15</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>1</b>	<b>-7</b>	<b>-7</b>
<b>г.4) на покрокову верифікацію 4-й крок</b> <i>(лише Пакет Б)</i>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
<b>г.5) на повну верифікацію</b>	<b>112</b>	<b>105</b>	<b>104</b>	<b>154</b>	<b>138</b>	<b>137</b>	<b>42</b>	<b>33</b>	<b>33</b>
- <i>Пакет А</i>	46	45	44	52	48	48	6	3	4
- <i>Пакет Б</i>	66	60	60	102	90	89	36	30	29
<b>д) Грантовий договір не укладено (відхилено або не прийнято до розгляду Заявка №1)</b>			31			72			41
<b>ж) Грантовий договір розірвано</b>			3			210			207

<b>2. Грантові платежі</b>	На початок періоду	На кінець періоду	За період
	<b>01.01.2023</b>	<b>31.12.2023</b>	
<b>а) Виплачено Грантів, млн грн , в т.ч. на відшкодування:</b>	<b>736,435</b>	<b>1080,584</b>	<b>344,149</b>
а.1) енергетичного аудиту	11,192	9,983	-1,209
а.2) проектної документації	35,280	51,741	16,461
а.3) авансування	0,000	51,519	51,519
а.4) будівельних робіт	689,963	967,341	277,378

<b>3. Кумулятивні ключові показники</b>	На кінець періоду (31.12.2023)		
	Од. виміру	Всі Проекти	Повністю завершено

			<b>будівельні роботи</b>
<b>а) Кількість Проектів</b>	од.	<b>654</b>	<b>137</b>
- <i>Пакет А</i>	-//-	164	48
- <i>Пакет Б</i>	-//-	490	89
<b>б) Вартість Проектів</b>	млн грн	<b>6 750,760</b>	<b>780,638</b>
- <i>Пакет А</i>	-//-	305,601	67,658
- <i>Пакет Б</i>	-//-	6 445,160	712,980
<b>в) Сума Грантів</b>	млн грн	<b>3 791,762</b>	-
- <i>Пакет А</i>	-//-	139,664	-
- <i>Пакет Б</i>	-//-	3 652,098	-
<b>г) Виплачено Грантів</b>	млн грн	<b>1 080,584</b>	<b>537,571</b>
- <i>Пакет А</i>	-//-	45,395	39,208
- <i>Пакет Б</i>	-//-	1 035,189	498,362
<b>д) Середня вартість Проекту</b>	млн грн	<b>10,322</b>	<b>5,698</b>
- <i>Пакет А</i>	-//-	1,860	1,410
- <i>Пакет Б</i>	-//-	13,153	8,011
<b>е) Середній рівень економії енергії від впровадження Проектів</b>	%	<b>32,7</b>	<b>34,9</b>
- <i>Пакет А</i>	-//-	19,2	31,9
- <i>Пакет Б</i>	-//-	38,1	37,2
<b>є) Річна економія енергії від впровадження Проектів</b>	тис. кВт·год/рік	<b>313 826,48</b>	<b>73 226,63</b>
- <i>Пакет А</i>	-//-	53 068,85	28 853,88
- <i>Пакет Б</i>	-//-	260 757,63	44 372,75
<b>ж) Річне скорочення викидів CO2</b>	тис.тонн/рік	<b>84,35</b>	<b>20,92</b>
<b>з) Опалювальна площа</b>	тис.м <sup>2</sup>	<b>4 112,63</b>	<b>885,85</b>
<b>і) Кількість домогосподарств</b>	од.	<b>62 850</b>	<b>12 880</b>

<b>Проекти за якими повністю або частково завершено будівельні роботи</b>	<b>На початок періоду</b>	<b>На кінець періоду</b>	<b>За період</b>
	<b>01.01.2023</b>	<b>31.12.2023</b>	
<i>а) Повністю завершено будівельні роботи (Пакет А)</i>	46	52	6
<i>б) Повністю завершено будівельні роботи (Пакет Б)</i>	66	102	36
<i>в) Частково завершено будівельні роботи (Пакет Б)</i>	128	165	37

## 2.2. Програма «ВідновиДІМ» та її виконання

З початку реалізації Програми «ВідновиДІМ», Фондом отримано 402 Заявки на отримання Гранту (Заявка №1). З 402 заявників на отримання Гранту 81 Бенефіціари надали Заявки про Завершення Робіт (Заявка №2).

За весь період Фондом було схвалено 238 Заявок №1, кількість Проектів, по яким схвалено Заявки №2, складає 57.

Загальна вартість проектів згідно з Договірними цінами становить близько 767,507 млн грн. Розрахунковий розмір гранту по цих проектах становить близько 764,281 млн грн.

За 2023-й рік повністю або частково завершили будівельні роботи:

- в абсолютних показниках - по 208 проектам;
- згідно з розрахунком ключових показників ефективності ДУ «Фонд енергоефективності», з урахуванням частково завершених робіт по проектах, виконаних у звітному періоді - по 215 проектам.

Стан реалізації проектів за Програмою «ВідновиДІМ» з 2023 рік									
1. Кількість Проектів по яким:	На кінець періоду 01.01.2023			На кінець періоду 31.12.2023			За період		
	Отр има на	Сх ва ле на	Від шк од ов ан а	От ри ма на	Сх вал ена	Від шк одо ва на	От ри ма на	Сх ва ле на	Від шк од ов ан а
а) Заявка №1 (на отримання Гранту)	56	9	9	402	238	217	346	229	208
б) Заявка №2 (про Завершення Робіт)	2	0	0	81	57	57	79	57	57
в) Грантовий договір не укладено (відхилено або не прийнято до розгляду Заявка №1)		1			10			9	
г) Грантовий договір розірвано		0			0			0	

2. Грантові платежі	На кінець періоду 01.01.2023	На кінець періоду 31.12.2023	За період
а) Виплачено Грантів, в т.ч. на відшкодування:	10,558	311,227	300,669
а.1) по Заявках №1 (на отримання Гранту)	10,558	286,340	275,782
а.2) по Заявках №2 (про Завершення Робіт)	0,000	24,887	24,887

3. Кумулятивні ключові показники	На кінець періоду (31.12.2023)		
	Од. виміру	Всі Проекти	Завершені та оплачені Проекти
а) Кількість Проектів	од.	392	57
б) Вартість Проектів	млн грн	767,507	87,569
в) Сума Грантів	млн грн	764,281	85,526
г) Виплачено Грантів	млн грн	311,227	84,134
д) Середня вартість Проекту	млн грн	1,958	1,536
з) Загальна площа	тис.м <sup>2</sup>	1 924,48	216,19
і) Кількість домогосподарств	од.	34 033	3 979

Звіт з грантової діяльності наведено в додатку 1.

### 2.3. Оцінка проектів

Ключові характеристики по Програмі «ЕНЕРГОДІМ» на кінець звітнього періоду (31.12.2023) наведені в таблиці:

Кількість схвалених Заявок по яким було не більше 1го доопрацювання становить:							
Заявка №1						%	97%
Заявка №2						%	41%
Заявка №3						%	59%
Заявка №4 (кроки)						%	75%
Заявка №4 (повна)						%	50%
Загальний						%	<b>63%</b>
Ключові етапи розгляду та їх середні строки	Середні строки Заявка 1	Середні строки Заявка 2	Середні строки Заявка 3	Середні строки Заявка 4 (кроки)	Середні строки Заявка 4 (повна)	Документи етапу, що виконані в строк	Етап опрацьований зі швидкістю відносно нормативного
Висновок ОР	1,1	1,8	1,9	2,0	2,0	95%	59%
Висновок ТО	1,7	5,0	7,5	5,4	3,7	83%	69%
Середньозважений строк ФО (від отримання пакету)	2,9	9,6	11,1	11,0	7,2	90%	81%
RAR-RAN	13,3	15,8	-	17,0	9,5	44%	108%
отримання-схвалення	21,5	28,0	49,4	31,2	19,3	76%	95%

Ключові характеристики по Програмі «ВІДНОВИДІМ» на кінець звітнього періоду (31.12.2023) наведені в таблиці:

Кількість схвалених Заявок по яким було не більше 1го доопрацювання становить:			
Заявка №1		%	53%
Заявка №2		%	85%



Загальний			%	59%
Ключові етапи розгляду та їх середні строки	Середні строки Заявка 4 (кроки)	Середні строки Заявка 4 (повна)	Документи етапу, що виконані в строк	Етап опрацьований зі швидкістю відносно нормативного
Висновок ОР	0,8	0,9	99%	39%
Висновок ТО	2,9	1,5	88%	53%
Середньозважений строк ФО (від отримання пакету)	4,5	3,1	97%	82%
RAR-RAN	14,9	21,1	50%	115%
отримання-схвалення	21,8	22,5	47%	110%

## 2.4. Моніторинг проектів

За 2023 рік, в рамках моніторингу Проектів, велась постійна робота щодо підготовки та оприлюднення відповідної звітності, яка передбачена процедурами Фонду, а також на запит державних органів чи партнерів Фонду.

Підготовлено 443 звітів, в тому числі, по Програмі «ЕНЕРГОДІМ» - 242, по Програмі «ВІДНОВИДІМ» - 201. З них:

- публікація на сайті (карта учасників, зведена інформація, статус Проектів, періодичні звіти) – 310;
- інформація для Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України, Кабінету Міністрів України, Німецького товариства міжнародного співробітництва, Державного агентства з енергоефективності та енергозбереження України та донорів щодо стану реалізації проектів, отриманих та опрацьованих Фондом – 104;
- річна та піврічна для МФК, ДАЕЕ та GIZ – 7;
- інформація для Міжнародної Фінансової Корпорації щодо виготовлення банерів та табличок – 22.
- аналіз досягнення ключових показників - 9.

За 2023 рік, в рамках аналізу якості реалізації будівельних робіт, проведено 34 перевірок за місцезнаходженням багатоквартирних будинків, 22 за Програмою «ЕНЕРГОДІМ» та 12 за Програмою «ВІДНОВИДІМ».

## 2.5. Супровід проектів та підтримка клієнтів

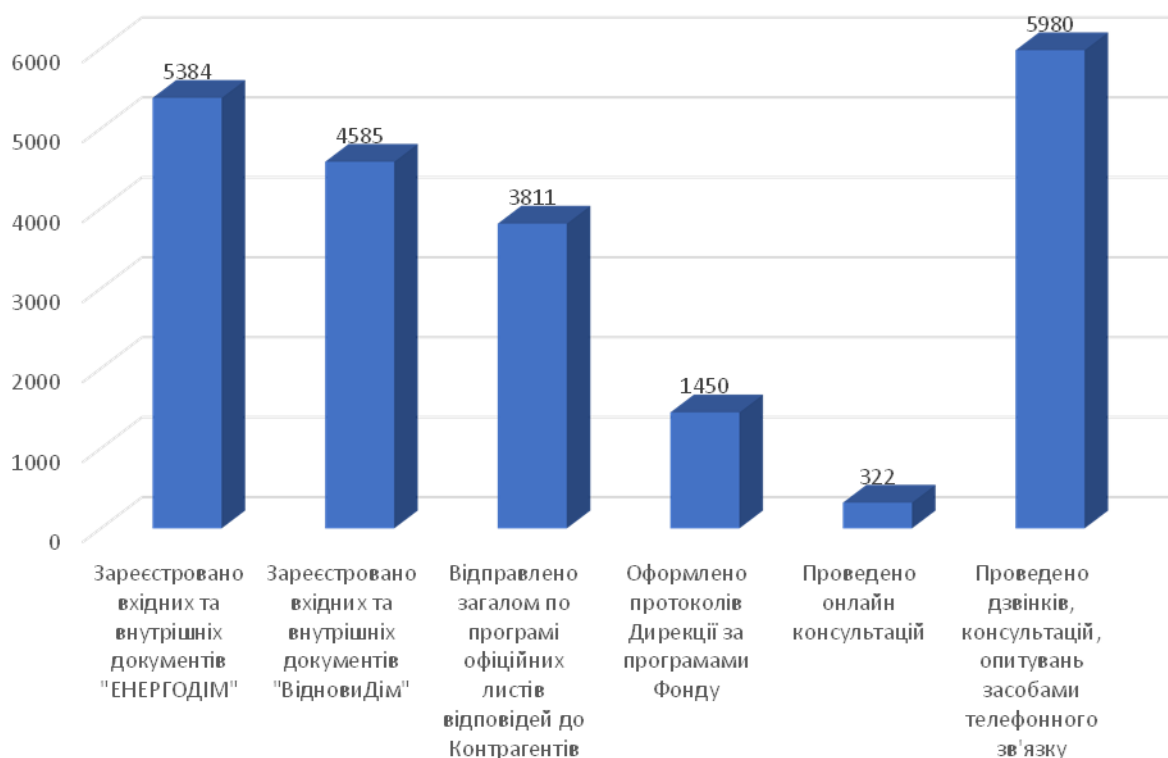
За 2023 рік, в рамках підтримки клієнтів та супроводу проектів, велась постійна робота щодо надання якісної допомоги бенефіціарам Фонду, яка передбачена програмами та комунікацією в межах компетенції з іншими контрагентами чи партнерами Фонду, а також адміністративною роботою в

рамках опрацювання всіх документів по Заявках для забезпечення документообігу з бенефіціарами Фонду, а саме:

- зареєстровано 9969 вхідних та внутрішніх документів, з них:
  - За Програмою «ЕНЕРГОДІМ» 5384 (в тому числі 1889 пакетів документів);
  - За Програмою «ВідновиДІМ» 4585 (в тому числі 1191 пакетів документів);
- відправлено загалом 3811 офіційних листів відповідей до контрагентів;
- загалом за програмами в роботі з донорами опрацьовано 1293 документи;
- оформлено 1450 протоколів Дирекції;
- проведено понад 300 онлайн консультацій для бенефіціарів Фонду
- проведено понад 5000 дзвінків, консультацій, опитувань засобами телефонного зв'язку.

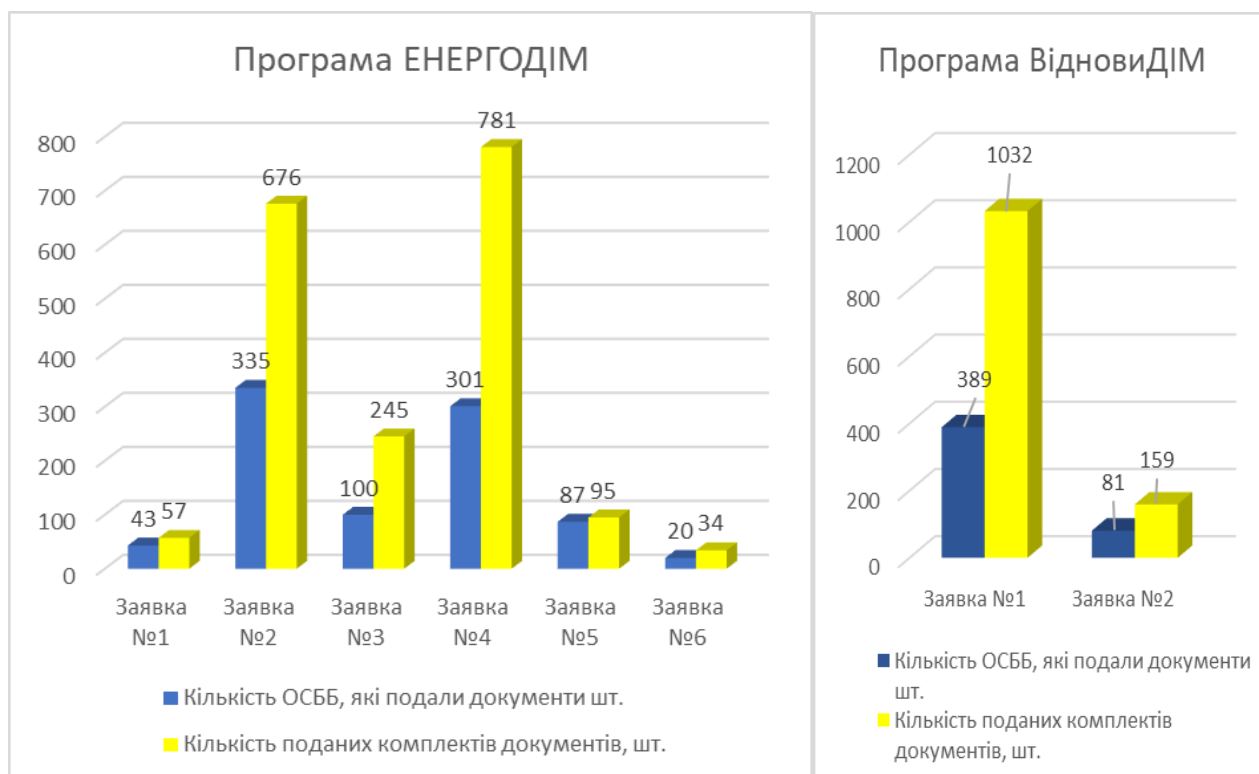
Зведена інформація щодо зареєстрованих документів відображена в діаграмі:

Зареєстровано документів опрацьованих/виготовлених протягом 2023 року



З даної діаграми видно, що в середньому за програмами Фонду за день опрацюється не менше 75 документів.

Більш детально та наглядно в розрізі програм аналітика подачі та опрацювання пакетів документів до типів заявок за 2023 рік представлена нижче:



## 2.6. Вдосконалення програм Фонду та особливості їх дії в умовах воєнного стану

### 2.6.1. Програма підтримки енергомодернізації багатоквартирних будинків «ЕНЕРГОДІМ».

У 2023 році Фонд дуже швидко реагував на всі виклики, пов'язані з впровадженням та вдосконаленням Програми «ЕНЕРГОДІМ», тому внесення змін відбулось 6 разів. Зокрема, відбулись наступні зміни:

- [Зміни до Програми «ЕНЕРГОДІМ» від 09 лютого 2023 року](#)
- [Зміни до Програми «ЕНЕРГОДІМ» від 29 березня 2023 року](#)
- [Зміни до Програми «ЕНЕРГОДІМ» від 17 квітня 2023 року](#)
- [Зміни до Програми «ЕНЕРГОДІМ» від 12 липня 2023 року](#)
- [Зміни до Програми «ЕНЕРГОДІМ» від 20 липня 2023 року](#)
- [Зміни до Програми «ЕНЕРГОДІМ» від 21 вересня 2023 року](#)

Основні зміни, які відбулись в 2023 році:

- Введено можливість отримання часткового авансування будівельних робіт на рівні **30%** вартості проєкту, але не більше 6,5 млн грн.
- **Вдвічі** зменшено розмір внеску бенефіціара. Власний внесок ОСББ для Пакету заходів «А» становить 20% вартості прийнятних витрат, для Пакету заходів «Б» — 10%.
- Розширений перелік заходів Пакету «А» і збільшений граничний розмір гранту до **2 млн грн**.
- В 2023 році розробили та встановили граничні питомі вартості, що застосовуються у Програмі «ЕНЕРГОДІМ»

### 2.6.2. Програма «ВідновиДІМ».

Програма «ВідновиДІМ» зазнала змін у 2023 році 6 разів, зокрема:

- [Зміни до Програми «ВідновиДІМ» від 09 лютого 2023 року](#)
- [Зміни до Програми «ВідновиДІМ» від 29 та 31 березня 2023 року](#)
- [Зміни до Програми «ВідновиДІМ» від 17 квітня 2023 року](#)
- [Зміни до Програми «ВідновиДІМ» від 21 вересня 2023 року](#)
- [Зміни до Програми «ВідновиДІМ» від 21 грудня 2023 року](#)

Серед всіх змін можна виділити основні зміни до Програми «ВідновиДІМ», а саме:

- Територія Програми розширилася — діє **на всій території України**, крім тимчасово окупованих територій і територій активних бойових дій.
- В 2023 році розробили та встановили граничні питомі вартості, що застосовуються у Програмі «ВідновиДІМ»
- З'явилася можливість подання до Фонду протоколу засідання правління ОСББ.
- До переліку обов'язкових документів додався витяг з Державного реєстру про пошкоджене майно.
- Уточнені вимоги до будівельних компаній та інших підрядників

## 3. Законодавчі та нормотворчі ініціативи Фонду

22 серпня 2023 року Кабінетом Міністрів України постановою №889 затверджено зміни до нормативно-правових актів (далі - НПА), що регулюють діяльність Фонду, а саме:

- «Методика розрахунку економії енергії в результаті здійснення заходів з енергоефективності, які фінансуються державною установою «Фонд енергоефективності»»;

- “Порядок визначення розміру економії видатків, що виникла в результаті здійснення заходів з енергоефективності за програмами державної установи «Фонд енергоефективності»”.

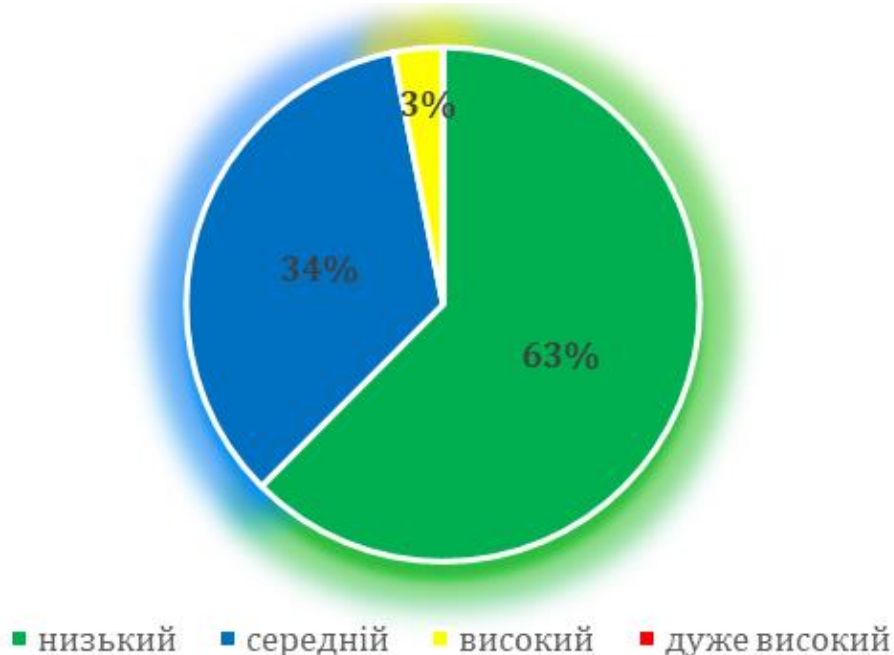
Робота щодо зміни вищевказаних нормативно-правових актів (далі - НПА) велась протягом майже 8 місяців.

Дані зміни необхідні для приведення розрахункових показників у відповідність до останніх змін до ЗУ «Про Фонд енергоефективності», та у зв'язку із тим, що норми попередніх НПА втратили актуальність після здійснення монетизації субсидій із залишенням економії споживачу ЖКП - отримувачу субсидії.

#### 4. Оцінка ризиків

Відповідно до Положення про політику управління комплаєнс-ризиком ДУ «Фонд енергоефективності», затвердженого в новій редакції 27-28.11.2023 Наглядовою радою Фонду, рівень пріоритетності комплаєнс-ризиків оцінюється через співставлення ймовірності настання ризику та серйозності наслідків ризику. Загальна оцінка ризику (загальний бал) визначалась шляхом множення оцінки ймовірності та оцінки впливу. На основі отриманих даних, було розраховано 32 базових індикативних показники та визначена шкала оцінки ризиків Фонду.

#### Результати оцінки комплаєнс-ризиків Фонду в IV кварталі 2023 року

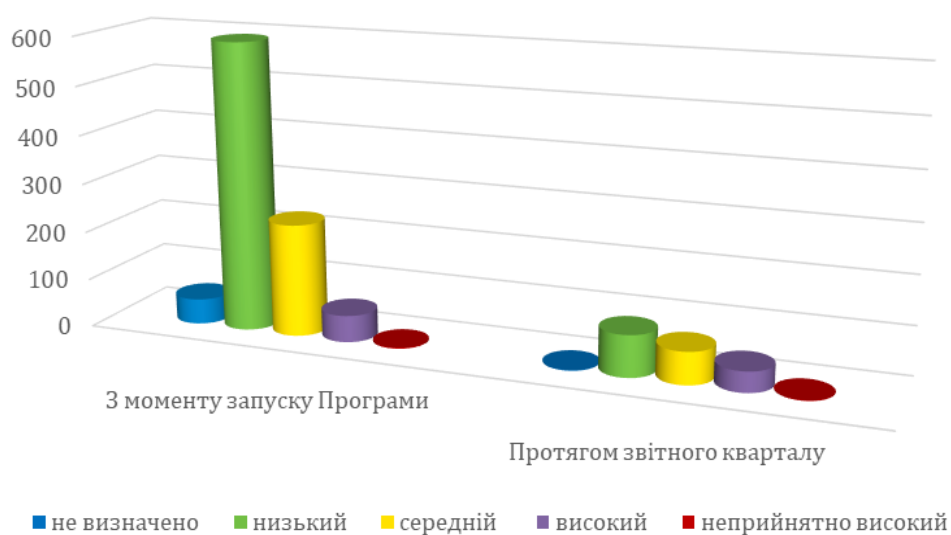


Протягом IV кварталу 2023 року, на постійній основі, проводилась процедура вивчення Бенефіціарів при прийомі заявок в межах програм Фонду (в тому числі, при отриманні доопрацьованого пакету документів) та потенційних ділових партнерів.

За результатами проведеної перевірки сумлінності Бенефіціарів та його підрядників/постачальників в межах Програми «ЕНЕРГОДІМ», в IV кварталі 2023 року було встановлено наступні рівні ризику:

### Кількість Заявників/Бенефіціарів з розподілом по рівням ризику (Програма «ЕНЕРГОДІМ»)

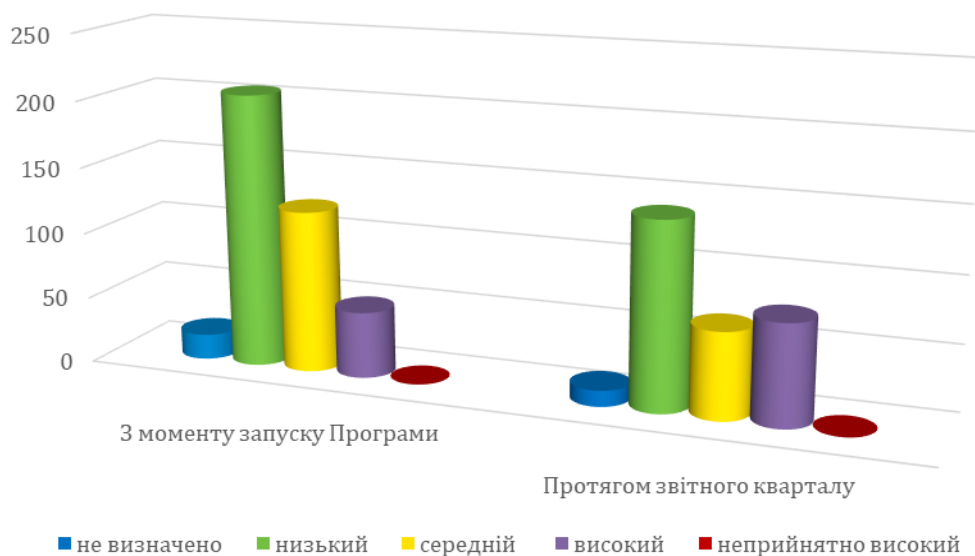
Кількість Заявників/Бенефіціарів	Рівень ризику					Всього
	не визначено	низький	середній	високий	неприйнятно високий	
З моменту запуску Програми	52	592	231	55	2	932
Протягом звітнього кварталу	1	85	66	42	1	195



За результатами проведеної перевірки сумлінності Бенефіціарів та їхніх підрядників в межах Програми «ВідновиДІМ», в IV кварталі 2023 року було встановлено наступні рівні ризику:

**Кількість Бенефіціарів з розподілом по рівням ризику  
(Програма «ВідновиДім»)**

Кількість Заявників/ Бенефіціарів	Рівень ризику					Всього
	не визначено	низький	середній	високий	неприйнятно високий	
<b>З моменту запуску Програми</b>	<b>19</b>	<b>206</b>	<b>122</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>397</b>
<b>Протягом звітнього кварталу</b>	<b>12</b>	<b>140</b>	<b>65</b>	<b>76</b>	<b>0</b>	<b>293</b>



У випадку наявності зауважень, які потребують надання додаткових документів, рівень ризику не встановлювався до моменту отримання доопрацьованого пакету документів.

У зв'язку з військовою агресією російської федерації, а також запровадженням воєнного стану в Україні, ключовою областю є управління ризиками, де потрібне посилення належної обачності та швидке реагування на майже щоденні зміни.

З початком військової агресії російської федерації Фонд був вимушений обмежити виплати Грантів, що призвело до збільшення репутаційних ризиків Фонду (зокрема при виплаті частини грантів Бенефіціарам, будинки яких розташовані на тимчасово окупованій території України або на території активних бойових дій, а також якщо контрагенти по договорах, укладених в межах реалізації прийнятних заходів, є особами, включеними в санкційні списки, або розташовані на тимчасово окупованій території України, чи на території активних бойових дій, пов'язані з російською федерацією, або які обвинувачуються в державній зраді чи колабораційній діяльності).

З 27.12.2022 тимчасово окуповані території та території активних бойових дій визначаються на підставі наказу Міністерства з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій України «Про затвердження Переліку територій, на яких ведуться (велися) бойові дії або тимчасово окупованих Російською Федерацією» (№ 309 від 22.12.2022).

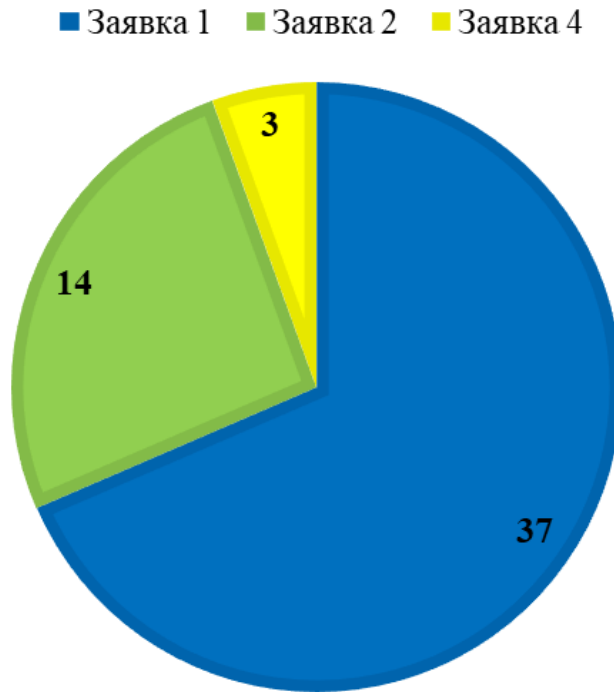
З метою недопущення використання державних коштів особами, які перейшли або можуть перейти на бік ворога, програми Фонду доповнені особливостями дії програм під час воєнного стану:

- призупиняється виплата Грантів ОСББ, що розташовані на тимчасово окупованих територіях, територіях активних бойових дій та в населених пунктах, на території яких органи державної влади України тимчасово не здійснюють свої повноваження, а також населених пунктах, що розташовані на лінії розмежування, перелік яких встановлюється у передбаченому чинним законодавством України порядку;

- призупиняються виплати Грантів ОСББ, якщо контрагенти по договорах, укладених в межах реалізації Прийнятних заходів на конкретному етапі участі в Програмі (кроці), зареєстровані на території населених пунктів (територіальних громад), які тимчасово окуповані.

Станом на 31.12.2023, у Фонді обліковуються 54 заявок від об'єднань співвласників багатоквартирних будинків, які розташовані на території активних бойових дій або на тимчасово окупованій російською федерацією території України, включаючи території активних бойових дій, на яких функціонують державні електронні інформаційні ресурси.





З метою запобігання можливих шахрайських дій Бенефіціарів та/або підрядників при отриманні авансів Фондом були внесені зміни до Програми «ВідновиДІМ», зокрема:

- розширення переліку заповнень, які надає Бенефіціар на етапі Заявки №2 про те, що співвласники Бенефіціара не отримували компенсації для відновлення окремих категорій об'єктів нерухомого майна, пошкоджених внаслідок бойових дій, терористичних актів, диверсій, спричинених збройною агресією Російської Федерації, з використанням електронної публічної послуги “єВідновлення”, на ті ж будівельні роботи, акти за якими додаються до цієї Заявки;

- Фонд приймає рішення про невідповідність підрядника у випадку, якщо Фонд відхилив Заявку ОСББ в межах участі в програмах з підстав неякісного / несвоєчасного виконання будівельних робіт цим підрядником чи пов'язаними з ним особами або у Фонда були неодноразові зауваження до актів приймання виконаних будівельних робіт, складених підрядником чи пов'язаними з ним особами з різними Бенефіціарами, які містили недостовірну інформацію, що може свідчити про намір введення Фонду в оману для отримання фінансової або іншої вигоди.

На підставі рішення Наглядової ради Фонду від 02.08.2023 (Протокол №16) з 15.11.2023 введений в дію новий штатний розпис, який передбачав створення відділу оцінки ризиків. Діяльність відділу передбачає наступні основні напрямки: IDD процедури оцінки Заявок, ділових партнерів, контрагентів Фонду (функції комплаєнсу) та, зокрема, але не виключно, юридичних процедур оцінки Заявок.

## 5. Фандрейзингова діяльність

Фандрейзингова діяльність, яка передбачає пошук нових потенційних донорів для Фонду, один з пріоритетних напрямків роботи установи.

Протягом поточного року Фонд активно працював у даному напрямку.

Ключові показники:

В ході фандрайзингової діяльності сформовано базу потенційних донорів (яким було надіслано листи Фонду та/або з якими відбувались контакти). В даному списку виділено понад **100** установ, з яких близько - **40 контактів - активних**, з якими проводились відповідні онлайн/офлайн зустрічі та/або регулярні телефонні розмови, письмове листування.

**Налагодження та підтримка партнерських відносин з міжнародними організаціями.** Варто виокремити наступні організації (**10**), які виявили інтерес до діяльності Фонду та перспектив щодо співпраці в наступні роки (в т.ч. післявоєнний період), зокрема: Канадський проєкт SURGe Project, офіс ПРООН, Українська асоціація відновлювальної енергетики, європейський фонд European Climate Foundation, American Chamber of Commerce in Ukraine, Greenpeace Central and Eastern Europe, Austrian Energy Agency, USAID's Energy Security Project, Швейцарсько-український проєкт DESPRO, NEFCO). Протягом поточного року також була спроба налагодити співробітництво з українською спільнотою/діаспорою в світі - надіслано листи (**11**) на наступні організації: Союз Українок Канади, Світовий Конгрес Українців, Європейський Конгрес Українців, Українське Національне Об'єднання Канади, Світова федерація українських жіночих організацій, Об'єднання українців в Польщі, Союз Українок в Австралії, Союз Українок Америки, Союз Українців в Британії, Союз Українців в Британії, Союз Українців в Португалії, Центральна Спілка Українців в Німеччині.

**Організація та участь у переговорах з потенційними донорами.** Варто виокремити наступні установи, з якими активно велись переговори, а саме:

- **9 іноземних посольств** (Норвегія, Австрія, Франція, Британія, Іспанія, Чехія, Канада, Литва, Швейцарія) та **2 українські посольства** (США, Чехія);

- **2 українські** та **7 міжнародних організацій** (БФ Сергія Притули, голландська організація ГФ «Опен Доор Юкрейн», австрійська агенція Austrian Energy Agency, європейський фонд European Climate Foundation, American Chamber of Commerce in Ukraine, міжнародна організація Greenpeace Central and Eastern Europe (CEE), французька організація БФ «Леруа Мерлен», український благодійний Фонд Shrug Foundation, USAID's Energy Security Project (ESP)).

В ході перемовин підписано **2 міжнародні меморандуми про співпрацю**, а саме в напрямку співфінансування проектів по відновленню – БО «Леруа Мерлен» (Франція, 24.05.23), ГФ «Опен Доор Юкрейн» (Нідерланди, 13.06.23).

З метою розвитку фандрейзингової діяльності, було взято участь в заходах з питань відновлення України, які подано нижче:

1) Міжнародний Форум ReBuild Ukraine 2023 (15-16 лютого, м. Варшава, Польща);

2) The Central & Eastern European Energy Efficiency Forum 2023 (C4E Forum 2023), 25 травня 2023 року, Братислава, Словаччина);

3) Annual Global Conference on Energy Efficiency (6 – 8 червня 2023 року, Версаль, Франція);

4) Тематичні заходи в рамках виставки Aquatherm Kyiv 2023 (16 – 18 травня 2023 року, Київ);

5) Всеукраїнський форум управителів багатоквартирними будинками (1 – 2 червня 2023 року, м. Трускавець);

6) IEA online meeting ‘Rebuilding better in Ukraine: from short term action to long term goals (27 липня 2023 року, Франція);

7) Онлайн-вебінар з презентації проекту та конкурсу “Підтримка енергомодернізації підприємств у воєнний час” , організатор GIZ за дорученням урядів Німеччини та Швейцарії Energy Efficiency and Climate Projects (17 серпня 2023 року);

8) Міжнародний конгрес з відбудови України “Kongres Odbudowy Ukrainy Common Future” (21-22 вересня 2023 року, Познань, Польща)

9) онлайн/офлайн Виставка Reconstruction of Ukraine (24-26 жовтня, Рим, Італія);

10) Стратегічна сесія Фонду енергоефективності з партнерами МФК - Програма IFC (Міжнародна фінансова корпорація, Група Світового банку) «Енергоефективність в Україні та реагування на кризу» (4 грудня 2023 року, IFC Віденський офіс, Австрія).

5-7 грудня 2023 року у місті Відень відбувся навчальний візит – практичний обмін досвідом у сфері реалізації «зелених» проектів в житловій сфері для 5 фахівців Фонду. Захід відбувся за фінансової та організаційної підтримки Федерального Міністерства Республіки Австрія з питань зміни клімату, захисту навколишнього середовища, енергетики, мобільності, інновацій та технологій, на виконання двостороннього Меморандуму про взаєморозуміння щодо співпраці в галузі енергетики.

## 6. Діджиталізація

У 2023 році Фонд продовжив роботу у напрямку діджиталізації.

Фонд почав використовувати сервер Active Directory, що дозволяє використовувати більш чіткі політики безпеки при роботі користувачів. Більшість користувачів вже підключено до Домену, поступово, усі інші користувачі Фонду, будуть підключені до Домену. Триває поступове, відділ за відділом, переведення усіх користувачів в Домен.

Маркетплейс Фонду експлуатується вже 6 місяців. Було виправлено основні помилки, покращено інтерфейс, додано функціонал, який не було передбачено під час проектування. Триває процес наповнення Маркетплейсу користувачами, активно з'являються нові товари та послуги. Все більше і більше користувачів долучається до маркетплейсу.

В Кабінеті Заявника Фонду надійшли перші заявки до Фонду.

Завершено роботу над новим сайтом Фонду. Триває наповнення сайту матеріалами, новий сайт проходить фінальне тестування перед запуском.

Для відділу обліку та звітності були впроваджені нові документи в ERP систему Фонду. Проведено закупівлю серверу BAS бухгалтерія КОРП. Щодо системи електронного документообігу, триває процес її оптимізації. Система проходить процес постійної модернізації, з метою подальшого використання для роботи з документами за програмами Фонду. Оновлено інтерфейс та сам сервер документообігу. Сервер перенесено на новий хостинг.

Разом з партнерами з компанії GIZ продовжуються роботи по впровадженню у Фонді IT-платформи. Розробку та впровадження IT- платформи планується завершити в 2026 році.

## 7. Комунікаційна діяльність та робота з регіонами

Протягом звітного періоду здійснювалась інформаційно-комунікаційна діяльність, спрямована першочергово на розвиток реалізації Програми «ВідновиДІМ» та на популяризацію впровадження енергоефективних заходів в рамках Програми «ЕНЕРГОДІМ», розвитку її функціонування в умовах воєнного стану.

Протягом 2023 року **проведено 4 виїзних** демонстраційних поїздок для ЗМІ на реалізовані проекти в межах Програми «ВідновиДІМ».

Протягом 2023 року на сайті та на офіційній сторінці Фонду у соціальній мережі Facebook висвітлено 15 історій успіху реалізації заходів за Програмами

Фонду. У ЗМІ поширено **768** інформаційних матеріалів щодо Програми «ВідновиДІМ» з охопленням **понад 1 млн осіб**.

Крім цього проведено **4 онлайн-заходи** (стрім у Facebook) щодо результатів реалізації Програми «ВідновиДІМ» та Програми «ВідновиДІМ» за участі ОСББ, які вже реалізували проєкти. Охоплення по цим заходам близько 82 тис осіб.

Протягом 2023 року створено та забезпечено розміщення на сайті, поширення у соціальних мережах і розсилку партнерам 6 дайджестів:

- підсумки 2022 року: <https://bit.ly/40rh2dx>;
- за січень – лютий 2023 року: <https://bit.ly/3lO3p92>;
- за березень – квітень: <http://surl.li/ifikut>;
- за травень – червень: <https://tinyurl.com/2cr485ba>;
- за липень – серпень: <https://bit.ly/46JsEeI>;
- за вересень-жовтень: <https://bit.ly/47mJZKc>.

Протягом 2023 року було створено 2 відеоролики про Програму «ВідновиДІМ» та роз'яснення щодо умов участі у Програмі.

Загалом за 12 місяців створено та надіслано понад 13000 листів на активну спільноту ОСББ, проєктувальників, енергоаудиторів тощо.

У 2023 році забезпечено організацію та участь (підготовка презентацій, тез виступів, організація отримання фото-, відеофіксації, написання новин тощо) керівництва Фонду енергоефективності у 34 публічних заходах (форуми, конференції, засідання круглих столів тощо).

Зокрема, в грудні 2023 року відбувся III Всеукраїнський форум Фонду енергоефективності. Захід, який став майданчиком для дискусії між владою, Фондом та об'єднаннями співвласників багатоквартирних будинків, відбувся у Львові в межах XIV Всеукраїнського форуму ОСББ.

У ЗМІ поширювались матеріали за всіма напрямками діяльності Фонду енергоефективності. Загалом протягом 2023 року в ЗМІ та соціальних мережах поширено понад **4,7 тисячі новин**, публікацій, відео тощо про Фонд та Програми «ЕНЕРГОДІМ» і «ВідновиДІМ» з охопленням більше **25 млн переглядів**.

У тому числі, у звітному періоді підготовлено та розміщено в Інтернет-ЗМІ 7 матеріалів директора Фонду енергоефективності Єгора Фаренюка:

- чотири авторські колонки на ЛІГАБізнесІнформ: <https://blog.liga.net/user/yefareniuk/profile>;

- авторська колонка на Українській правді <https://www.epravda.com.ua/columns/2023/12/1/707232/>

- спеціальна публікація у Build Portal «Велика переключка до Дня будівельника»: <https://tinyurl.com/4v84mus8>;

- спеціальна публікація на Build Portal в рамках ініціативи «Незламні підсумки року», в якій директор Фонду енергоефективності Єгор Фаренюк поділився підсумками діяльності Фонду: <http://tinyurl.com/j9jwx9d7>

Також Фондом протягом звітного періоду було забезпечено:

- висвітлення новин, подій Фонду на сайті (підготовлено та висвітлено 112 новин, охоплення – 128 тис переглядів, 77 тис - користувачів);
- оновлення статистики по реалізації Програми «ЕНЕРГОДІМ» (щотижня). Охоплення: 37 тис переглядів, 9,5 тис користувачів;
- наповнення та адміністрування офіційних сторінок у соціальних мережах (зроблено 216 публікації, з охопленням понад 842 тис переглядів);

Важливою залишається і **робота з регіонами**, яка, враховуючи умови воєнного стану, була здебільшого спрямована на організацію навчання (проведення семінарів та вебінарів) та на допомогу у розробці місцевих програм підтримки енергоефективних заходів ОСББ. На постійній основі протягом року Фонд брав участь у регіональних тематичних заходах для популяризації продуктів Фонду.

Фондом організовано та проведено 25 комунікаційних заходів за основними процедурами та вимогами до участі у Програмі «ВідновиДІМ» (для представників ОМС, ОСББ та підрядних організацій), а також презентовано зміни до Програми «ЕНЕРГОДІМ» (для представників ОВА, ОМС та місцевих ОСББ). Всього у семінарах взяли участь понад 900 учасників.

Було організовано ряд офлайн-поїздок керівництва Фонду з Презентацією Програм Фонду та відвідин реалізованих об'єктів в регіонах (Ірпінь, Львів, Луцьк, Миколаїв, Хмельницький, Рівне) та проведено переговори з представниками місцевої влади щодо підтримки та фінансування проектів енергоефективності/відновлення в т.ч. з місцевого бюджету та залучення нових ОСББ до проектів термомодернізації/відновлення.

Протягом 2023 року співпраця між Фондом та громадами продовжувалася в межах діючих місцевих програм підтримки ОСББ, розроблених до 24 лютого 2022 року, а також за новими прийнятими програмами, які враховують існуючу економічну ситуацію в країні (зростання цін на матеріали та обладнання, інфляцію, відсутність кредитування банками ОСББ). В деяких регіонах активно проходило фінансування за місцевими програмами підтримки ОСББ, яке

доповнювало грантове фінансування Фонду – відповідно зменшувало фінансове навантаження на власні внески ОСББ для реалізації своїх проєктів.

Статистика за роботою з органами місцевого самоврядування включає:

**- підписані меморандуми про співпрацю між Фондом та громадами – 252.**

З важливих підписаних угод можна виокремити наступні.

В березні 2023 року Фонд підписав меморандум з Київською ОВА, в рамках якого було заплановано відновлення та термомодернізація багатоквартирних будинків по всій території Київської області.

Для популяризації програм Фонду в регіонах та активізації місцевих ОСББ щодо участі в проєктах e/e та відновлення була налагоджена робота з галузевими асоціаціями та підписано меморандуми про співпрацю: 19 квітня 2023 року - Громадська організація "Рада ОСББ Київської області", 11 листопада 2023 року - Громадська організація "Ресурсний центр підтримки ОСББ Рівненщини".

У 2023 році Фонд аналізував питання щодо використання ВДЕ в реалізації проєктів з відновлення житла. І сьогодні Фонд активно працює над розробкою нової ініціативи – Програми «ГрінДІМ», спрямованої на розвиток альтернативних джерел енергії. Також було покладено початок співпраці з Асоціацією "Українська асоціація відновлювальної енергетики" та підписано з ними відповідний меморандум - 17 травня 2023 року.

**- діючі місцеві програми співфінансування енергоефективних заходів у ОСББ** від ОМС та ТГ – 147 (загальний обсяг фінансування понад 194,5 млн гривень). Сума фінансування у 2023 році за діючими та новоприйнятими програмами станом на грудень 2023 року становить 97,3 млн грн за 33 програмами, а саме – 3 обласними програмами – на суму 9,7 млн грн, 25 міськими програмами – на суму 79,2 млн грн та 5 програмами територіальної громади – на суму 8,4 млн грн. За звітний період, протягом 2023 року, з місцевих бюджетів виплачено ОСББ понад 41,2 млн грн.

У межах співпраці за Програмою «ВідновиДІМ» діють 3 місцеві програми підтримки ОСББ, які виконують проєкти відновлення своїх будинків (Київської обласної військової адміністрації, Житомирської міської ради, Сумської міської ради).

## **8. Робота з банками-партнерами**

Протягом 2023 року була активізована робота з банками-партнерами Фонду. У зв'язку з тим, що Фонд почав надавати аванси на роботи не тільки за програмою ВідновиДім, а й за програмою Енергодім, постало питання

додаткового контролю за правильністю використання грошей, перерахованих на рахунки ОСББ в банках-партнерах. Ця робота була організована та з серпня місяця постійній основі, проводиться щомісячний моніторинг виписок всіх ОСББ, які отримали аванси на проведення робіт по двом програмам.

Також, важливою подією було підписання угоди з новим банком-партнером Фонду - АБ "Глобус", який буквально з першого місяця, після підписання договору, почав кредитування ОСББ та станом на кінець 2023 року є єдиним банком, який пропонує кредити для ОСББ, по всій території України.

На 2024 рік планується продовження плідної співпраці з банками-партнерами з метою збільшення об'ємів кредитування ОСББ, які планують проводити заходи з енергомодернізації за програмою Енергодім.

## **9. Виконання ключових показників ефективності роботи працівників Фонду**

На виконання затверджених Дирекцією ключових показників ефективності структурних підрозділів Фонду на 2023 рік (протокол Дирекції від 27.02.2023 № 27022023), з метою збільшення загального зростання показників Фонду, керівниками структурних підрозділів велась постійна робота щодо контролю виконання затверджених показників.

Робочою групою, яка була створена для своєчасного моніторингу виконання підрозділами показників ефективності (наказ від 03.03.2023 №25), членам Дирекції щомісяця надавались звіти про результати виконання показників ефективності підрозділами, які працюють за програмами Фонду. Також, з метою моніторингу виконання ключових показників ефективності та відстежування їх динаміки, проводились щотижневі наради підрозділів.

Щоквартально всі підрозділи презентували свої досягнення стосовно виконання ними ключових показників ефективності.

20.12.2023 Дирекцією було проведено оцінку виконання досягнення затверджених ключових показників ефективності структурними підрозділами Фонду (протокол №20122023 від 20.12.2023). Результати моніторингу виконання структурними підрозділами ДУ «Фонд енергоефективності» ключових показників ефективності за 2023 рік було оцінено позитивно, а план діяльності Фонду на 2023 рік визнано виконаним.

Робота Фонду у напрямку належного виконання показників ефективності триває.





Фонд  
Енергоефективності

# Звіт з грантової діяльності за програмами «ЕНЕРГОДІМ» та «ВІДНОВИДІМ»

станом на 01.01.2024

МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ  
ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ



 Federal Ministry for the  
Environment, Nature Conservation  
and Nuclear Safety

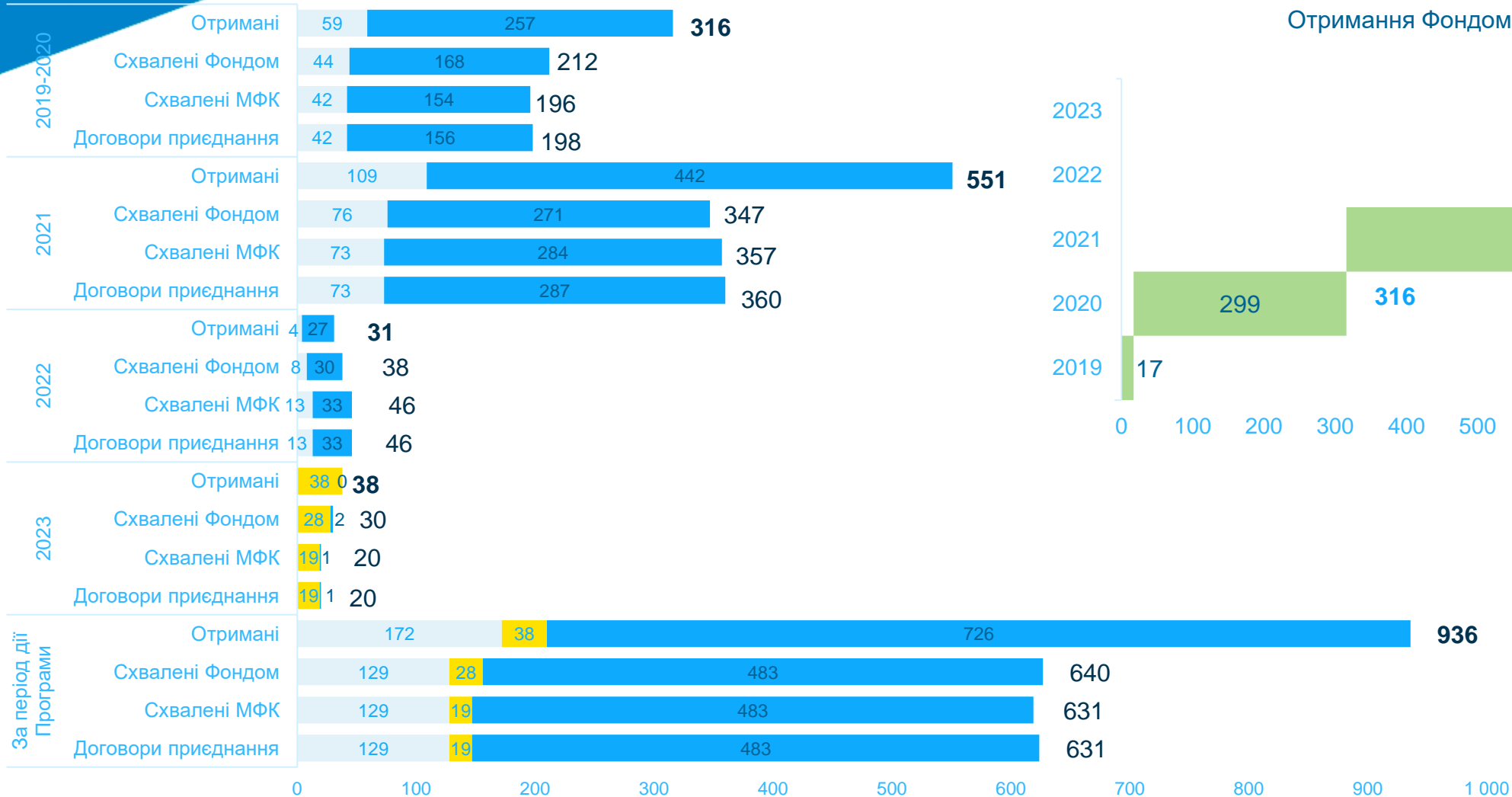


**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

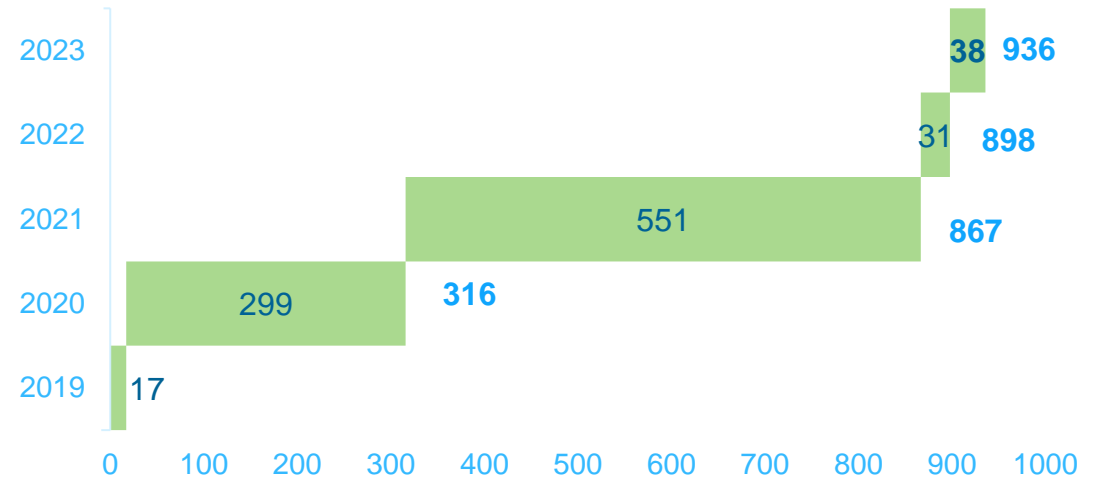


# Отримані заявки на участь у Програмі «ЕНЕРГОДІМ» станом на 01.01.2024

■ А ■ A(L) ■ Б



Отримання Фондом проектів.



# Ключові результати за Програмою «ЕНЕРГОДІМ» (станом на 01.01.2024)

**936** – отримані Проекти  
**654** – невідхилені проекти  
**126** — Пакет «Легкий»  
**38** — Пакет «Суперлегкий»  
**490** — Пакет «Комплексний»

**631** – схвалені Фондом проекти  
(приєднані до Програми):  
**129** — Пакет «Легкий»  
**19** — Пакет «Суперлегкий»  
**483** — Пакет «Комплексний»



Розрахункова вартість проектів -  
**6,7 млрд грн**



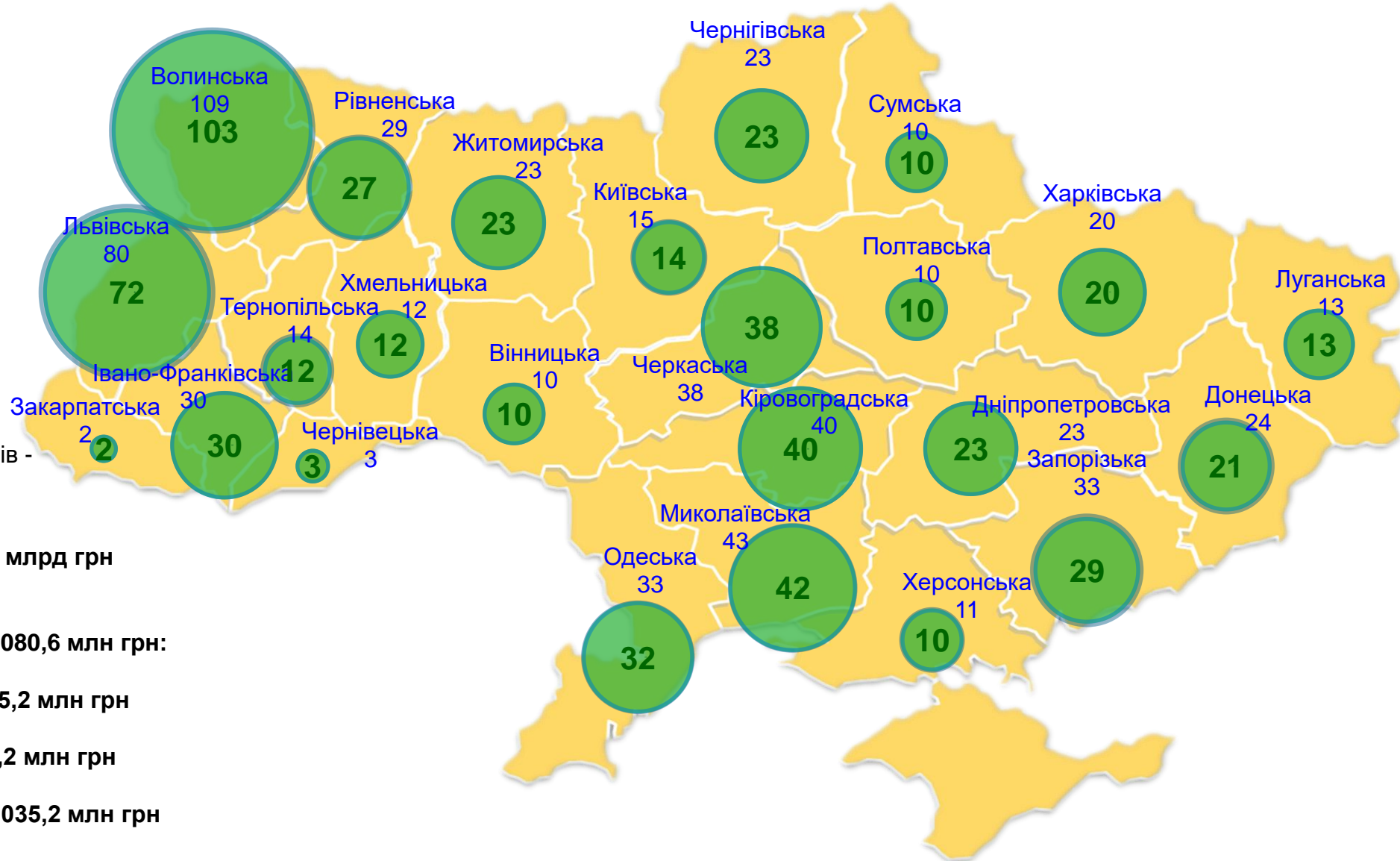
Очікувана сума грантів – **3,8 млрд грн**

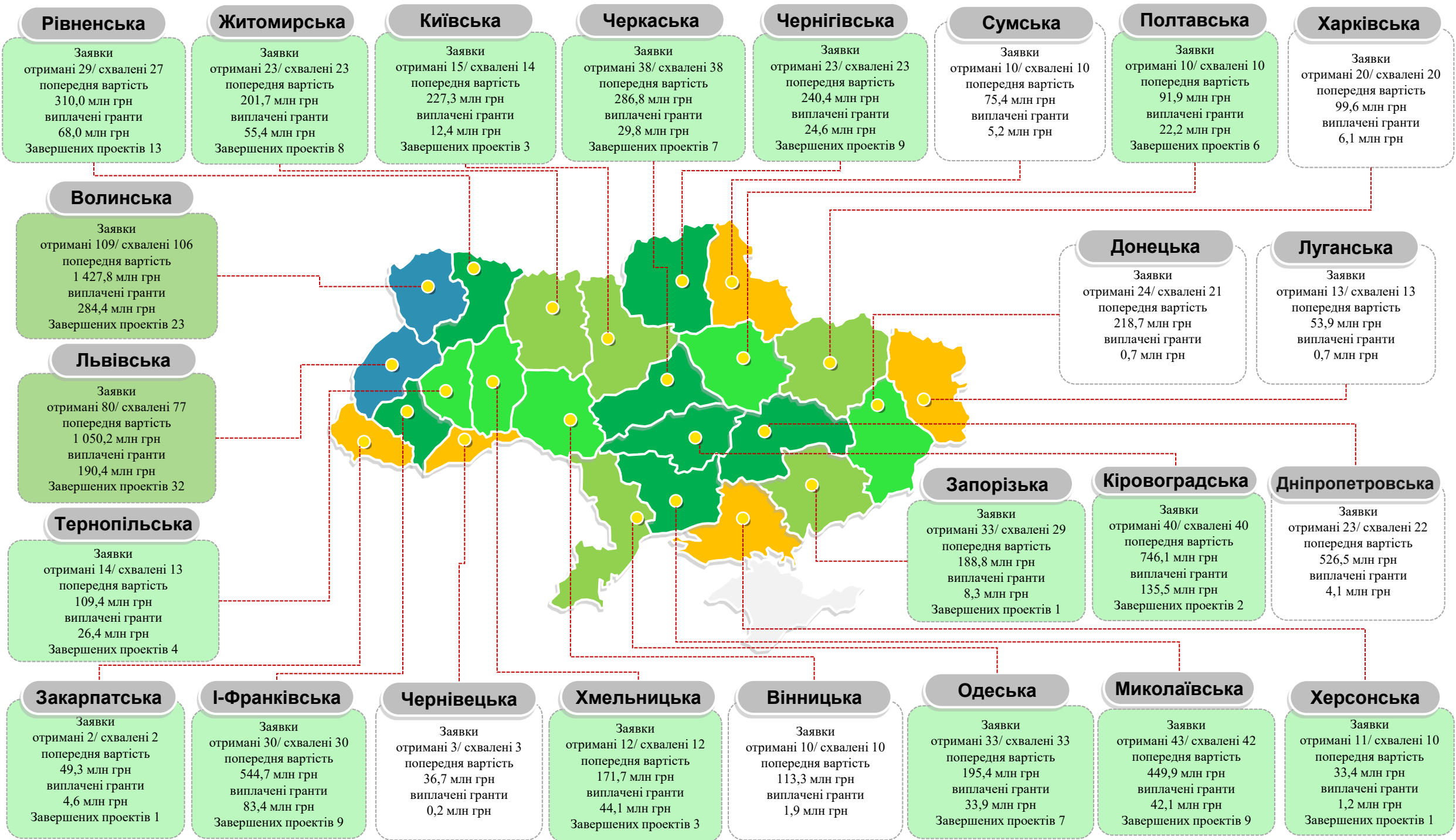
Сума випланих Грантів – **1 080,6 млн грн:**

Пакет «Легкий» – **45,2 млн грн**

Пакет «Суперлегкий» – **0,2 млн грн**

Пакет «Комплексний» – **1 035,2 млн грн**







[www.eefund.org.ua](http://www.eefund.org.ua)

Partners

---

МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ  
ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ



 Federal Ministry for the  
Environment, Nature Conservation  
and Nuclear Safety



**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

