

# Управлінський звіт 2023

*Енергоефективність • Відновлення • Енергонезалежність  
Енергомодернізація житлового фонду України*





**Фаренюк Єгор Геннадійович**

*Директор  
Фонду енергоефективності*



**Сабатюк Юлія Володимирівна**

*Голова Наглядової ради  
ДУ «Фонд енергоефективності»*



## Звернення директора

На сьогодні, в масштабах країни, Фонд енергоефективності є безальтернативним інструментом для зменшення енергоспоживання в житловому секторі, який відповідає очікуванням міжнародних донорів та інтересам майбутньої відбудови України.

В реаліях сьогодення, одним із головних параметрів, які має забезпечити якісна відбудова – це високі показники енергетичної ефективності, що дасть змогу країні покінчити із багаторічною газовою залежністю.

За нинішніх умов необхідно чітко дотримуватись керівного принципу європей-

ської кліматичної та енергетичної політики – «Енергоефективність передусім». Це передбачено Законом України «Про енергетичну ефективність» та відповідає євроінтеграційному курсу країни.

Енергоефективність — це шлях до зменшення рівня енергоспоживання та викидів CO2 і це єдиний правильний шлях до енергетичної незалежності як окремого будинку, так і країни в цілому. Фактично це вихід з енергетичної пастки, обеззброєння країни-агресорки, яка десятиліттями здійснює енергетичний шантаж всього світу.

Для України енергетична незалежність

— це перш за все питання національної безпеки.

Вочевидь, відновлення України, з одного боку, є справжнім викликом для всіх українців, а з іншого — це величезна можливість побудувати енергонезалежну та кліматично нейтральну економіку, яку ми не можемо дозволити собі упустити.

Тому надзвичайно важливо на державному рівні підтримати діяльність Фонду енергоефективності аби в наступному році стратегічно важливі напрямки, які реалізує Фонд, розвивались.



## Звернення Голови Наглядової ради

В умовах воєнного стану Фонд енергоефективності відсвяткував свою 5 річницю!

Успішні кейси та впроваджені ініціативи, які варто виділити:

- запуск інноваційної структури в Україні — прототипу європейських фондів енергоефективності;
- запровадження публічного управління та адміністрування, корпоративної культури та політики в державній установі;
- проекти: енергоефективність/

відновлення в житловому секторі;

• стале партнерство та побудова команди: професійний колектив, підтримка іноземних партнерів-друзів Фонду енергоефективності, Уряду України, місцевої влади, а головне — щасливі мешканці будинків, де реалізуються проекти.

Фонд енергоефективності реалізує надважливі проекти, які ведуть Україну до енергонезалежності та повертають своїх громадян додому, у відремонтовані та енергозберігаючі будинки!

## Місія

Покращення якості життя та зменшення витрат на комунальні послуги власників будівель шляхом надання підтримки в реалізації енергоефективних заходів, а також реалізація державної політики у сфері відновлення пошкоджених багатоквартирних будинків. Довгострокове і середньострокове завдання – залишатися дієвим інструментом реалізації державних програм у житловій сфері.

## Візія

Фонд енергоефективності – лідер у сфері енергоефективності та відновленні пошкоджених будинків ОСББ, якому довіряють клієнти, партнери і держава. Фонд енергоефективності – драйвер міжнародних стандартів, який просуває інноваційні, технічні та фінансові рішення, а також вносить свій вклад у формуванні культури раціонального споживання енергетичних ресурсів.



# 2026

## Амбіція

Стати державною установою-амбасадором, що є надійним партнером міжнародних донорів, взірцем прозорості та ефективності та основним інструментом Уряду України для впровадження енергоефективних заходів та інших заходів у житловому секторі, зокрема з відновлення будівель.

## Цінності

### Служіння суспільству



Ми віримо, що Фонд енергоефективності має особливу місію. Кожен з нас прагне зробити свій внесок в успішність реформи енергоефективності, оскільки енергонезалежність — важливий елемент незалежності нашої країни.

### Прозорість/транспарентність

Ми створюємо середовище, в якому всі зацікавлені сторони отримують необхідну їм для діяльності та ухвалення раціональних рішень інформацію — у відкритій, повній, своєчасній і зрозумілій формі.

Ми чесні до себе, одне до одного та наших партнерів. Ми відкрито обговорюємо складні ситуації та разом шукаємо шляхи їхнього вирішення.

### Професіоналізм і командна робота

Проактивність — наше друге «Я». Вміння ефективно рухатися до мети — запорука нашого успіху.

Ми прагнемо до найвищих стандартів у своїй роботі, але знаємо, що помилок уникнути неможливо.

Ми віримо, що успіх — це не відсутність помилок, а вміння досягти результату, попри перешкоди.

Ми цінуємо індивідуальні особливості кожного працівника. Але здатність працювати в команді та поділяти спільні цілі — для нас найважливіше. Ми віримо, що  $1 + 1 = 3$ , що різноманіття посилює синергію.



## Зміст

Організаційна структура та опис діяльності Фонду енергоефективності	1
Внесок у збереження довкілля	10
Соціальні аспекти	13
Кадрова політика	14
Корпоративне управління. Наглядова Рада	17
Інформація про донорів	19
Фінансові показники	23
Управління заходами боротьби з корупцією	25
Управління ризиками	28
Інновації, перспективи розвитку	31
Висновки	33
Фотозвіт «Діяльність Фонду енергоефективності-2023»	35
Контакти Фонду енергоефективності	37

## Організаційна структура та опис діяльності Фонду енергоефективності

Війна підкреслила роль Фонду енергоефективності як єдиної державної системної установи, професіоналізм команди якої допоміг в надзвичайно швидкі терміни адаптуватись до обставин, що постійно змінюються.

Повертаючись до результатів діяльності Фонду енергоефективності довоєнного періоду, а також враховуючи теперішню ситуацію та визначеними пріоритетами роботи на наступні роки, у звітному періоді керівництвом установи було прийнято рішення щодо проведення змін в організаційній структурі Фонду енергоефективності, шляхом здійснення реорганізації, з метою підвищення ефективності кадрового потенціалу, підвищення рівня заробітної плати, а також оптимізації та зменшенню видатків установи.

Станом на 31 грудня 2023 року у Фонді енергоефективності працювало 56 працівників. Близько 55% наших працівників – це жінки. Попри війну, Фонд енергоефективності продовжує прийом нових співробітників, який в звітному році склав – 10 кандидатів. Динамічний розвиток персоналу (планування та формування персоналу, адаптація нових колег, навчання, професійний розвиток) – це системна робота у забезпеченні та посиленні конкурентоспроможності Фонду енергоефективності на ринку праці в Україні, ведення на постійній основі ефективної управлінської та операційної діяльності.



**2023 рік**  
– це рік нових викликів та акцентів Фонду енергоефективності, які ще більше посилили у бік наших клієнтів (ОСББ) та співробітників.

### Команда

**Команда є основною цінністю Фонду енергоефективності, саме тому:**

- дотримуємось трудового законодавства
- розвиваємо атмосферу довіри та співробітництва
- цінуємо своїх співробітників, відзначаємо та нагороджуємо успіхи колег, допомагаємо адаптуватись в колективі (незалежно від віку, статі, віросповідання, національності тощо).

### Досягнення



У 2023 році – більше 4 тисяч родин у 42 багатоквартирних будинках досягли середньої економії ресурсів, не менше ніж на 20% покращили умови життя та заощаджують на платежах за комунальні послуги



скорочення викидів парникових газів: 5 302 тонн CO<sub>2</sub> на рік

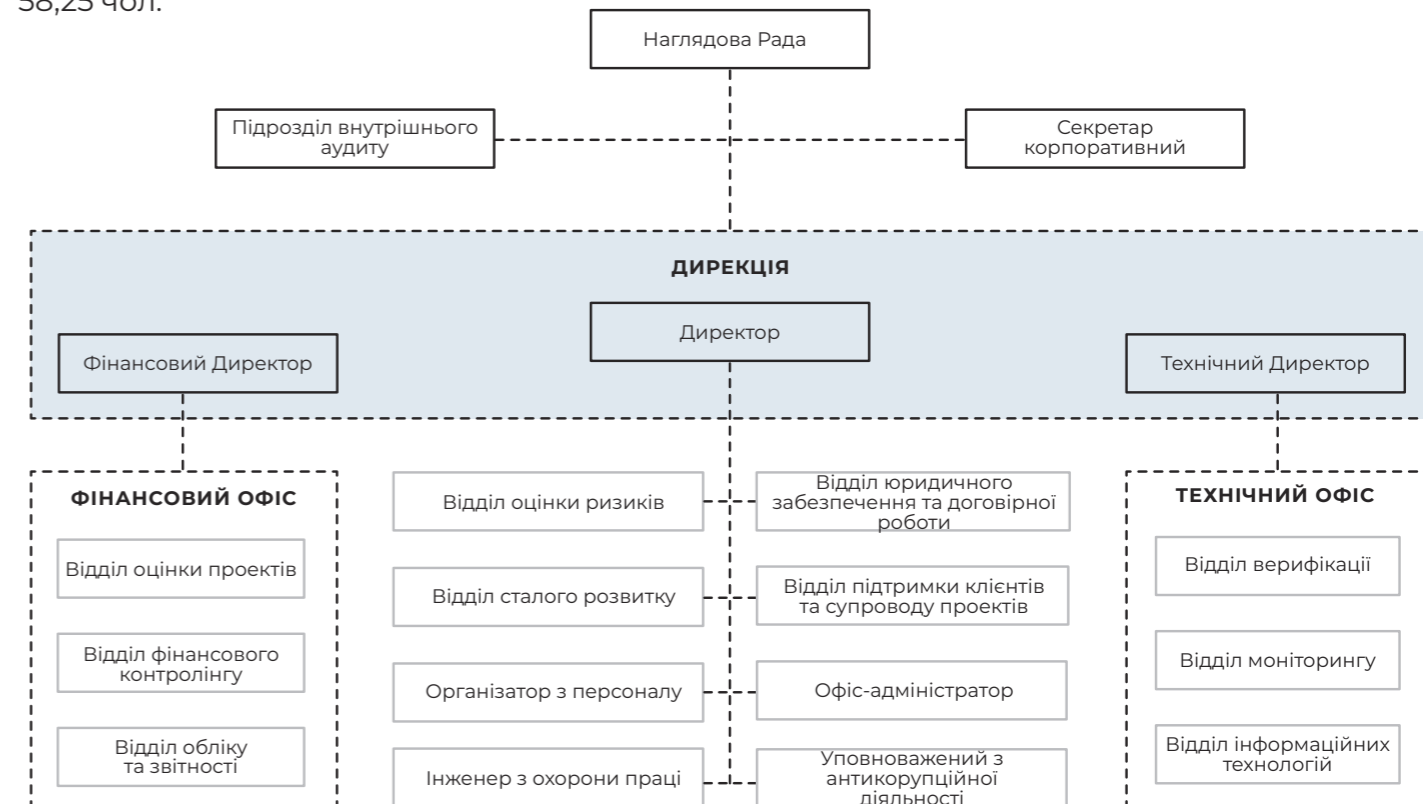


реалізованих проектів: 42

# 2023

## Організаційна структура

Всього  
58,25 чол.



## Про Фонд енергоефективності

Фонд енергоефективності – державна установа, що надає підтримку для термомодернізації багатоквартирних будинків та відновлення будівель, пошкоджених внаслідок військової агресії росії. Програми Фонду енергоефективності реалізуються у співпраці з Міжнародною фінансовою корпорацією – IFC (непряме управління з групою Світового банку). Діяльність Фонду фінансується Урядом України, Європейським Союзом та Урядом Німеччини.



До та після відновлення  
ОСББ "Джерело 50"  
Місто Ірпінь

## Програма «Енергодім»



В рамках угоди EE4U з 2019 року реалізовується програма Фонду енергоефективності - «Енергодім», яка надає підтримку об'єднанням співвласників багатоквартирних будинків (ОСББ) для впровадження комплексних технічних рішень з термомодернізації будівель, з урахуванням кращих європейських практик шляхом надання грантів на будівельні роботи за пакетом А «Легкий» — 40%, за пакетом Б «Комплексний» — 50%, а на роботи і послуги з підготовки проектів (енергоаудит, проектні роботи, технічний та авторський нагляд, обстеження інженерних систем) — до 70%.



Інформація про Програму «Енергодім» є відкритою, публікується та періодично оновлюється на офіційній веб-сторінці Фонду енергоефективності:  
<https://eefund.org.ua/energodim/>

## Програма «ВідновидІМ»



Враховуючи всі виклики війни, в листопаді 2022 року Фонд енергоефективності запустив другу грантову програму під назвою «ВідновидІМ», яка передбачає фінансування будівельних робіт з відновлення пошкоджених житлових будинків. З вересня 2023 року програма діє на всій території України, крім тимчасово окупованих територій і територій активних бойових дій. Це грантова програма, що фінансується Євросоюзом. Загальна сума коштів, які Євросоюз виділив на реалізацію програми «ВідновидІМ», становить 25 млн євро. При цьому Фонд енергоефективності активно працює над залученням коштів з інших джерел.



Загальна кількість проектів  
**392**



Кількість домогосподарств  
**34 033**



Частково або повністю завершені проекти  
**217**



Сума грантів  
**764 млн грн**

Для системної роботи та запровадження проектів співфінансування в межах програми відновлення «ВідновидІМ» в звітному році Фонд енергоефективності розпочав співпрацю із міжнародними благодійними організаціями та закріпив це в наступних меморандумах:

- 24 травня 2023 року – французький благодійний фонд «Леруа Мерлен Солідарність»
- 13 червня 2023 року – голландський громадський фонд «ОпенДоорЮкрейн.нл»



Інформація про Програму «ВідновидІМ» є відкритою, публікується та періодично оновлюється на офіційній веб-сторінці Фонду енергоефективності: <https://eefund.org.ua/recovery/>

## Онлайн платформа «Маркетплейс»

У 2023 році Фонд енергоефективності запустив такий інструмент, як маркетплейс. Дана платформа створена за підтримки проекту «Підтримка національного Фонду енергоефективності та програми екологічних реформ (S2I) в Україні» Німецького товариства міжнародного співробітництва (GIZ), покликана стати комунікаційною платформою для ОСББ, виконавців робіт і будівельних компаній, які беруть участь у програмах Фонду енергоефективності.



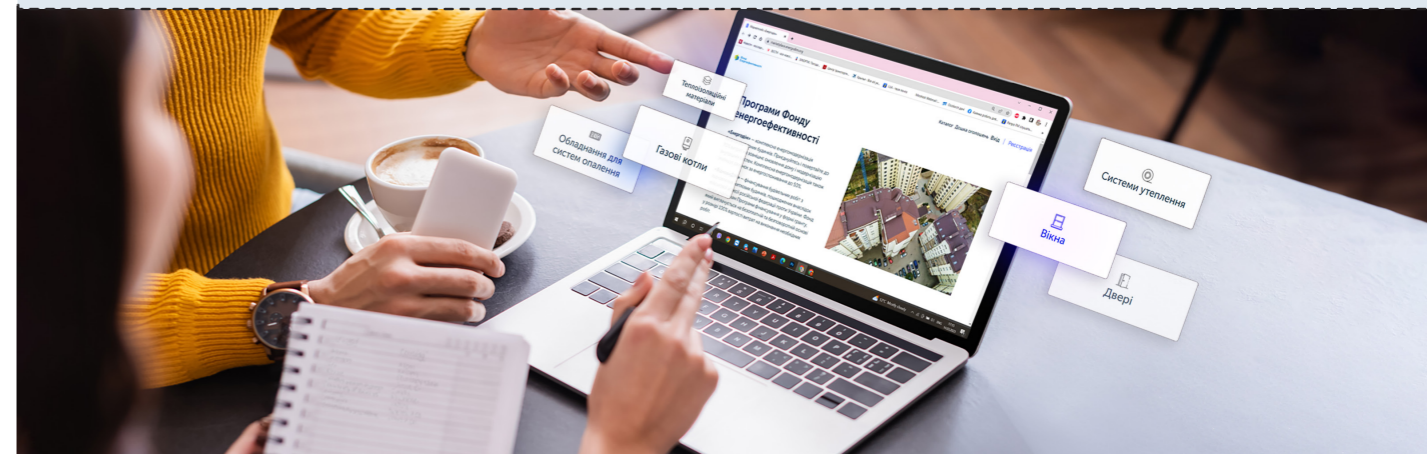
**ОСББ**  
можуть створювати оголошення та шукати фахівців



**Виконавці**  
робіт можуть знаходити проекти та виконувати замовлення



**Будівельні компанії**  
можуть публікувати свої товари для продажу



Посилання на онлайн-платформу «Маркетплейс» тут - <https://marketplace.energodim.org/>

## Регіональне співробітництво



Протягом 2023 року між Фондом енергоефективності та громадами продовжувалася співпраця в межах діючих місцевих програм підтримки ОСББ, розроблених до 24 лютого 2022 року, а також за новими прийнятими програмами, які враховуючи існуючу економічну ситуацію в країні (зростання цін на матеріали та обладнання, інфляцію, відсутність кредитування банками ОСББ тощо).

Робота з регіонами станом на 31 грудня 2023 року:



підписано 252 меморандуми про співпрацю між Фондом енергоефективності та громадами



розроблено та/або адаптовано 140 місцевих програм співфінансування енергоефективних заходів для ОСББ (загальний обсяг фінансування — понад 190 млн грн)



Інформаційний портал зі статусом проектів в регіонах, в т.ч. мапи учасників Програм, статус і звітність проектів тут: <http://surl.li/qjcms>

## «Зелені» ініціативи



У 2023 році Фонд енергоефективності аналізував питання щодо використання альтернативних джерел енергії в реалізації проектів з відновлення житла.

Перші кроки:



розпочато роботу над розробкою нової ініціативи – Програми «ГрінДІМ», спрямованої на розвиток відновлювальних джерел енергії



покладено початок співпраці з Асоціацією «Українська асоціація відновлювальної енергетики» та підписано з ними відповідний меморандум – 17 травня 2023 року



у грудні звітного року фахівці Фонду енергоефективності взяли участь в навчальному турі, а саме екскурсії та візиту відібраних проектів у м. Відень (Австрія), де розвивають відновлювальні джерела енергії. Даний візит відбувся за організаційної та фінансової підтримки Федерального Міністерства Республіки Австрія з питань зміни клімату, захисту навколишнього середовища, енергетики, мобільності, інновацій та технологій, на виконання двостороннього Меморандуму про взаєморозуміння щодо співпраці в галузі енергетики, у співпраці з Австрійським енергетичним агентством.





## Досягнення Фонду енергоефективності у 2023 році

**I** Стратегічні зміни установи, в т.ч. зміни в організаційній структурі

**II** Внесено зміни в Програми Фонду енергоефективності:



«Енергодім» – зменшення вдвічі вимоги до власного внеску ОСББ, встановлення суми авансування будівельних робіт на рівні до 30%



«ВідновиДІМ» – збільшення граничного розміру гранту до 7,9 млн грн на 1 будинок, а також розширено перелік заходів;



«ГрінДІМ» – розроблено концепцію нової грантової програми;



«Маркетплейс» – запуск онлайн-платформи для ефективної комунікації усіх стейкхолдерів відповідних галузей;



«Глобус Банк» – новий банк-партнер Фонду енергоефективності.

## Внесок у збереження довкілля (екологічні аспекти, енергонезалежність)



Війна ще раз спонукала нас переосмислити свою діяльність з урахуванням євроінтеграції та **Європейського Зеленого Курсу** – перехід на відновлювані джерела енергії, скорочення викидів парникових газів та підвищення енергоефективності.

**Ключова місія Фонду енергоефективності** – зменшення рівня енергоспоживання та викидів CO<sub>2</sub> у житловому секторі, тобто підвищення енергоефективності багатоквартирних житлових будинків відбувається шляхом впровадження комплексних енергоефективних рішень.

Правильна реалізація енергоефективних заходів та екологічна відбудова може змінити на краще вигляд українських міст та збільшити кількість об'єктів, які поєднують у собі міжнародні сучасні стандарти енергоощадності, безбар'єрності, інноваційності тощо.

Так як Фонд енергоефективності засновано за аналізом попереднього досвіду, на прикладі аналогічних інституцій Європейського Союзу, концепцію сталого розвитку у фундамент усіх планів ми поклали давно. Зобов'язання, які ми озвучуємо, збігаються з цілями Європейського зеленого курсу.

Починаючи з 2020 року Фонд енергоефективності приєднався до загальноосвітньої ініціативи Глобального договору ООН та підтвердив зобов'язання дотримуватись **10 принципів Глобального Договору ООН** і працювати над досягненням **Цілей Сталого розвитку**.

**Діяльність Фонду енергоефективності сприяє виконанню таких Цілей Сталого розвитку ООН:**



Паритетне представництво статей для прийняття рішень на всіх рівнях, запобігання проявам дискримінації за гендерною ознакою, забезпечення рівних прав та можливостей їх реалізації працівників, партнерів та клієнтів Фонду;



Створення умов для доступного, надійного і сталого постачання енергії до споживача (населення), впровадження програм і заходів з підвищення енергозбереження та енергоефективності секторів економіки;



Розвиток сучасної надійної та доступної енергетичної інфраструктури для підвищення якості життя населення;



Діяльність Фонду сприяє економічному зростанню держави та створенню умов для повноцінної участі у житті держави малозабезпечених верств населення;

Загалом впровадження Концепції сталого розвитку у Фонді енергоефективності глобально здійснюється за двома напрямками:



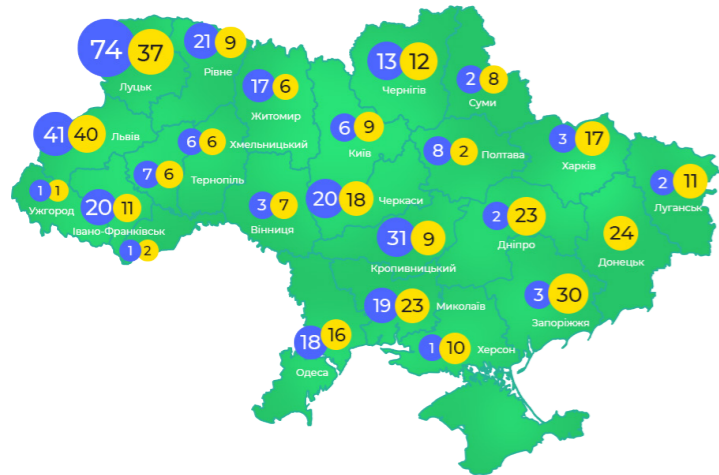
### Екологічна відповідальність:

дотримуючись сталого розвитку, впроваджуючи енергоефективні проекти в житловому секторі – зменшується негативний вплив на довкілля



**Соціальна відповідальність:** Фонд енергоефективності сприяє появі справедливого і рівноправного суспільства, створюючи робочі місця, забезпечуючи соціальний захист своїх працівників і сприяючи розвитку громад (залучення інвестицій, нові робочі місця, наповнення місцевого бюджету податками, покращення якості життя мешканців в енергозберігаючих будинках тощо)

1



## Енергодім

### Головні результати реалізації Програми «Енергодім»

- 319** Завершені проекти
- 337** Проекти (заявки) в роботі



Детальніше про участь у Програмі «Енергодім» та її умови можна ознайомитись за посиланням: <https://eefund.org.ua/energodim/>



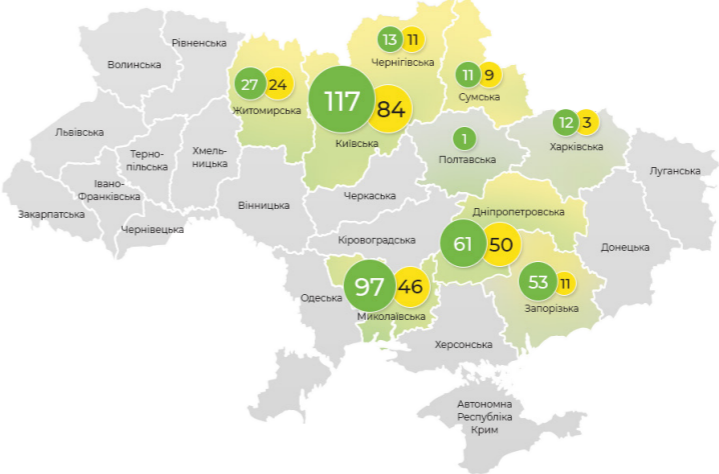
### Економія енергії

ОСББ беруть участь в Програмі «Енергодім» (паKET «А» Легкий та паKET «Б» Комплексний), яка дає можливість отримати в середньому 32,7% економії за послуги теплопостачання. Кожен із паKETів включає обов'язкові та додаткові заходи, які можна реалізувати поступово.

2



3



## Енергодім

### Результати реалізації Програми «Енергодім» за період дії воєнного стану

- 96** Завершені проекти
- 156** Проекти частково завершили будівельні роботи



### Результати реалізації Програми «ВідновиДІМ»

- 392** Всього отримано заявок
- 238** Повністю або частково завершені проекти\*

\*Повністю завершені — проекти, на яких виконані всі роботи  
Частково завершені — проекти у процесі реалізації

## Соціальні аспекти



Інвестиції в енергоефективність житлового сектору важко переоцінити. Кожен реалізований в межах Програми «Енергодім» проект дає можливість в середньому скорочувати споживання енергоресурсів на 32,7%, відповідно це суттєве зменшення фінансового навантаження на людей, особливо в опалювальний період.

### Соціальні аспекти від реалізованих енергоефективних проектів:



Підвищення якості та комфорту житла



Продовження терміну експлуатації енерго-модернізованих будинків



Зменшення комунальних платежів



Співфінансування енергоефективних заходів та залучення інвестицій у вітчизняне виробництво нового енергоефективного обладнання та матеріалів



Сприяння розвитку українського бізнесу та внутрішнього ринку товарів і послуг – створення нових робочих місць та стимулювання розвитку внутрішнього ринку



Повернення мешканців у відремонтовані будинки, зменшення внутрішньої та зовнішньої міграції переселенців, що надзвичайно важливо, особливо за нинішніх умов



## Кадрова політика

Ми формуємо команду кваліфікованих фахівців, шляхом створення ефективної системи управління персоналом, спрямованої на зміцнення нашої корпоративної культури, для забезпечення виконання стратегічних цілей, короткострокових та довгострокових завдань.



**Фонд енергоефективності** – установа з динамічним розвитком, кадрова політика якої забезпечує успішну реалізацію стратегії та єдиний підхід до управління персоналом. Ціль кадрової політики – підвищення якості персоналу та ефективності його праці до рівня кращих державних установ – прототипів європейського рівня.

У своїй діяльності Фонд енергоефективності неухильно дотримується положень Кодексу законів про працю України та гарантує рівні можливості працевлаштування (незалежно від походження, соціального та майнового стану, статі, мови, політичних поглядів, релігійних переконань, роду і характеру занять, місця проживання, гендерних питань).

Для того, щоб згуртувати персонал в ефективну робочу команду, Фонд енергоефективності запровадив ефективну систему мотивації, яка націлена на створення у співробітників стимулів до праці й спонукання їх працювати з повною віддачею, з урахуванням специфіки,

змісту та напрямків діяльності Фонду енергоефективності. Задля цього, у 2023 році Фонд енергоефективності запровадив грейдову систему оплати праці на основі оцінки посад і результатів та якості праці працівників, що безпосередньо стимулює працівників до якісного виконання своїх обов'язків та відповідального ставлення до роботи – рівень оплати праці пропорційний результату роботи.

Відповідно до Колективного договору закріплено розвиток соціальної сфери, соціально-побутові пільги, гарантії та компенсації, для підвищення матеріальної зацікавленості працівників, забезпечення працівників необхідними матеріально-технічними ресурсами, для виконання функцій і завдань, створення сприятливих умов праці, вдосконалення системи матеріального і морального стимулювання та заохочення працівників.

## Корпоративні цінності



#### Кадровій організації надається значна увага у Фонді енергоефективності.

Розроблена політика мотивації та розвитку кадрового потенціалу дозволяє підтримувати високі стандарти вимог до персоналу, зменшує плинність кадрів та витрати на навчання прийнятих працівників, а також створює додатковий імідж фінансово-стійкої установи.

#### Працівники Фонду енергоефективності:

Кількість співробітників - 56  
Вікова категорія - 26-59 років

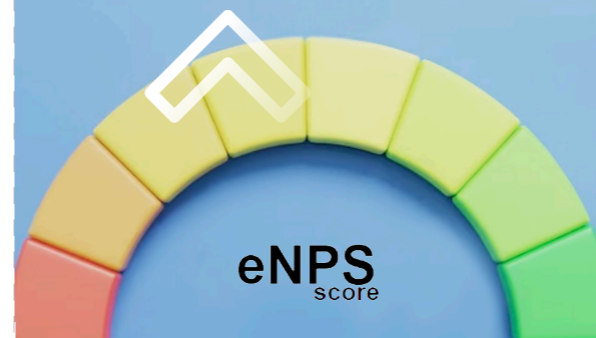
#### Гендерний аспект:

**чоловіки** - 45%, серед яких 30% на керівних посадах (12% від загальної кількості працівників),  
**жінки** - 55%, серед яких 18% на керівних посадах (10% від загальної кількості працівників).

### Команда

Нас об'єднує одна мета. Ми націлені на спільний кінцевий результат. Професійний розвиток, командна робота, підтримка кожного члена команди в досягненні поставлених завдань.

Зазначене стало можливим завдяки грамотно побудованій кадровій політиці підбору та управління персоналом, що визначається запровадженням щорічної оцінкою у Фонді енергоефективності рівня лояльності працівників (з використанням Employee Net Promoter Score (eNPS) методу)



### Професійність

Команда Фонду енергоефективності – це експерти своєї справи, які будують системну роботу, вибудовують ефективну комунікацію, професійно розвиваються та навчаються

### Репутація

Це прозорість, чесність, відповідальність. Дотримання законодавства. Чітке виконання договірних зобов'язань. Позитивні відгуки бенефіціарів про завершені проекти

### Інновації

Фонд енергоефективності відкритий для втілення нових ідей та технологій. Ми прагнемо запропонувати рішення проблем, які стоять перед нами. До прикладу, виклики сьогодення – зруйнована житлова інфраструктура та її відбудова, а найголовніше – повернення мешканців у свої будинки

### Якість

Фахівці Фонду енергоефективності виконують роботу відповідно до існуючої системи якості, яка відповідає міжнародним стандартам, регламентованим письмовим інструкціям.

## Корпоративне управління. Наглядова рада

Фонд енергоефективності пишається рівнем організації корпоративного управління, що забезпечує ефективну систему контролю, колегіальність рішень, адаптивність до змін на ринку, спричинених війною.

Наглядова рада є вищим органом управління установою, який здійснює нагляд за її діяльністю та фінансовою стабільністю, забезпечує виконання цілей організації та здійснює нагляд за управлінням Фонду енергоефективності у межах визначених повноважень. Компетенція Наглядової ради визначається Законом України «Про Фонд енергоефективності» та Статутом організації.

Наглядова рада формується у складі 5 членів, з яких 2 – є незалежними членами, 2 – представники держави (Кабінет Міністрів України), 1 – представник донорів.



**Юлія Сабатюк**

Голова Наглядової ради ДУ «Фонд енергоефективності», експертка з питань енергозабезпечення, реформатор житлово-комунальних господарств



**Олександр Бутенко**

Член Наглядової ради ДУ «Фонд енергоефективності», представник Кабінету Міністрів України



**Олександр Жук**

Член Наглядової ради ДУ «Фонд енергоефективності», представник Кабінету Міністрів України



**Анджей Райкевич**

Незалежний член Наглядової ради ДУ «Фонд енергоефективності», Фахівець з економічної та фінансової оцінки енергоефективних проектів і програм



**Лаура Гарбенчюте-Бакіне**

Представник донорів в Наглядовій раді ДУ «Фонд енергоефективності»



Склад Наглядової ради у 2023 році:

<https://eefund.org.ua/komanda/#1687258050729-b2055037-4ac3>

У 2024 році очікується формування та затвердження нової Наглядової ради, ключові завдання якої будуть полягати у побудові якісної системи корпоративного управління. Це дасть можливість фокусуватись на визначених цільових показниках та стратегії розвитку Фонду енергоефективності, пошуку альтернативних рішень чи механізмів управління (включаючи формування високоефективної команди, розвиток компетенцій, залучення нових партнерів та робота з діючими тощо), які є найскладнішими задачами-викликами в умовах війни і постійної економічної турбулентності. Ця управлінська робота враховуватиме реалії війни, в яких сьогодні змушене діяти українське суспільство, підприємства, установи (в т.ч. Фонд енергоефективності), а також зміни в житловому секторі, включаючи світові тренди декарбонізації, енергетичного переходу та інновацій в сферах енергоефективності будівель та розвитку проектів зеленої енергетики.



Ознайомитись з Положенням про Наглядову раду ДУ «Фонд енергоефективності» (правовий статус, порядок діяльності, скликання, голосування, прийняття і оформлення рішень тощо) можна за посиланням:

<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/142-2018-%D0%BF#Text>

## Інформація про донорів

Донорська підтримка поточної діяльності Фонду енергоефективності відбувається за укладеною в 2018 році Угодою про фінансування між донорами та Урядом України.

**ЄС підтримує діяльність** Фонду енергоефективності в межах Угоди про фінансування заходу «Програма підтримки енергоефективності в Україні — EE4U» та Угоди про фінансування заходу «Програма підтримки енергоефективності в Україні — EE4U-II» (**EE4U і EE4U-II**). Загальна підтримка Фонду енергоефективності за цими угодами — до 95 млн євро. **Технічна допомога діяльності** — здебільшого здійснюється Міжнародною фінансовою корпорацією (IFC) і Німецьким товариством міжнародного співробітництва (GIZ).

**Фінансова підтримка діяльності** в частині видачі грантів (співфінансування) здійснюється європейськими партнерами. На співфінансування грантів разом із Фондом енергоефективності передбачені кошти Євросоюзу — 80 млн євро, а також Уряду Німеччини — 20 млн євро. Адміністрування донорської частини коштів забезпечується Міжнародною фінансовою корпорацією (IFC).

**Інституційна підтримка забезпечується:** IFC (робота регіональних консультантів з ОСББ, робота з банками, допомога у відборі менеджменту, маркетинг); GIZ (підготовка аудиторів, надання допомоги у становленні Технічного офісу, надання юридичної експертизи, переведення субсидій в інвестиції, стратегічні консультації, комунікаційна підтримка) тощо.

**Донорське фінансування** об'єднується у фонд розподілу грантів через мультидонорський трастовий фонд (MTDF), керований довіреною організацією (IFC), а гранти спрямовуються до кінцевих бенефіціарів (ОСББ) через партнерські банки. Менеджер MDTF управляє поточними операціями MDTF і відіграє роль фінансового посередника, завдяки чому MTDF контролює випуск грошових коштів, забезпечуючи виконання всіх критеріїв надання грантів.



Інформація про донорів:  
<https://eefund.org.ua/partnery/>

## Одна зі стратегічних цілей Фонду енергоефективності — підвищення фінансової спроможності установи.

Залучення додаткових джерел фінансування надасть можливість сприяти реалізації державної політики у сфері житлового фонду, енергоефективності та відновлення, реконструкції будинків, пошкоджених внаслідок бойових дій.

будинок № 2  
вул. Ново-Оскольська  
місто Ірпінь





### Мультидонорський трастовий фонд (МДФТФ)

Донорські кошти Євросоюзу та Німеччини, які управляються Міжнародною фінансовою корпорацією (IFC). Кошти з мультидонорського трастового фонду направляються для співфінансування / часткового відшкодування вартості комплексних проектів з термомодернізації.



Кабінет Міністрів  
України

### Кабінет Міністрів України

Засновник Фонду енергоефективності, який фінансується за рахунок коштів Держбюджету України у співпраці з Міжнародною фінансовою корпорацією (IFC) та за фінансової підтримки ЄС й Уряду Німеччини, а також за технічної підтримки Німецького товариства міжнародного співробітництва (GIZ).



Фінансується  
Європейським Союзом  
Funded by  
the European Union

### Європейський Союз

Головний надавач грантових коштів на реалізацію проекту в Україні. Кошти, надані Євросоюзом, як і кошти іншого донора — Уряду Німеччини, наповнюють Мультидонорський трастовий фонд. Останній перераховує кошти до банків-партнерів, забезпечуючи постійне надання грантів ОСББ на проведення термомодернізації та відновлення.

Supported by:



on the basis of a decision  
by the German Bundestag

### Уряд Німеччини

Другий надавач грантових коштів на реалізацію проекту в Україні. Кошти, надані урядом Німеччини, наповнюють Мультидонорський трастовий фонд.



Creating Markets, Creating Opportunities

### Міжнародна фінансова корпорація (IFC)

Міжнародна фінансова корпорація (IFC) впроваджує комплексну програму консультативних послуг, спрямовану на підтримку Фонду енергоефективності, управління внесками донорів та створення сприятливих ринкових умов для енергоефективної модернізації багатоквартирних будинків в Україні.

Для допомоги ОСББ-клієнтам Фонду енергоефективності, IFC створив мережу регіональних консультантів, що працюють в кожній області України та надають підтримку як ОСББ, так і органам місцевої влади у проведенні інформаційно-роз'яснювальної кампанії щодо Фонду енергоефективності та питання енергоефективності у житловому секторі загалом. Головне завдання регіональних консультантів — повний супровід місцевих ОСББ протягом процесу подання заявки на гранти та допомога ОСББ у створенні фінансових рішень із залученням Фонду енергоефективності та банків-партнерів для здійснення енергомодернізації та/або відновлення будинків.



### GIZ

Німецька федеральна компанія Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) надає технічну підтримку в процесі розробки та тестування процедур Фонду енергоефективності. Зокрема, проект GIZ допомагає Технічному офісу Фонду енергоефективності та підтримує ОСББ у процесі проведення енергоаудитів, створення технічної документації та технічних стандартів для проектів з термомодернізації, відновлення, в т.ч. втілення таких проектів як Маркетплейс та IT-платформа.

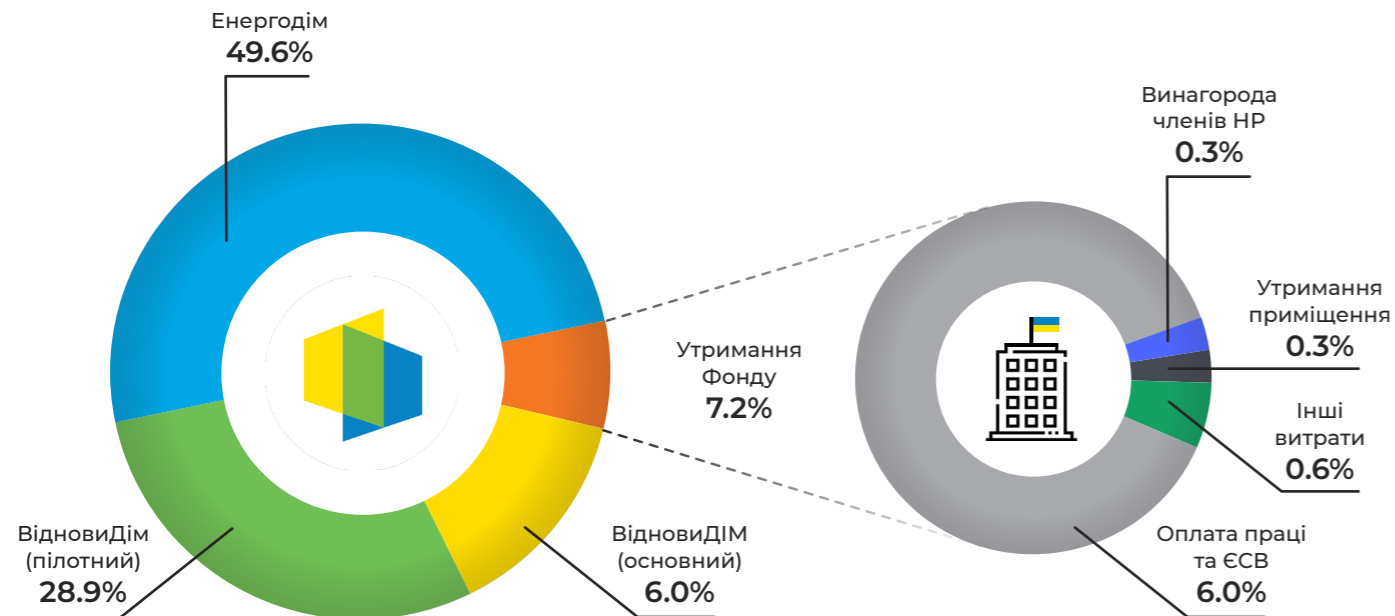


### Банки-партнери

Банки-партнери Фонду енергоефективності є фінансовими інституціями, які відповідають критеріям фінансового партнера IFC, підписали партнерську тристоронню угоду з Міжнародною фінансовою корпорацією (IFC) та Фондом енергоефективності, та створили спеціальний банківський продукт, який забезпечує максимум сервісу для ОСББ — клієнтів Фонду. Банки-партнери є першим контактом ОСББ у процесі реалізації проекту. Вони не тільки надають кредити, а й консультують ОСББ щодо збору документації, необхідної для отримання гранту.

## Фінансові показники

**i** Загальні видатки Фонду в 2023 році склали 696 270,1 тис. грн.



Структура видатків Фонду енергоефективності у 2023 році

## Грантова діяльність за 2023 рік



### Програма Енергодім

- Виплачено коштів для Бенефіціарів, в т.ч.
  - за етапом 2 (проектно-кошторисна документація)
  - за етапом 3 (будівельні роботи)
  - за пакетом А (спрощений)
  - авансів на будівельні роботи
- Сума Грантів, яка в майбутньому підлягає виплаті Бенефіціарам, що приєднані до програми, за умови реалізації проектів, в т.ч.
  - частка Фонду (50%)



### Програма Відновидім

- Виплачено коштів для Бенефіціарів, в т.ч.
  - перший транш
  - завершені проекти
- Сума Грантів, яка в майбутньому підлягає виплаті Бенефіціарам, що приєднані до програми, за умови реалізації проектів, в т.ч.
  - частка Фонду (20%)

Тис. грн

**345 371**

16 473

277 177

201

51 519

2 540 710

1 270 355

-----

**300 669**

232 256

68 413

108 390

21 678



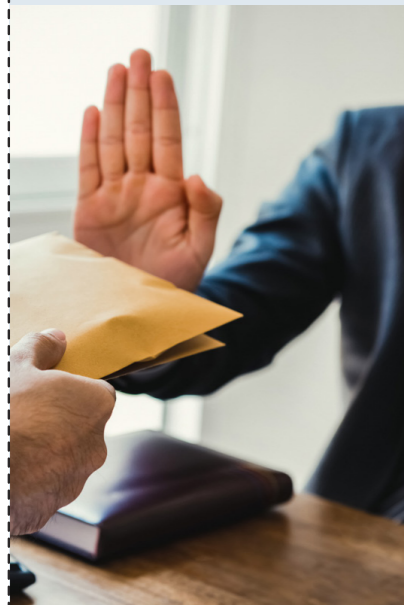
Інформація про Фінансову звітність Фонду енергоефективності за 2023 рік – знаходиться за посиланням на офіційному веб-сайті Фонду енергоефективності: <https://eefund.org.ua/pro-fond/zvitnist-fondu-energoefektyvnosti/>



## Управління заходами боротьби з корупцією

Фонд енергоефективності забезпечує підтримку у питаннях формування культури по протидії корупції та вироблення нульової толерантності до будь-яких її проявів, покращує відповідальність та довіру партнерів. Досягти результату у вказаних питаннях можливо шляхом неухильного виконання прозорості та формування концептуальної основи системи управління заходами боротьби з корупцією.

Фонд енергоефективності здійснює оцінювання корупційних ризиків у своїй діяльності у формі самооцінювання, метою якого є:



ідентифікація внутрішніх та зовнішніх корупційних ризиків



аналіз та оцінка (визначення рівнів) виявлених корупційних ризиків



розробка заходів з метою ефективного усунення або мінімізації корупційних ризиків у діяльності Фонду енергоефективності



оцінка достатності, відповідності та ефективності існуючих заходів для належного запобігання, усунення або мінімізації ідентифікованих корупційних ризиків



визначення за пріоритетом високо ризикових бізнес-процесів з урахуванням характеру та ступеня вразливості бізнес-процесів до корупційних ризиків, рівнів оцінених корупційних ризиків

Одним із механізмів, що допомагає мінімізувати корупцію – є впровадження антикорупційної системи управління. Менеджмент протидії корупції регулює міжнародний стандарт ISO 37001:2016.

Фонд енергоефективності самостійно розробляє та впроваджує, постійно актуалізує систему управління протидії корупції, включаючи необхідні процеси та їх взаємодію. Система управління повідомленнями про порушення передбачена вимогами ISO 37002:2021, що впроваджується у діяльності Фонду енергоефективності, та повинна містити засоби, розроблені для виявлення і оцінки ризику, а також запобігання та виявлення корупції та вживання заходів щодо неї.

У своїй діяльності, в тому числі у правовідносинах із донорами, діловими партнерами, бенефіціарами, органами державної влади та місцевого самоврядування ми керуємося *Антикорупційною програмою, яка розроблена на основі та відповідно до вимог законодавства України у цій сфері.*

Антикорупційна програма передбачає, що у разі виявлення корупційного або пов'язаного з корупцією правопорушення чи одержання повідомлення про вчинення такого правопорушення членами Дирекції, членами Наглядової ради, посадовими особами усіх рівнів, іншими працівниками Фонду енергоефективності вживати заходів щодо припинення такого правопорушення та негайно, протягом 24 годин, письмово повідомляти про його вчинення спеціально уповноваженого суб'єкта у сфері протидії корупції.

Також Фонд енергоефективності встановив чіткий та детальний механізм повідомлення про ознаки корупційних діянь, реєстрації та обліку повідомлень про корупцію, які надходять до Фонду енергоефективності різними способами. Механізм значну роль виділяє роботі уповноваженого з антикорупційної діяльності, який здійснює попередній розгляд матеріалів та повідомляє відповідні органи про корупційні діяння та фактично є відповідальним за реєстрацію та облік повідомлень про корупцію в установі.

Порядок передбачає існування внутрішніх каналів повідомлень (спеціальна телефонна лінія, спеціальна електронна пошта, веб сайт Фонду енергоефективності) та регулярних каналів повідомлень (загальна електронна пошта, поштова скринька для кореспонденції, засобами поштового зв'язку та особистий прийом громадян), а також індекси для класифікації повідомлень про корупцію за їх характером та джерелом. Механізм має на меті запобігання та протидію корупції в межах Фонду енергоефективності та забезпечення його прозорості та відповідальності.

З метою встановлення ймовірності вчинення корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень, а також причин, умов та наслідків можливого вчинення таких правопорушень, аналізу ефективності існуючих заходів контролю, спрямованих на запобігання реалізації корупційних ризиків у Фонді енергоефективності було створено постійно діючу Робочу групу з оцінки корупційних ризиків (наказ від 21.04.2023 №46), до складу якої увійшли представники структурних одиниць Фонду енергоефективності. Основні завдання відповідної робочої групи були спрямовані на оцінювання корупційних ризиків, ідентифікацію та аналіз потенційно вразливих до корупції елементів у діяльності Фонду енергоефективності, а також визначення й оцінювання рівнів корупційних ризиків.

### Підсумовуючи, можемо зробити висновок, що забезпечення сталого функціонування установи передбачає:

- виявлення і нейтралізацію будь-яких проявів корупції в діяльності Фонду енергоефективності та комплаєнс-ризиків;
- забезпечення ефективного операційного управління;
- обов'язковість дотримання Антикорупційної програми.

### Антикорупційна програма Фонду енергоефективності включає сучасні антикорупційні стандарти та процедури, а також передбачає їх застосування, зокрема, щодо:

- оцінки корупційних ризиків;
- прийняття та реалізації Антикорупційної програми;
- антикорупційних застережень у відносинах із діловими партнерами;
- прозорості (прозорості) діяльності;
- дотримання вимог фінансового контролю (декларування майна та доходів) посадовими особами;
- конфіденційності відносин із викривачами.

Роботу з питань запобігання, протидії та виявлення корупції ми здійснюємо відповідно до вимог чинного законодавства та кращих світових практик, періодично переглядаючи та удосконалюючи її.



Текст Антикорупційної програми розміщений у відкритому доступі для наших працівників, а також для ділових партнерів на офіційному веб-сайті (<https://eefund.org.ua/protydiya-korupczivi/>) і внутрішніх інформаційних ресурсах.



### Результат

Положення Антикорупційної програми щодо викривачів встановлюють чіткі права та гарантії захисту для осіб, які розкривають факти корупційних або інших порушень в установі

## Управління ризиками

*Ділова репутація Фонду енергоефективності – це велика цінність для нашої установи, тому що вона допомагає залучати й утримувати наших партнерів, бенефіціарів та будується на взаємній відповідальності. Для цього ми використовуємо систему внутрішнього контролю – вибудовуючи відповідні системи та процедури, приймаючи відповідні рішення до ситуацій, що складаються.*

Фонд енергоефективності усвідомлює важливість управління ризиками як одного з ключових компонентів системи корпоративного управління, спрямованого на своєчасне виявлення, оцінку, попередження та моніторинг ризиків, які можуть впливати на ефективність діяльності та репутацію Фонду енергоефективності. Система управління ризиками передбачає інтеграцію накопиченого досвіду управління ризиками в загально корпоративну систему, що забезпечує комплексне управління ризиками.

Діяльність з управління ризиками здійснюється усіма працівниками Фонду енергоефективності відповідно до своїх посадових обов'язків. У Фонді енергоефективності створено відділ оцінки ризиків, одним із завдань якого є забезпечення виконання функцій контролю за дотриманням вимог, визначених чинним законодавством України, внутрішніми нормативними документами, та надання роз'яснень працівникам Фонду енергоефективності щодо виконання цих вимог.

Найбільша увага управлінню ризиками приділяється при прийнятті рішень щодо найбільш значущих для розвитку Фонду енергоефективності питань, а саме при стратегічному плануванні, впровадженні нових програм (або внесенні змін до існуючих), проектів чи процесів.



**Фонд енергоефективності визначає методи реагування на ризики, до яких належать:**

- уникнення ризику
- зменшення ризику
- перерозподіл ризику
- прийняття ризику



**У Фонді енергоефективності виділяють наступні ризики:**

- комплаєнс-ризик
- юридичний ризик
- ризик репутації
- операційний ризик
- фінансовий ризик



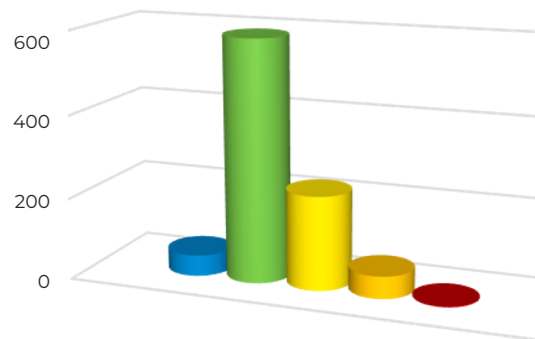
З початком військової агресії російської федерації виникло ряд негативних наслідків і для нашої установи. Це, зокрема, скорочення видатків за бюджетною програмою, ризики виплати грантів Бенефіціарам, будинки яких знаходяться в зоні активних бойових дій чи повністю або частково пошкоджені внаслідок військової агресії окупанта, а також можливості виплати Бенефіціарам, які залучали для впровадження енергоефективних заходів контрагентів, що мають зв'язки з юридичними або фізичними особами з російськими і білоруськими активами. Фонд енергоефективності своєчасно реагує на такі ризики та приймає відповідні управлінські рішення.

Крім того, на постійній основі, проводиться процедура вивчення Бенефіціарів при прийомі заявок в межах програм Фонду енергоефективності та потенційних ділових партнерів.

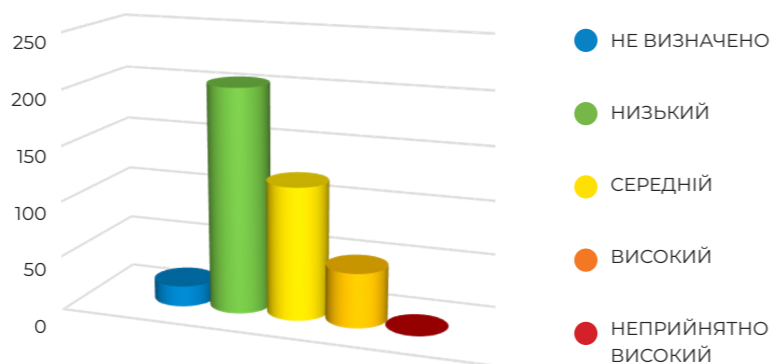
За результатами проведеної перевірки сумлінності Бенефіціарів та їх підрядників в межах програм Фонду енергоефективності станом на 31 грудня 2023 року було встановлено наступні рівні ризику:



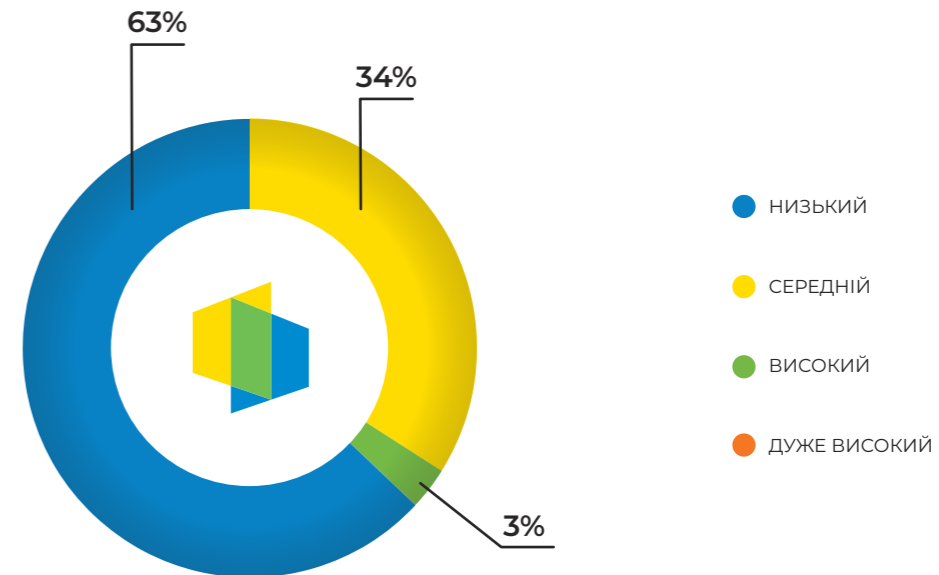
Програма «Енергодім»



Програма «ВідновиДІМ»



Рівень пріоритетності комплаєнс-ризиків Фонду енергоефективності оцінюється через співставлення ймовірності настання ризику та серйозності наслідків ризику. На основі отриманих даних, розраховано 32 базових індикативних показники та визначена шкала оцінки ризиків організації. На діаграмі нижче наведено дані щодо оцінки виявлених ризиків за цими показниками в 2023:



Результати оцінки ризиків за 2023 рік

## Інновації, перспективи розвитку

**З урахуванням усіх переваг Фонду енергоефективності та поточних умов зовнішнього середовища, основними напрямками розвитку Фонду енергоефективності у 2024–2026 роках мають стати:**

- продовження виконання зобов'язань перед бенефіціарами за поточними заявками;
- створення сприятливих умов для бенефіціарів для реалізації якомога більшої кількості проектів за Програмою «Енергодім»;
- концентрація зусиль на реалізації програм «ВідновиДІМ» і «ГрінДІМ», про які неодноразово зазначалось в даному звіті.

Серед стратегічних напрямів діяльності Фонду енергоефективності варто виокремити – впровадження ІТ-платформи, яка має забезпечити автоматизацію всіх процесів.

**Дана платформа передбачає:**



запуск веб-порталу для спрощення подачі документів до Фонду енергоефективності



створення ІТ-інфраструктури



розширення функціоналу ІТ-платформи



вдосконалення CRM-системи та ERP-системи

**Фонд енергоефективності планує та реалізує свою діяльність, з урахуванням:**

- Національних планів щодо енергоефективності;
- зменшення викидів двоокису вуглецю;
- впровадження *acquis communautaire* Європейського Союзу та Договору про заснування Енергетичного Співтовариства;
- забезпечення дотримання Україною міжнародних зобов'язань у сфері енергоефективності.



Успішне впровадження інноваційних рішень для підвищення енергоефективності та відновлення будівель, запровадження комплексних ІТ-платформ для оптимізації та ведення управлінських процесів, потребує залучення додаткових ресурсів – людських та матеріальних.

Саме тому, ми паралельно працюємо над забезпеченням фінансової стійкості установи в умовах війни – пошуку додаткового фінансування для реалізації діючих програм Фонду енергоефективності, а також можливості реалізації нових проектів – під час війни та післявоєнного відновлення.

Сьогодні фокус стоїть на впровадженні «зелених» проектів, які можна реалізовувати навіть в умовах війни завдяки невеликому масштабу кожного окремого проекту, та можливості реалізації більш масштабних проектів (енергомодернізація/відновлення), які орієнтовані на післявоєнну відбудову. Такий підхід дозволяє ставити перед нами довгострокові завдання, змушує бачити виклики та шукати рішення над досягненням цінностей та місії Фонду енергоефективності.



Пріоритетні напрями діяльності Фонду енергоефективності щорічно переглядаються та публікуються на офіційному сайті установи:  
<https://eefund.org.ua/>

## Висновки

**Варто зазначити, запуск нових ініціатив, розвиток діючих програм Фонду енергоефективності, в т.ч. збільшення кількості заявок від бенефіціарів, вимагає таких кроків:**

- продовження співпраці з донорами щодо розширення фінансування за програмами Фонду енергоефективності відповідно до міжнародних угод;
- пошук додаткових партнерів Фонду енергоефективності (в т.ч. благодійні фонди, кредитні установи тощо) для реалізації спільних проектів;
- стимулювання місцевої/обласної влади до співфінансування заходів за Програмами Фонду енергоефективності (за механізмом безповоротної фінансової допомоги або механізмом поворотної фінансової допомоги (револьверні фонди).

*Саме тому, у 2023 році, Фонд енергоефективності активно працював над ефективною побудовою взаємодії з партнерами і донорами та окреслив основні напрями розвитку та задачі, які прописані та затверджені у Стратегії Фонду енергоефективності на 2024-2026 роки, зокрема:*



забезпечення ефективної діяльності Фонду енергоефективності в центрі екосистеми енергоефективних будівель



ефективна взаємодія між донорами та Урядом України



розвиток Фонду енергоефективності як «золотого стандарту» у сфері енергоефективності та відновлення



забезпечення ефективної комунікації всіх учасників ринку



популяризація діяльності Фонду енергоефективності в Україні та світі



забезпечення сталої підтримки програм Фонду енергоефективності в регіонах



МІНІСТЕРСТВО  
ВІДНОВЛЕННЯ  
енергетичної системи, енергоефективності  
та інфраструктури

Фінансується Європейським Союзом  
Funded by  
the European Union

Supported by:

Federal Ministry  
for Economic Affairs  
and Climate Action

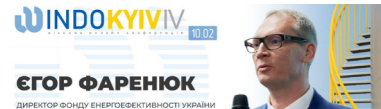
on the basis of a decision  
by the German Bundestag

IKI INTERNATIONAL  
CLIMATE  
INITIATIVE

giz Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

IFC International  
Finance Corporation  
WORLD BANK GROUP  
Creating Markets, Creating Opportunities

## Фотозвіт «Діяльність Фонду енергоефективності-2023»



10.02.2023

WINDO KYIV Conference



17.02.2023

Recovery Construction Forum у Варшаві



02.03.2023

Енергетично-кліматичний форум ZPR



17.03.2023

Засідання Ради директорів Конфедерації будівельників України



11.05.2023

Міжнародний архітектурно-будівельного бізнес-форуму «Відбудова країни»



16.05.2023

Форум-практикум «Відбудова в дії» в межах виставок AquaTherm 2023 та KyivBuild Ukraine 2023



17.05.2023

Круглий стіл «Відновлювані джерела енергії: шлях до енергонезалежності України»



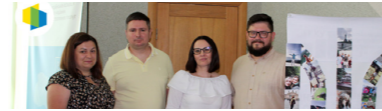
02.06.2023

Всеукраїнський форум управителів багатоквартирними будинками



08.06.2023

Щорічна Глобальна конференція з енергоефективності у Версалі



21.06.2023

Дні сталої енергії у Сумах



28.06.2023

Круглий стіл «Енергонезалежність: де взяти кошти», який організував КМО ВГО «Громадянська мережа ОПОРА» за підтримки Фонду імені Гайнріха Бьолля (Київ — Україна)



10.08.2023

Розширене зібрання Конфедерації будівельників України



26.09.2023

Хмельницький загальноміський форум ОСББ «Підвищення енергоефективності багатоквартирних житлових будинків: нові виклики в умовах війни та шляхи їх подолання»



06.10.2023

Бізнес-форум «Відбудова України. Модернізація і трансформація»



25.10.2023

Міжнародний онлайн-форум «Reconstruction of Ukraine»



08.11.2023

Заходи у межах Міжнародної кліматичної ініціативи (ІКІ) в Берліні — двосторонні переговори з представниками німецьких та українських міністерств, участь у конференції ІКІ та у події «Енергетичний день»



15.11.2023

IV Регіональний форум ОСББ Рівненщини



22.11.2023

Форум «PRO DIM. Нові можливості» у Миколаєві



13.12.2023

Конференція «Енергоефективна дипломатія задля відновлення України» у межах Energy Efficiency Week 2023



## Наші контакти

### Юридична/поштова адреса:

ДУ «Фонд енергоефективності»  
03150, Україна, Київ, вул. Ділова, 24  
[info@eefund.org.ua](mailto:info@eefund.org.ua)  
[support@eefund.org.ua](mailto:support@eefund.org.ua)  
+38 044 222-95-90

### Для запитів ЗМІ:

[pr@eefund.org.ua](mailto:pr@eefund.org.ua)  
+38 044 222-95-90



### Контакти відділів Фонду енергоефективності:

<https://eefund.org.ua/komanda/#1687252984588-7d472038-e8fa>

### Більш детально про Фонд енергоефективності та його сервіси можна дізнатись за посиланнями:

- Про Фонд енергоефективності: <https://www.eefund.org.ua/>
- Програма «Енергодім»: <https://eefund.org.ua/energodim/>
- Програма «ВідновиДІМ»:  
<https://eefund.org.ua/recovery/>
- Документи Фонду енергоефективності  
(Програми, звіти, заявки на участь, анкети, грантові угоди тощо):  
<https://eefund.org.ua/dokumenty-fond/>
- Онлайн-платформа «Маркетплейс»: <https://marketplace.energodim.org/>
- Стратегія Фонду енергоефективності на 2024-2026 рр:  
<https://eefund.org.ua/documents/strategiya-fondu-energoefektyvnosti-na-2024-2026-roky/>
- Нормативно-правові акти, що регулюють діяльність Фонду:  
енергоефективності: <https://eefund.org.ua/pro-fond/>
- Мережа регіональних радників IFC:  
консультація за Програмою «Енергодім»  
<https://eefund.org.ua/energodim/adviser/>  
  
консультація за Програмою «ВідновиДІМ»  
<https://eefund.org.ua/recovery/kontakty-regionalnyh-radnykiv/>