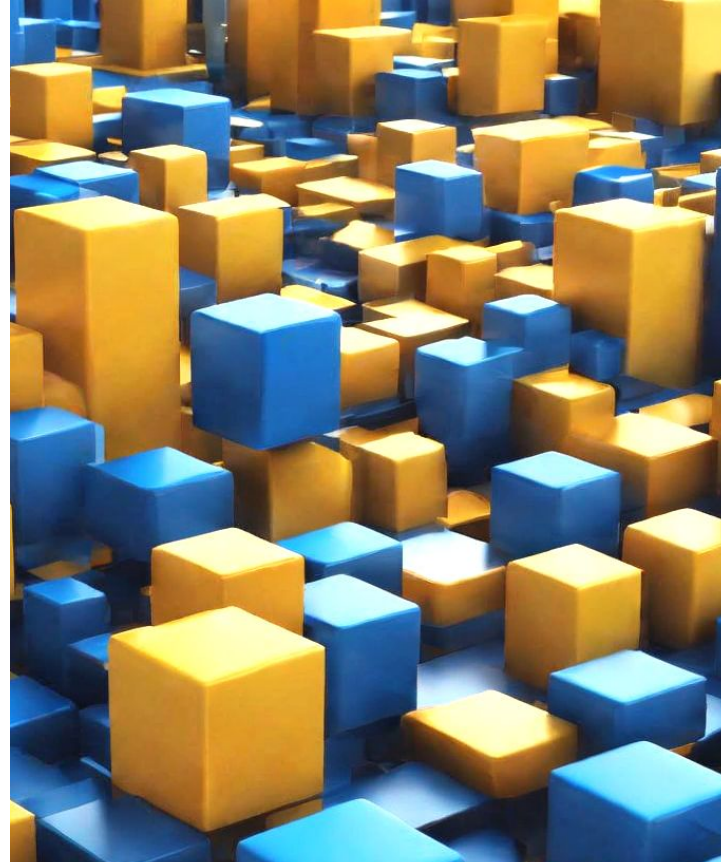


# Стратегія Фонду енергоефективності

на 2024–2026 роки

Supported by:

on the basis of a decision  
by the German Bundestag



## Місія та візія діяльності Фонду



### Місія Фонду

Покращення якості життя і зменшення витрат на комунальні послуги власників будівель шляхом надання підтримки в реалізації енергоефективних заходів, а також реалізація державної політики у сфері відновлення пошкоджених БКБ. Довгострокове і середньострокове завдання — залишатися дієвим інструментом реалізації державних програм у відповідних галузях, досягати розуміння та відповідних дій з боку влади.



### Візія

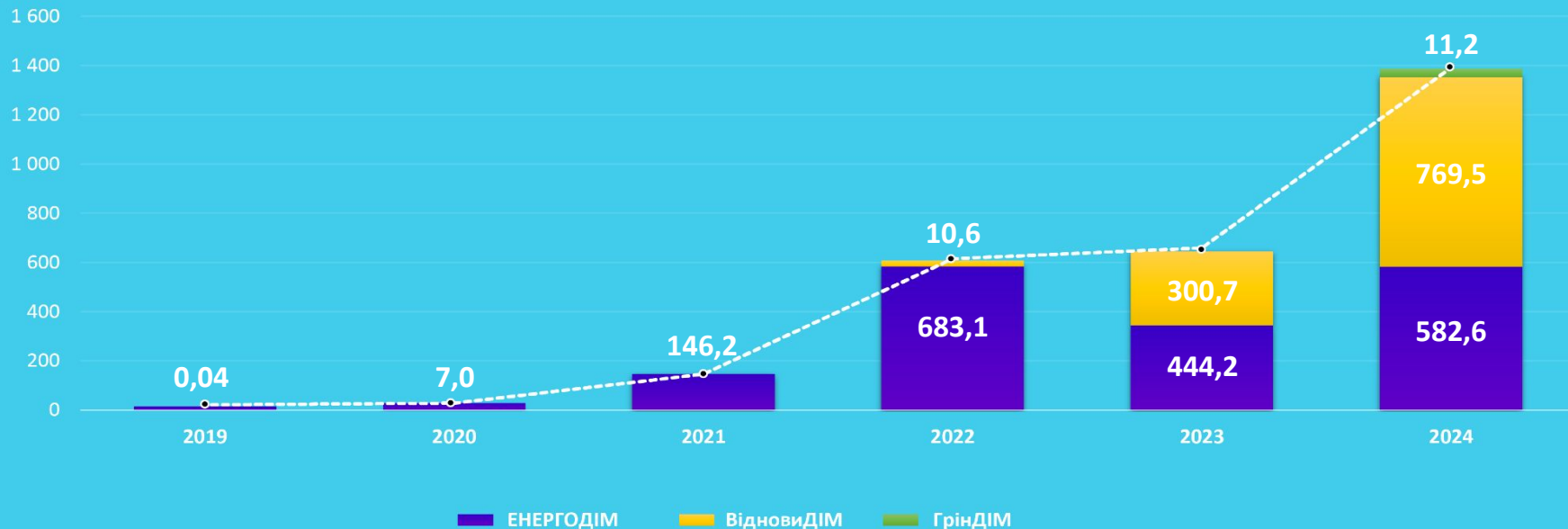
Фонд — лідер у сфері енергоефективності та у відновленні пошкоджених будинків ОСББ, якому довіряють клієнти, партнери і держава. Фонд — драйвер міжнародних стандартів, який просуває інноваційні, технічні та фінансові рішення. Фонд вносить вклад у формування культури раціонального споживання енергетичних ресурсів.



### Амбіція — 2026

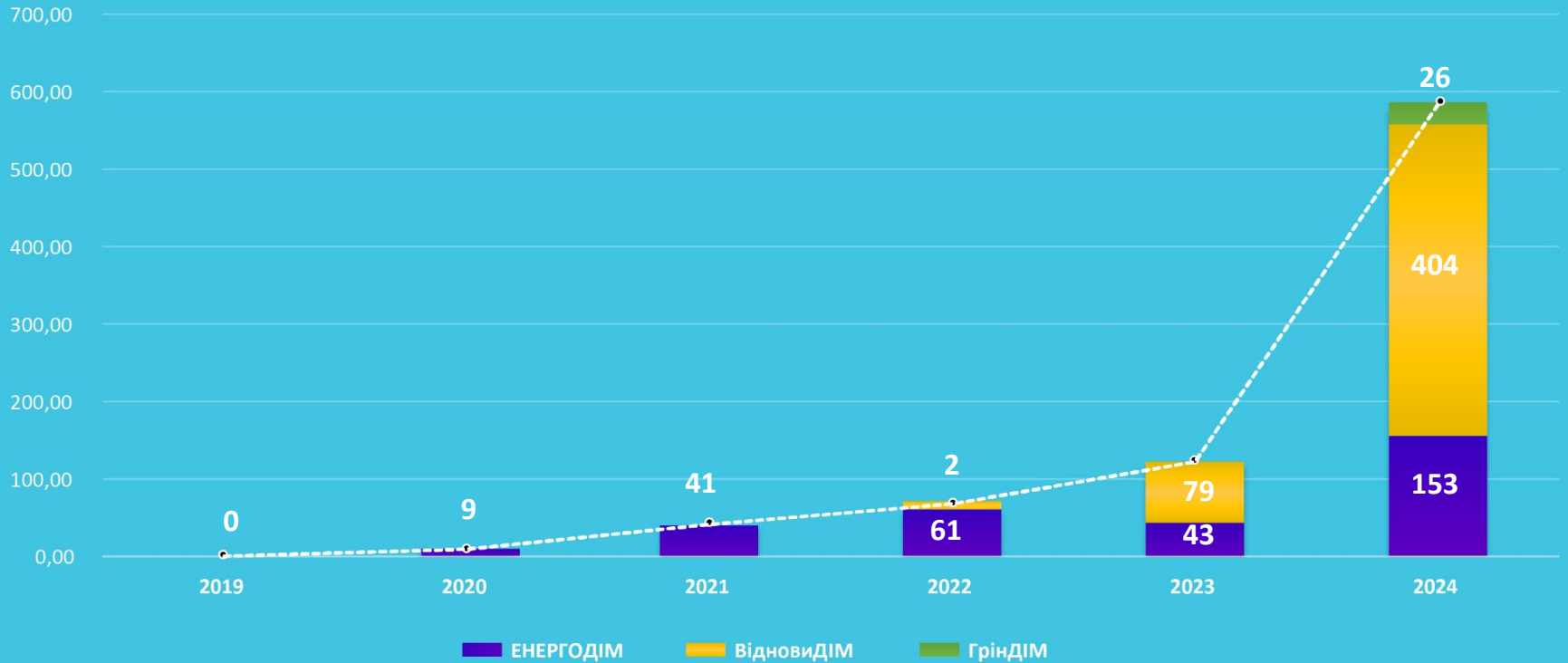
стати державною установою, що є надійним партнером міжнародних донорів, взірцем прозорості та ефективності та основним інструментом уряду України для впровадження енергоефективних заходів у житлі

## Об`єми виплат грантів за період існування Фонду (млн грн)



Обсяги виплат грантів демонструють стійку тенденцію до зростання. Зокрема, у 2019 та 2020 роках було виплачено менш ніж 1% від загальної суми грантів. У 2021 році цей показник зріс до 5,3%, у 2022 році — до 21,6%, а в 2023 та 2024 роках він сягнув 23,4% та 50% відповідно. Така динаміка свідчить про поступове підвищення ефективності використання фінансових ресурсів та збільшення кількості реалізованих проєктів.

## Кількість повністю завершених проєктів



### Сильні сторони

- Наявність корпоративного управління
- Наявність кваліфікованого персоналу
- Клієнтоорієнтованість і гнучкість у впровадженні нових інструментів для швидкої та якісної реалізації проєктів за програмами Фонду
- Забезпечення сталої діяльності Фонду в умовах воєнного стану
- Супровід та технічна підтримка Фонду з боку донорів на всіх етапах роботи
- Відсутність конкурентів Програми «ЕНЕРГОДІМ» на рівні держави, які дозволяють ОСББ самостійно обирати підрядників та визначати заходи з відновлення будинку
- Наявність донорських коштів для співфінансування грантів до вересня 2025 року
- Наявність банків-партнерів, який кредитують ОСББ під час війни
- Розвиток програм і запуск нових в умовах воєнного стану
- Рівний доступ усіх можливих бенефіціарів до програм Фонду

### Можливості

- 80% зі 180 тис. багатоквартирних будинків потребують комплексної термомодернізації — потенціал для розширення Програми «ЕНЕРГОДІМ»
- Понад 20 тис. багатоквартирних житлових будинків зруйновано або пошкоджено внаслідок військових дій — потенціал для розвитку Програми «ВідновиДІМ»
- Наявність створених ОСББ у понад 42 000 будинків та їх кількість зростає щорічно на 1000.
- Наявність в деяких регіонах місцевих програм підтримки термомодернізації БКБ
- Великий потенціал розвитку програм Фонду на ринку зеленої енергетики в приватному секторі
- Впровадження ІТ-інструментів у діяльність Фонду(з допомогою GIZ)
- Реалізація Фондом завдань Довгострокової стратегії термомодернізації будівель

## Слабкі сторони

- Відсутність надходження фінансування з боку держави з 2022 року
- Фінансування наявне лише за поточними програмами та є обмеженим: донори (Європейський Союз) підтримують тільки поточні проєкти Програми «ЕНЕРГОДІМ» та 25+14 млн євро у межах Програми «ВідновиДІМ»
- Обмеженість наявного капіталу для резервування заявок № 2 та № 3 з підвищеними вартостями
- Інституційна слабкість бенефіціарів щодо швидкої реалізації проєктів за Програмою «ЕНЕРГОДІМ»
- Модель роботи Фонду є багаторівневою, що ускладнює процес його подальшого масштабування
- Відсутність офіційних представництв Фонду в регіонах, точках супроводу проєктів
- Здорожчання реалізації програм: погіршення фінансових умов банків та підвищення цін на

## Загрози

- Продовження війни на території України
- Другорядний пріоритет потреби в енергомодернізації порівняно з потребою у відновленні
- Відсутність поповнення статутного капіталу Фонд з Держбюджету у 2025-2026 роках через воєнний стан
- Завершення дії угод EE4U та EE4U-II у 2026 році
- Невизначеність з фінансуванням Фонду з боку держави
- Велика кількість стейкхолдерів, від яких залежить діяльність Фонду
- Лімітовані можливості кредитування учасників програм, подорожчання матеріалів для виконання робіт за програмами
- Низький рівень підтримки програм Фонду та участі в них на рівні місцевої влади
- Брак трудового ресурсу в будівельному секторі
- Ймовірність руйнування будинків учасників Програми «ЕНЕРГОДІМ» внаслідок бойових дій
- Постійне підвищення цін на будівельні матеріали і роботи
- Поява аналогічних державних програм і фондів чи міжнародних проєктів
- Ймовірність зловживань з боку ОСББ і підрядників через

### Програма «Енергодім»

Станом на кінець 2026 року більше 75 тис. родин у понад **800 багатоквартирних будинках** досягли середньої економії ресурсів на рівні **не менше 20%**, покращили умови життя та заощаджують на платежах за комунальні послуги, що забезпечує скорочення викидів CO<sub>2</sub> на **понад 120 тис. т/рік**. При цьому **300 проєктів** — на стадії реалізації.



### Програма «Відновидім»

Станом на кінець 2026 року відновлено **понад 1000 будинків** за Програмою «Відновидім», що дозволить **понад 80 тис. родинам** повернутись у власні оселі.



### Програма «ГрінДім»

Станом на кінець 2026 року більше **10000 родин** у понад **200 багатоквартирних будинках** досягли середньої економії енергії на рівні **8,0 млн кВт\*год/рік**.

## МЕТА

Формування відповідної репутації Фонду та побудова дієвої системи зовнішньої і внутрішньої комунікації, яка забезпечить виконання мети і завдань Фонду до 2026 року.



## Комунікаційна стратегія

### Завдання на 2024–2026 рр.:

#### ВЛАДА

Підтримувати та нарощувати **обізнаність** про Фонд

- Тримати Фонд у полі зору
- Інформувати про кожне досягнення всіх програм
- Промотувати ключові обличчя Фонду
- Пояснювати механізм роботи Фонду

#### ДОНОРИ

Підтримувати та нарощувати **позитивне сприйняття** Фонду

- Інформувати про прогрес роботи Фонду, нові програми та досягнення
- Інформувати про внутрішні зміни та зміни у співпраці з владою
- Визначати допомогу донорів як підтримку українців у важкі часи



## Комунікаційна стратегія: ключові індикатори

### КІЛЬКІСНІ ПОКАЗНИКИ

- Динаміка та якість присутності згадок про Фонд у медійному просторі України
- Динаміка змін формату контенту
- Сприйняття Фонду цільовими групами

### ЯКІСНІ ПОКАЗНИКИ

- Динаміка обізнаності про Фонд з боку влади
- Факти ухвалення рішень
- Відсутність альтернативних проєктів, які націлені на ОСББ, з боку влади

### З БОКУ ДОНОРІВ

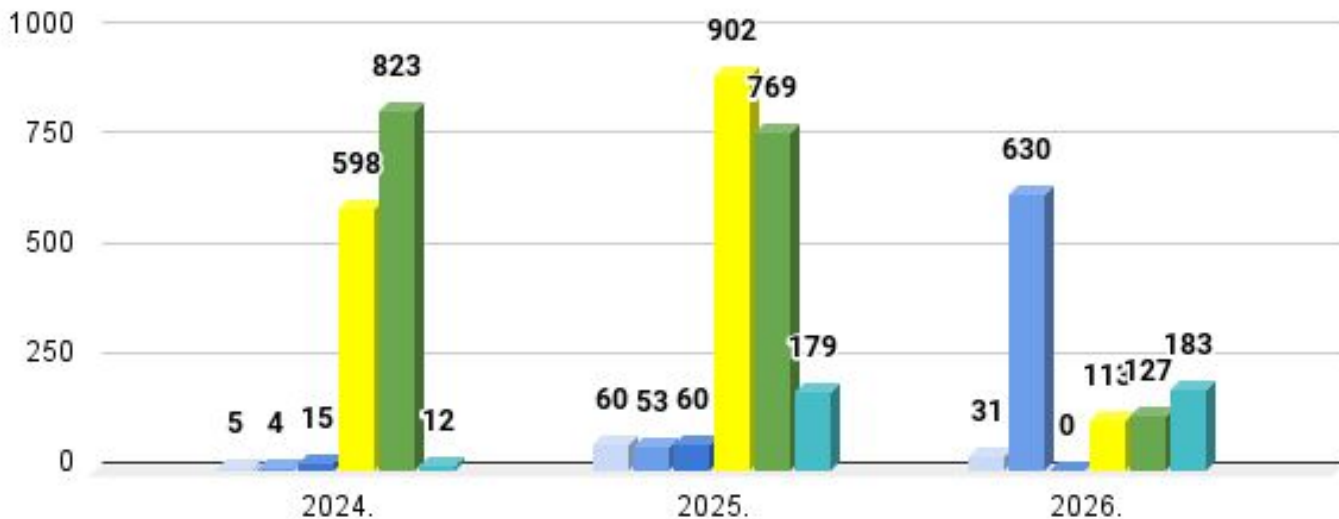
- Кількість нових донорів та обсяги донорського фінансування



**Важливою складовою комунікаційної стратегії є наявність затвердженого плану дій у разі виникнення кризи, а також антикризового штабу**

## Очікувана сума грантів: базовий сценарій

### Базовий сценарій



- Програма "Енергодім" пакет А спрощений, млн грн
- Програма "Енергодім" пакет Б спрощений, млн грн
- Програма "Енергодім" пакет А, млн грн
- Програма "Енергодім" пакет Б, млн грн
- Програма "Відновидім", млн грн
- Програма "ГрінДІМ", млн грн

## Очікувана кількість проєктів: базовий сценарій

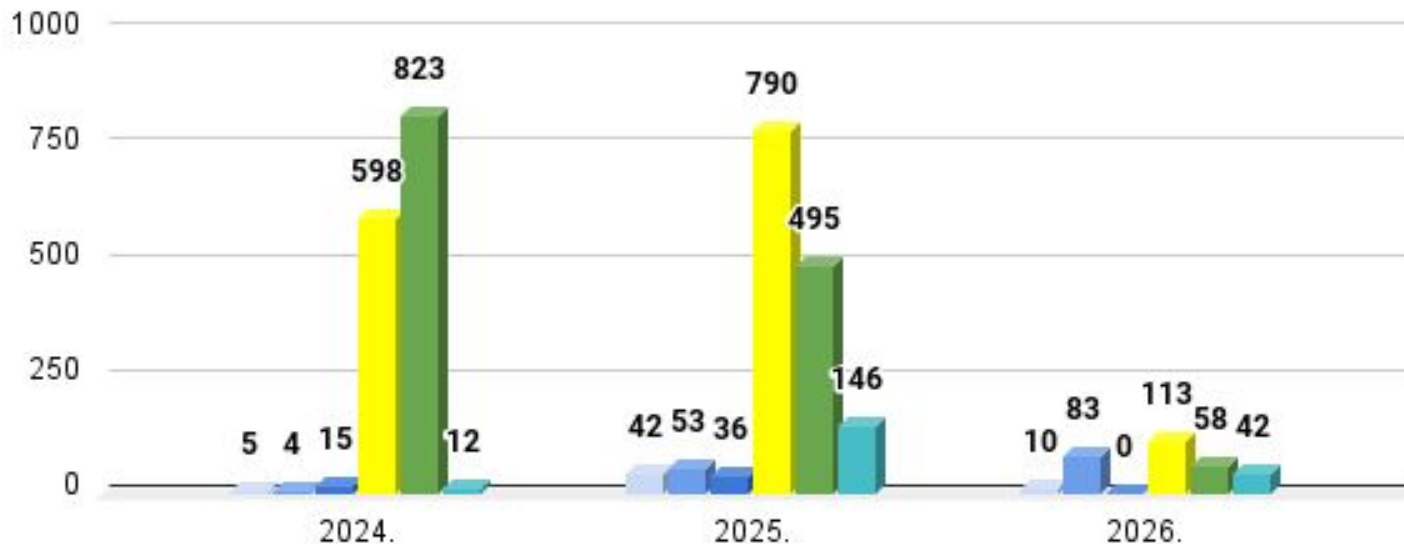
### Базовий сценарій



Основні показники	2024	2025	2026
Гранти, виплачені Фондом за Програмою «Енергодім», млн грн	621,6	1075,1	773,3
Кількість повністю профінансованих проєктів за пакетом «А» (Суперлегкий)	29	71	60
Кількість повністю профінансованих проєктів за пакетом «Б» (Суперлегкий)	0	5	45
Кількість повністю профінансованих проєктів за пакетом «А»	8	60	0
Кількість повністю профінансованих проєктів за пакетом «Б»	42	192	24
Гранти, виплачені за Програмою «ВідновиДІМ», млн грн	822,8	769,1	126,5
Кількість повністю профінансованих проєктів за Програмою «ВідновиДІМ»	249	593	222
Гранти, виплачені Фондом за Програмою «ГрінДІМ», млн грн	11,5	179,5	182,5
Кількість повністю профінансованих проєктів за Програмою «ГрінДІМ»	20	144	146
Витрати на утримання Фонду, млн грн	87,0	98,8	105,0
Залишок коштів Фонду без поповнення, млн грн	1869,1	1238,4	1467,6
Залишок коштів МДФ, млн грн	1910,5	418,9	0
Відношення витрат на утримання до суми грантів	6,0%	4,9%	9,7%

- Фонд не матиме перепопону з використання статутного капіталу
- Наповнення статутного капіталу у 2026 році — 1,0 млрд грн
- Наявність авансування за Програмою «ЕНЕРГОДІМ» до 31.12.2024
- Помірний попит на Програму «ЕНЕРГОДІМ», за рахунок поєднання з місцевими програмами та доступних кредитів (банківських та від Фонду декарбонізації)
- Кількість заявок за Програмою «ВідновиДІМ» щорічно співмірна з показниками 2024 року
- Успішна реалізація Програми «ГрінДІМ», продовження реалізації програми протягом 2025-2026 років до 200 проєктів з загальною сумою сплачених грантів до 250 млн грн
- Вихід МФК із адміністрування коштів МДФ щодо співфінансування програм Фонду наприкінці 2025 року
- Співфінансування за Програмою «ЕНЕРГОДІМ» Фонд 20% /МФК 80%
- Фонд не повертає МФК відшкодовані гранти по проєктах, які не завершилися до 30.09.2025

## Песимістичний сценарій



- Програма "Енергодім" пакет А спрощений, млн грн
- Програма "Енергодім" пакет Б спрощений, млн грн
- Програма "Енергодім" пакет А, млн грн
- Програма "Енергодім" пакет Б, млн грн
- Програма "Відновидім", млн грн
- Програма "ГрінДІМ", млн грн

## Песимістичний сценарій



## Основні показники діяльності Фонду

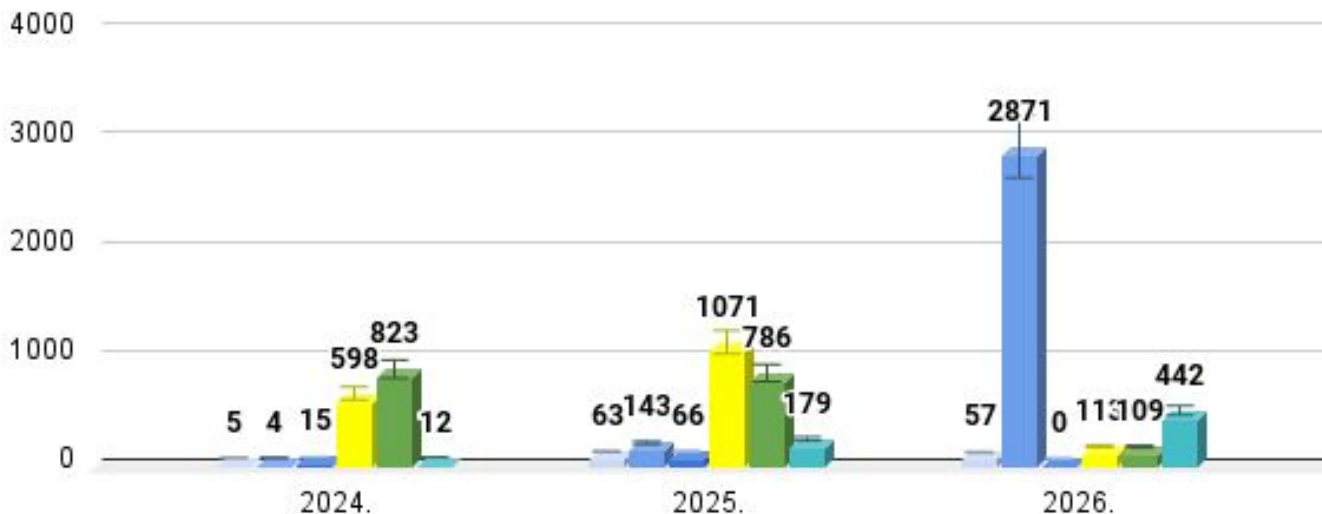
## Сценарій Песимістичний

Основні показники	2024	2025	2026
Гранти, виплачені Фондом за Програмою «Енергодім», млн грн	621,6	920,3	205,8
Кількість повністю профінансованих проєктів за пакетом «А» (Суперлегкий)	29	35	18
Кількість повністю профінансованих проєктів за пакетом «Б» (Суперлегкий)	0	5	12
Кількість повністю профінансованих проєктів за пакетом «А»	8	36	0
Кількість повністю профінансованих проєктів за пакетом «Б»	42	168	24
Гранти, виплачені за Програмою «ВідновиДІМ», млн грн	822,8	495,5	58,1
Кількість повністю профінансованих проєктів за Програмою «ВідновиДІМ»	249	533	102
Гранти, виплачені Фондом за Програмою «ГрінДІМ», млн грн	11,5	145,9	42,0
Кількість повністю профінансованих проєктів за Програмою «ГрінДІМ»	20	116	35
Витрати на утримання Фонду, млн грн	87,0	87,0	87,0
Залишок коштів Фонду без поповнення, млн грн	1869,2	1431,4	1146,0
Залишок коштів МДФ, млн грн	1910,5	699,7	0
Відношення витрат на утримання до суми грантів	6,0%	5,6%	28,4%

- Фонд не має перепон з використання статутного капіталу
- Наявність авансування за Програмою «ЕНЕРГОДІМ» до кінця 2024 року
- Незначна популярність спрощених пакетів «А» та «Б», яка пов'язана з негативними очікуваннями населення від продовження війни та відсутністю дешевих фінансових інструментів для реалізації проєктів
- Незначна популярність Програми «ВідновиДІМ», спричинена наявністю великої кількості інших державних і недержавних механізмів відновлення
- Успішний початок реалізації Програми «ГрінДІМ», тимчасове призупинення програми, після впровадження 150-170 проєктів та сплати грантів на суму 200 млн грн.
- Вихід МДФ із співфінансування програм Фонду наприкінці 2025 року, Фонд завершує реалізацію поданих проєктів

## Очікувана сума грантів: оптимістичний сценарій

### Оптимістичний сценарій



- Програма "Енергодім" пакет А спрощений, млн грн
- Програма "Енергодім" пакет Б спрощений, млн грн
- Програма "Енергодім" пакет А, млн грн
- Програма "Енергодім" пакет Б, млн грн
- Програма "Відновидім", млн грн
- Програма "Гріндім"



## Очікувана кількість проєктів: оптимістичний сценарій

### Оптимістичний сценарій



Основні показники	2024	2025	2026
Гранти, виплачені Фондом за Програмою «Енергодім», млн грн	621,6	1343,6	3040,9
Кількість повністю профінансованих проєктів за пакетом «А» (Суперлегкий)	29	77	108
Кількість повністю профінансованих проєктів за пакетом «Б» (Суперлегкий)	0	11	111
Кількість повністю профінансованих проєктів за пакетом «А»	8	60	0
Кількість повністю профінансованих проєктів за пакетом «Б»	42	228	24
Гранти, виплачені за Програмою «ВідновиДІМ», млн грн	822,8	786,2	109,4
Кількість повністю профінансованих проєктів за Програмою «ВідновиДІМ»	249	623	192
Гранти, виплачені Фондом за Програмою «ГрінДІМ», млн грн	11,5	179,5	442,4
Кількість повністю профінансованих проєктів за Програмою «ГрінДІМ»	20	144	349
Витрати на утримання Фонду, млн грн	87,0	105,0	110,0
Залишок коштів Фонду без поповнення, млн грн	1869,2	1052,9	1039,2
Залишок коштів МДФ, млн грн	1910,5	312,5	0
Відношення витрат на утримання до суми грантів	6,1%	4,5%	3,1%

- Збільшення розміру статутного капіталу на 2,4 млрд грн у 2026 році
- Збільшення попиту на Програму «ЕНЕРГОДІМ», особливо у 2026 році за рахунок місцевої підтримки та доступного фінансування з боку банків, місцевих револьверних фондів та Фонду декарбонізації
- **Наявність авансування за Програмою «ЕНЕРГОДІМ» в розмірі до 50% від вартості проєкту. Наявність авансування за новими програмами з підтримки енергоефективності Фонду**
- Розширення фінансування за Програмою «ВідновиДІМ» за рахунок Державного бюджету і донорів
- Успішна реалізація Програми «ГрінДІМ», збільшення фінансування у 2025-2026 роки. Розширення цієї програми на будинки, які обслуговуються управителями. **Реалізація з 2026 року щорічно не менше 500 проєктів з сумою сплачених грантів не менше 500 млн грн щорічно.**
- Продовження співфінансування програм Фонду з боку донорів у 2026 році
- У 2024 році розпочато роботу Фонду декарбонізації, в якому передбачені видатки (у 2024 році — 100 млн грн, у 2025-му — 1,75 млрд грн) на покриття відсотків за кредитами ОСББ, що беруть участь у програмах Фонду.



### Побудова ефективної взаємодії з партнерами і донорами

- Забезпечення ефективної діяльності Фонду в центрі екосистеми ЕЕ будівель
- Ефективна взаємодія між донорами та Урядом України
- Розвиток Фонду ЕЕ як «золотого стандарту» у сфері енергоефективності та відновлення
- Забезпечення ефективної комунікації всіх учасників ринку
- Популяризація діяльності Фонду в Україні та світі
- Забезпечення сталої підтримки програм Фонду в регіонах



### Впровадження IT-платформи для автоматизації всіх процесів

- Запуск вебпорталу для спрощення подачі документів до Фонду
- Створення IT-інфраструктури
- Розширення функціоналу IT-платформи, вдосконалення CRM-системи та ERP-системи



### Розвиток продуктів та створення якісного сервісу

- Скорочення терміну розгляду заявок/проєктів
- Вдосконалення наявних продуктів
- Впровадження нових продуктів Фонду



### Створення високоефективної команди

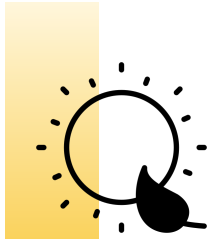
- Управління ефективністю
- Управління розвитком



### Забезпечення сталого функціонування Фонду

- Виявлення і нейтралізація корупційних та комплаєнс-ризиків
- Забезпечення ефективного операційного управління

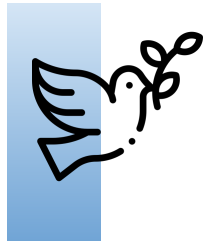
## Основні напрями розвитку та задачі



**Продовження реалізації  
Програми «ГрінДІМ»**



**Збільшення можливостей учасників  
Програми «Енергодім»**  
шляхом пошуку можливих фінансових  
інструментів підтримки бенефіціарів,  
запровадження додаткових пакетів заходів  
і спрощення процедур та механізмів  
схвалення заявок тощо



**Реалізація додаткового етапу  
Програми «ВідновидІМ»**



**Вжиття заходів  
щодо підтримання достатності капіталу  
та дотримання паритету суми бюджету за  
міжнародними угодами і суми забезпечень  
Фонду**



# Фонд Енергоефективності

[www.eefund.org.ua](http://www.eefund.org.ua)

Партнери



МІНІСТЕРСТВО  
ВІДНОВЛЕННЯ  
розвитку громад, територій  
та інфраструктури



Фінансується  
Європейським Союзом  
Funded by  
the European Union

Supported by:



Federal Ministry  
for Economic Affairs  
and Climate Action

on the basis of a decision  
by the German Bundestag



**IFC** | International  
Finance Corporation  
WORLD BANK GROUP  
*Creating Markets, Creating Opportunities*

**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH