



Фонд  
Енергоефективності

**ЗВІТ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ  
ДЕРЖАВНОЇ УСТАНОВИ «ФОНД ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ»  
ЗА 2024 РІК**

**Київ – 2025**

**Зміст**

1.	Досягнення пріоритетних напрямків діяльності Фонду	3
2.	Проекти Фонду енергоефективності	3
2.1.	Програма «Енергодім» та її виконання	3
2.2.	Програма «ВідновиДІМ» та її виконання	6
2.3.	Програма «ГрінДІМ» та її виконання	8
2.4.	Оцінка проєктів	9
2.5.	Моніторинг проєктів	10
2.6.	Супровід проєктів та підтримка клієнтів	10
2.7.	Вдосконалення програм Фонду та особливості їх дії в умовах воєнного стану	13
3.	Законодавчі та нормотворчі ініціативи Фонду	17
4.	Претензійно-позовна робота	18
5.	Оцінка ризиків	21
6.	Фандрейзингова діяльність	26
7.	Діджиталізація	28
8.	Комунікаційна діяльність та робота з регіонами	29
9.	Виконання ключових показників ефективності роботи працівників Фонду	32

## 1. Досягнення пріоритетних напрямків діяльності Фонду

№	Показник	Планові показники на кінець року	Фактичні показники на кінець року
<b>1. Програмні показники</b>			
а)	Кількість проєктів за Програмою «Енергодім», частково та повністю завершених, од.	170	224 (виконання 132%*)
б)	Кількість проєктів за Програмою «ВідновиДІМ», повністю завершених, од.	170	416 (виконання 245%*)
в)	Запуск і реалізація Програми «ГрінДІМ»	Пілотний етап запущено	Виконано
г)	Середній рівень економії енергії, за сукупністю всіх проєктів, що фінансуються Фондом за Програмою «Енергодім» на рівні, %, не менше	25%	29,0%
<b>2. Фінансові показники</b>			
а)	Співвідношення видатків на утримання до виплати грантів, %, не більше	8%	4,76%
<b>3. Показники роботи із донорами та партнерами</b>			
а)	Кількість нових партнерів Фонду (іноземні і вітчизняні організації, установи і компанії, незалежно від форми власності, які беруть участь у співфінансуванні Програм Фонду / надають підтримку Фонду / реалізують спільні заходи за Програмами Фонду, та з якими укладені відповідні меморандуми про партнерство або угоди/договори)	3	6

## 2. Проєкти Фонду енергоефективності

### 2.1. Програма «Енергодім» та її виконання

За період з початку реалізації Програми «Енергодім», Фонд отримав 1099 Заявки на участь у Програмі (Заявка №1). З них 562 Бенефіціари подали Заявки

на затвердження Проекту (Заявка №2). Та 437 ОСББ повністю або частково завершили роботи та подали відповідні заявки (Заявки №4).

За весь період Фонд схвалив 926 Заявки на участь (з них по 231 розірвано Грантові договори), кількість Проектів, по яким схвалені Заявки № 2 і № 4 складає — 524 та 377.

Загальна вартість Проектів складає близько 7,1 млрд грн, сума Грантів — 4,1 млрд грн, очікувана економія енергії після їх впровадження - понад 327 млн кВт\*год/рік.

За 2024 рік повністю або частково завершили будівельні роботи:

- в абсолютних показниках — по 118 проектах;
- згідно з розрахунком ключових показників ефективності ДУ «Фонд енергоефективності», з урахуванням частково завершених робіт по проектах, виконаних у звітному періоді — по 224 проектах.

Стан реалізації проєктів за Програмою «Енергодім» за 2024 рік									
1. Кількість Проєктів по яким:	На початок періоду			На кінець періоду			За період		
	01.01.2024			31.12.2024					
	Отримана	Схвалена	Відшкодована	Отримана	Схвалена	Відшкодована	Отримана	Схвалена	Відшкодована
а) Заявка №1 (відшкодування енергоаудиту)	936	631	610	1100	695	595	164	64	-15
- Пакет А	209	148	129	313	224	128	104	76	-1
- Пакет Б	727	483	481	787	471	467	60	-12	-14
б) Заявка №2 (відшкодування проєктної документації)	559	489	478	562	524	520	3	35	42
- Пакет А	106	98	96	107	99	98	1	1	2
- Пакет Б	453	391	382	455	425	422	2	34	40
в) Заявка №6 (авансування)	50	16	16	171	132	131	121	116	114
- Пакет А	2	2	2	22	14	14	20	12	12
- Пакет Б	48	14	14	149	118	117	101	104	103
г) Заявка №4 (відшкодування будівельних робіт)	319	286	286	437	377	376	118	91	90
- Пакет А	52	48	48	103	75	75	51	27	27
- Пакет Б	267	238	238	334	302	301	67	64	63

г.1) на покрокову верифікацію 1-й крок (лише Пакет Б)	98	89	90	84	94	93	-14	5	3
г.2) на покрокову верифікацію 2-й крок (лише Пакет Б)	39	33	33	29	44	44	-10	11	11
г.3) на покрокову верифікацію 3-й крок (лише Пакет Б)	15	13	13	13	14	14	-2	1	1
г.4) на покрокову верифікацію 4-й крок (лише Пакет Б)	13	13	13	2	11	11	-11	-2	-2
г.5) на повну верифікацію	154	138	137	309	214	214	155	76	77
- Пакет А	52	48	48	103	75	75	51	27	27
- Пакет Б	102	90	89	206	139	139	104	49	50
д) Грантовий договір не укладено (відхилено або не прийнято до розгляду Заявка №1)			72			97			25
ж) Грантовий договір розірвано			210			231			21

2. Грантові платежі	На початок періоду	На кінець періоду	За період
	01.01.2024	31.12.2024	
а) Виплачено Грантів, млн грн , в т.ч. на відшкодування:	1 080,584	1 680,690	600,106
а.1) енергетичного аудиту	9,983	8,956	-1,027
а.2) проєктної документації	51,741	57,697	5,956
а.3) авансування	51,519	363,573	312,054
а.4) будівельних робіт	967,341	1 250,464	283,123

3. Кумулятивні ключові показники	На кінець періоду (31.12.2024)		
	Од. виміру	Всі Проєкти	Завершені та оплачені Проєкти
а) Кількість Проєктів	од.	771	218
- Пакет А	-//-	260	76
- Пакет Б	-//-	511	124
б) Вартість Проєктів	млн грн	7 085,149	1 289,690
- Пакет А	-//-	536,239	87,1127
- Пакет Б	-//-	6 548,910	1 233,913
в) Сума Грантів	млн грн	4 105,397	-
- Пакет А	-//-	313,607	-

- <i>Пакет Б</i>	-//-	3 791,791	-
г) Виплачено Грантів	млн грн	1 680,690	913,897
- <i>Пакет А</i>	-//-	66,925	49,903
- <i>Пакет Б</i>	-//-	1 613,7644	863,994
д) Середня вартість Проєкту	млн грн	9,190	6,027
- <i>Пакет А</i>	-//-	2,060	1,160
- <i>Пакет Б</i>	-//-	12,816	8,653
е) Середній рівень економії енергії від впровадження Проєктів	%	29,0	31,8
- <i>Пакет А</i>	-//-	16,6	27,2
- <i>Пакет Б</i>	-//-	36,7	35,2
є) Річна економія енергії від впровадження Проєктів	тис. кВт·год/рік	327 189,02	98 449,98
- <i>Пакет А</i>	-//-	71 669,48	35 259,32
- <i>Пакет Б</i>	-//-	255 519,55	63 190,66
ж) Річне скорочення викидів CO2	тис.тонн/рік	89,62	28,71
з) Опалювальна площа	тис.м <sup>2</sup>	4 930,74	1 338,45
і) Кількість домогосподарств	од.	75 459	20 077

4. Проєкти за якими повністю або частково завершено будівельні роботи	На початок періоду	На кінець періоду	За період
	01.01.2024	31.12.2024	
а) Повністю завершено будівельні роботи ( <i>Пакет А</i> )	52	103	51
б) Повністю завершено будівельні роботи ( <i>Пакет Б</i> )	102	206	104
в) Частково завершено будівельні роботи ( <i>Пакет Б</i> )	165	128	-37

## 2.2. Програма «ВідновиДІМ» та її виконання

З початку реалізації Програми «ВідновиДІМ», Фонд отримав 1091 Заявок на отримання Гранту (Заявка №1). З них по 497 проєкту отримано Заявки про Завершення Робіт (Заявка №2).

За весь період Фонд схвалив 788 Заявок №1. Кількість Проєктів, по яким схвалено Заявки №2, складає 307.

Загальна вартість проєктів згідно з Договірними цінами становить близько 2,1 млрд грн. Розрахунковий розмір гранту по цих проєктах становить близько 2,0 млрд грн.

За 2024 рік повністю завершили будівельні роботи по 416 проєктах.

<b>Стан реалізації проєктів за Програмою «ВідновиДІМ» за 2024 рік</b>										
<b>1. Кількість Проєктів по яким:</b>	<b>На початок періоду</b>			<b>На кінець періоду</b>			<b>За період</b>			
	<b>01.01.2024</b>			<b>31.12.2024</b>						
	<b>Отримана</b>	<b>Схвалена</b>	<b>Відшкодована</b>	<b>Отримана</b>	<b>Схвалена</b>	<b>Відшкодована</b>	<b>Отримана</b>	<b>Схвалена</b>	<b>Відшкодована</b>	
а) Заявка №1 (на отримання Гранту)	402	238	217	1091	788	788	689	550	571	
б) Заявка №2 (про Завершення Робіт)	81	57	57	497	307	307	416	250	250	
в) Грантовий договір не укладено (відхилено або не прийнято до розгляду Заявка №1)			10			64			54	
г) Грантовий договір розірвано			0			1			1	
<b>2. Грантові платежі</b>										
	<b>На початок періоду</b>			<b>На кінець періоду</b>			<b>За період</b>			
	<b>01.01.2024</b>			<b>31.12.2024</b>						
а) Виплачено Грантів, млн грн , в т.ч. на відшкодування:	311,227			1 135,701			824,474			
а.1) по Заявках №1 (на отримання Гранту)	286,340			1 021,242			734,902			
а.2) по Заявках №2 (про Завершення Робіт)	24,887			114,458			89,571			
<b>3. Кумулятивні ключові показники</b>										
	<b>На кінець періоду (31.12.2024)</b>									
	<b>Од. виміру</b>	<b>Всі Проєкти</b>			<b>Завершені та оплачені Проєкти</b>					
а) Кількість Проєктів	од.	1 026			307					
б) Вартість Проєктів	млн грн	2 072,060			446,511					

в) Сума Грантів	млн грн	2 042,496	424,584
г) Виплачено Грантів	млн грн	1 135,701	424,584
д) Середня вартість Проєкту	млн грн	2,020	1,454
е) Загальна площа	тис.м <sup>2</sup>	6 292,53	1 657,10
є) Кількість домогосподарств	од.	97 398	29 560

### 2.3. Програма «ГрінДІМ» та її виконання

Прийом заявок по програмі «ГрінДІМ» розпочато 07.05.2024. Першу Заявку отримано 03.06.2024 з міста Дрогобич, Львівської області.

З початку реалізації Програми «ГрінДІМ», Фонд отримав 139 Заявок на отримання Гранту (Заявка №1). З них по 32 проєктах отримано Заявки про Завершення Робіт (Заявка №2).

За весь період Фондом було схвалено 107 Заявок №1. Кількість Проєктів, по яким схвалено Заявки №2, складає 19.

Загальна вартість проєктів становить близько 206,9 млн грн. Розрахунковий розмір гранту по цих проєктах становить близько 191,1 млн грн.

За 2024 рік повністю завершили будівельні роботи по 32 проєктах.

Стан реалізації проєктів за Програмою «ГрінДІМ» за 2024 рік									
1. Кількість Проєктів по яким:	На початок періоду			На кінець періоду			За період		
	01.01.2024			31.12.2024					
	Отримана	Схвалена	Відшкочована	Отримана	Схвалена	Відшкочована	Отримана	Схвалена	Відшкочована
а) Заявка №1 (на отримання Гранту)	0	0		139	107		139	107	
б) Заявка №2 (про Завершення Робіт)	0	0	0	32	19	19	32	19	19
в) Грантовий договір не укладено (відхилена або не прийнята до розгляду Заявка №1)			0			1			1
г) Грантовий договір розірвано			0			0			0



2. Кумулятивні ключові показники	На кінець періоду (31.12.2024)		
	Од. виміру	Всі Проекти	Завершені та оплачені Проекти
а) Кількість Проектів	од.	138	19
б) Вартість Проектів	млн грн	206,845	28,063
в) Сума Грантів	млн грн	191,109	18,109
г) Виплачено Грантів	млн грн		18,109
д) Середня вартість Проекту	млн грн	1,499	1,477
е) Середній рівень економії	%	2,1	3,1
є) Річна економія енергії	тис. кВт·год/рік	4 908,722	550,779
ж) Річне скорочення викидів CO2	тис.тонн/рік	2,368	0,488
з) Загальна площа	тис.м <sup>2</sup>	2 033,82	264,81
і) Кількість домогосподарств	од.	24 424	3 253

Звіт з грантової діяльності наведено в додатку 1.

#### 2.4. Оцінка проектів

Ключові характеристики по Програмі «Енергодім» на кінець звітнього періоду (31.12.2024) наведені в таблиці:

Ключові етапи розгляду та їх середні строки	Середні строки Заявка 1	Середні строки Заявка 2	Середні строки Заявка 3	Середні строки Заявка 4 (кроки)	Середні строки Заявка 4 (повна)	Документи етапу, що виконані в строк	Етап опрацьований зі швидкістю відносно нормативного
Висновок ОР	2,1	3,1	2,2	3,6	3,6	97%	72%
Висновок ТО	3,9	4,6	5,3	5,0	5,2	89%	63%
Середньозважений строк ФО (від отримання пакету)	3,3	9,3	9,1	10,8	9,5	85%	82%
RAR-RAN	8,9	12,3	-	13,5	12,1	79%	80%
отримання-схвалення	8,7	13,5	14,3	14,6	15,6	89%	61%

Ключові характеристики по Програмі «ВідновиДІМ» на кінець звітнього періоду (31.12.2024) наведені в таблиці:

Ключові етапи розгляду та їх середні строки	Середні строки Заявка 1	Середні строки Заявка 2	Документи етапу, що виконані в строк	Етап опрацьований зі швидкістю відносно нормативного
Висновок ОР	2,1	2,0	93%	70%
Висновок ТО	3,4	3,4	85%	69%
Середньозважений строк ФО (від отримання пакету)	5,0	4,9	87%	78%
RAR-RAN	11,8	14,5	79%	90%
отримання-схвалення	14,2	8,5	78%	83%

## 2.5. Моніторинг проєктів

За 2024 рік, в межах моніторингу Проєктів, велась постійна робота щодо підготовки та оприлюднення відповідної звітності, яка передбачена процедурами Фонду, а також на запит державних органів чи партнерів Фонду.

Підготовлено 550 звітів, в тому числі, по Програмі «Енергодім» — 239, по Програмі «ВідновиДІМ» — 239, по Програмі «ГрінДІМ» — 72. З них:

- публікація на сайті (карта учасників, зведена інформація, статус Проєктів, періодичні звіти) — 389;
- інформація для Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України, Кабінету Міністрів України, Німецького товариства міжнародного співробітництва, Державного агентства з енергоефективності та енергозбереження України та донорів щодо стану реалізації проєктів, отриманих та опрацьованих Фондом — 133;
- щопіврічний звіт для Міжнародної Фінансової Корпорації — 4.
- інформація для Міжнародної Фінансової Корпорації щодо виготовлення банерів та табличок — 24.
- аналіз досягнення ключових показників - 10.

За 2024 рік, в межах аналізу якості реалізації будівельних робіт, проведено 17 перевірок за місцезнаходженням багатоквартирних будинків (за Програмою «Енергодім» - 11, за Програмою «ВідновиДІМ» - 6).

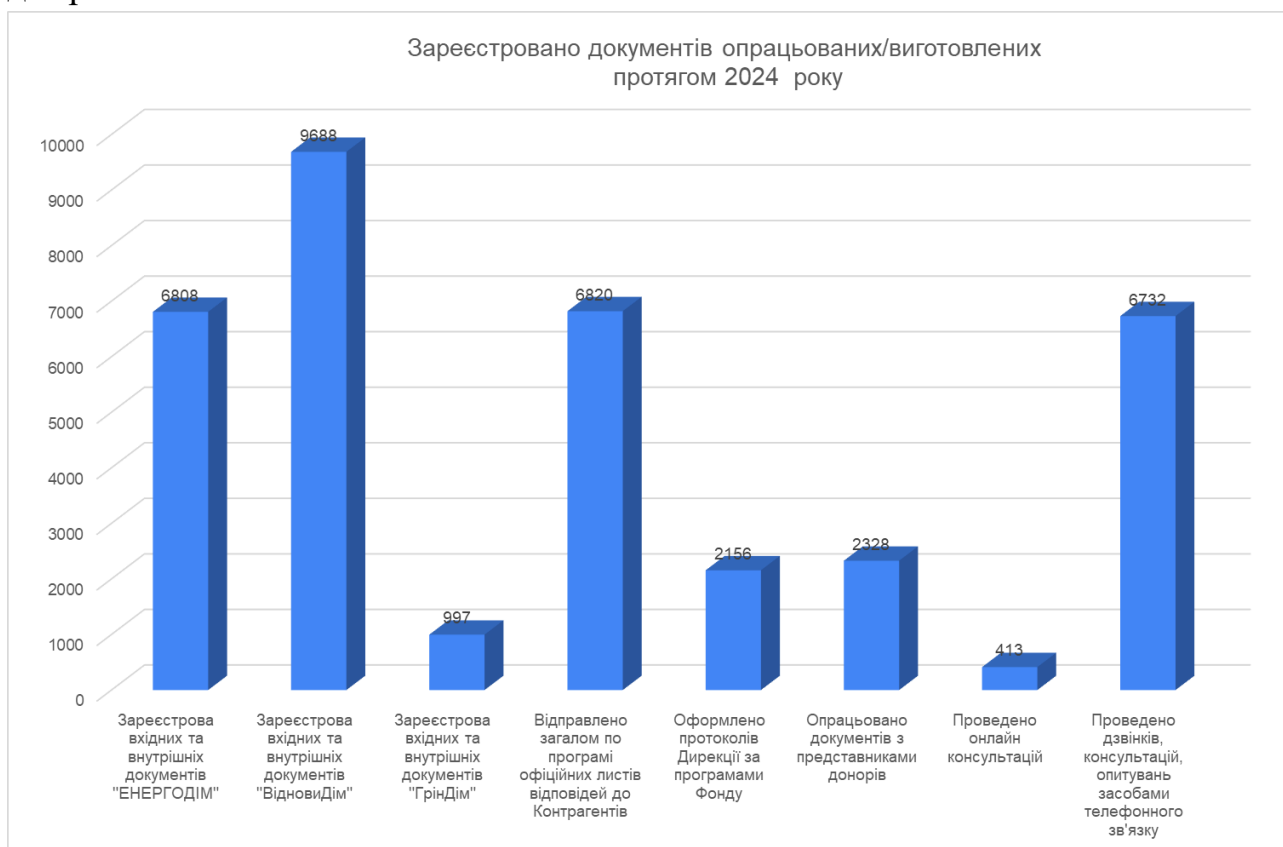
## 2.6. Супровід проєктів та підтримка клієнтів

За 2024 року, в межах підтримки клієнтів та супроводу проєктів, велась постійна робота щодо надання якісної допомоги бенефіціарам Фонду, яка передбачена програмами та комунікацією в межах компетенції з іншими контрагентами чи партнерами Фонду, а також адміністративною роботою в

рамках опрацювання всіх документів по Заявках для забезпечення документообігу з бенефіціарами Фонду, а саме:

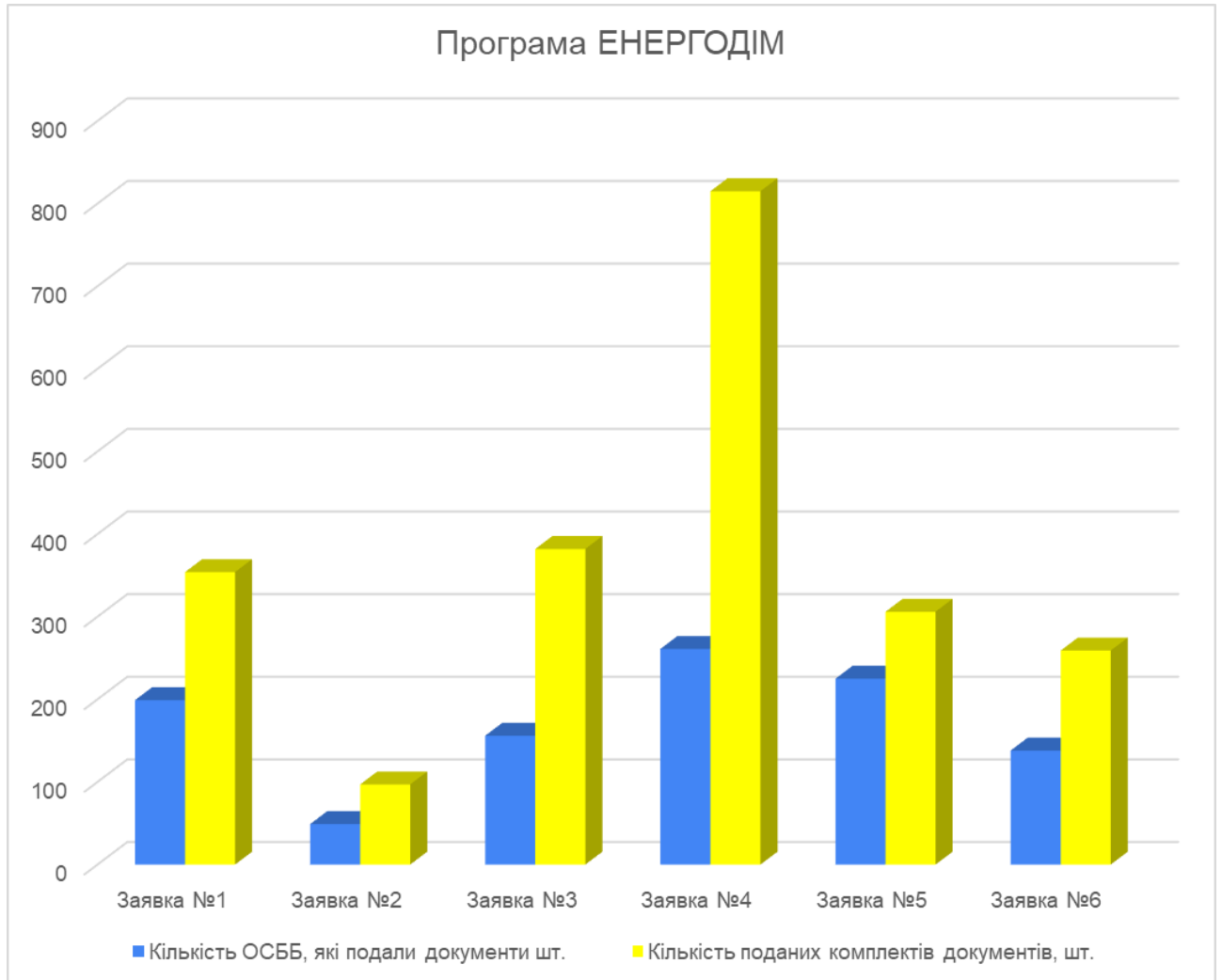
- зареєстровано 17493 вхідних та внутрішніх документів, з них:
  - За Програмою «Енергодім» 6808 (в тому числі 2213 пакетів документів);
  - За Програмою «ВідновиДІМ» 9688 (в тому числі 2942 пакетів документів);
  - За Програмою «ГрінДім» 997 (в тому числі 330 пакетів документів);
- відправлено загалом 6820 офіційних листів відповідей до контрагентів;
- загалом за програмами в роботі з представниками донорів опрацьовано 2328 документів;
- оформлено 2156 протоколів Дирекції;
- проведено понад 400 онлайн консультацій для бенефіціарів Фонду
- проведено понад 6700 дзвінків, консультацій, опитувань засобами телефонного зв'язку.

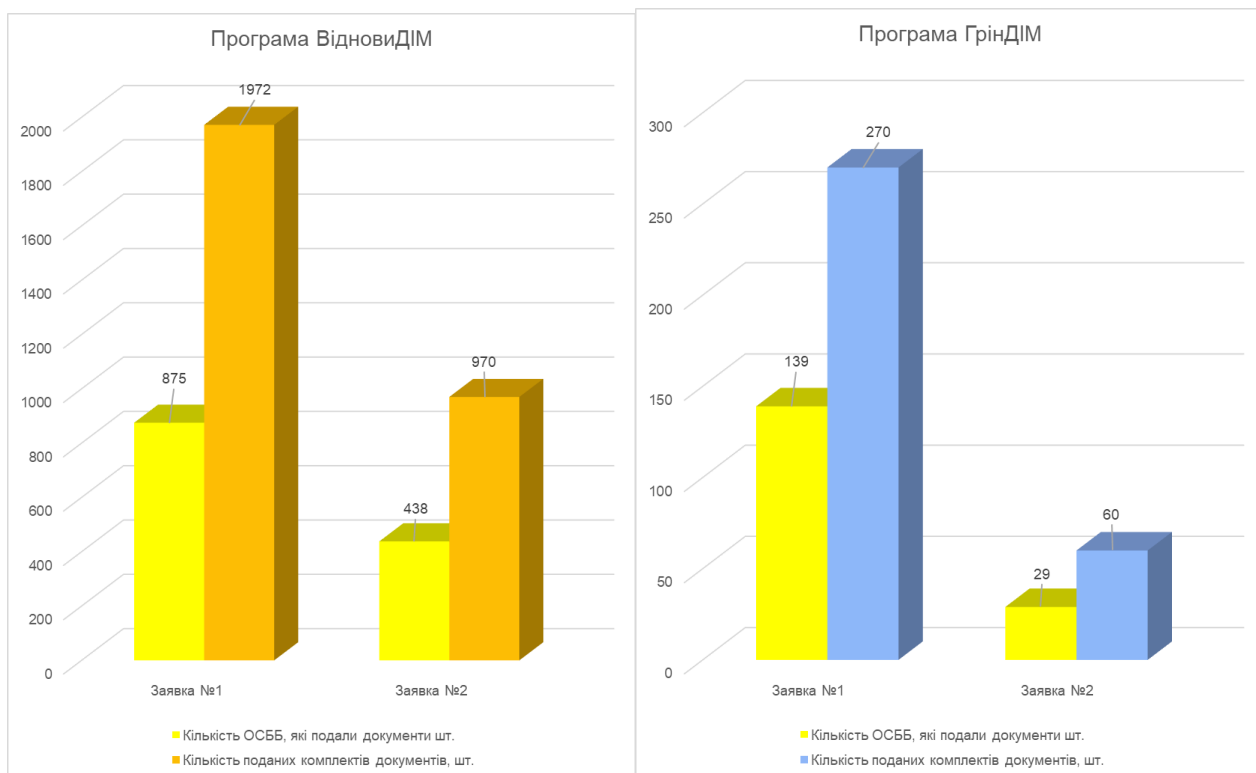
Зведена інформація щодо зареєстрованих документів відображена в діаграмі:



З діаграми видно, що в середньому за програмами Фонду за день опрацьовується не менше 250 документів.

Більш детально та наглядно в розрізі програм аналітика подачі та опрацювання пакетів документів до типів заявок за 2024 рік представлена нижче:





## 2.7. Вдосконалення програм Фонду та особливості їх дії в умовах воєнного стану

### 2.7.1. Програма підтримки енергомодернізації багатоквартирних будинків «Енергодім».

Програма «Енергодім» залишається ключовим інструментом підтримки впровадження енергоефективних заходів у багатоквартирних будинках, тому її вдосконалення є одним з пріоритетів Фонду. У 2024 році Дирекцією Фонду було організовано розроблення змін до Програми, які розширили можливості для ОСББ та спростили процес участі в програмі і були підтримані Наглядовою радою 6 разів.

Основні зміни Програми «Енергодім» у 2024 році:

- збільшено розмір Гранту на будівельні роботи на 20% всім учасникам Програми «Енергодім»;
- відновлено прийом Заявок на Участь з Пакетами заходів «Б», але в спрощеному порядку, який викладено в окремому Додатку №5 до Програми «Енергодім»;
- для реалізації Проекту за Пакетом заходів «Б» також передбачено можливість отримати часткове авансування будівельних робіт на рівні 30% від вартості проєкту, але не більше ніж 4,2 млн грн. Загальний розмір

гранту для одного ОСББ становитиме 70% від вартості проєкту, але не більше 10 млн грн.;

- введено можливість отримання гранту на часткове відшкодування Прийнятних витрат на Послуги з супроводу Проєкту для Пакету енергоефективних заходів «А» (легкий), максимальна вартість послуг з супроводу Проєкту не може перевищувати 20 000,00 грн, розмір гранту становить 70%, оплата після затвердження Заявки на верифікацію;
- відновлена призупинена раніше вимога, щодо обов'язкової перевірки актів КБ-2в на відповідність кошторисним нормам ціноутворення в будівництві;
- додано можливість отримати часткове відшкодування витрат за розробку нової проєктної документації та її експертизу. ОСББ, у разі подання нової проєктної документації та її експертизи, має право отримати часткове відшкодування їх вартості;
- внесено зміни в умови відшкодування за утеплення відкосів. Утеплення зовнішніх відкосів теплоізоляційними матеріалами товщиною не менше 20 мм в рамках заходу «Комплекс робіт із теплоізоляції та улаштування зовнішніх стін» не буде враховано в питомій вартості заходу за умови надання фотопідтвердження виконання таких робіт та оформлення окремим актом або довідкою за формою КБ-2в;
- спрощено подачу заявок до Фонду. ОСББ можуть подавати заявки на участь не лише через банк-партнер або через Портал Фонду енергоефективності, а й в електронному форматі з накладеним КЕП та в паперовому вигляді поштою або кур'єром;
- змінено порядок верифікації реалізованих проєктів, при покроковій верифікації в рамках одного кроку допускається часткове виконання одного із заходів, зокрема, можна подавати заявку на верифікацію в межах утеплення окремих секцій або частин фасаду житлових будинків;
- скасовано норму Програми про неможливість приймати рішення про збільшення суми Гранту під час схвалення Заявки №2 та обмежено строк подання Заявки на Зміни для збільшення вартості Проєкту до 31 грудня 2024 року включно;
- змінено вимоги щодо участі для ОСББ, які знаходяться у прифронтових зонах, але не на окупованих територіях чи там, де йдуть активні бойові дії. Відтепер, вони мають доопрацювати документи по заявкам, які були подані раніше протягом 70 календарних днів, починаючи з 5 листопада 2024 року;
- продовжено строк прийому заявок для участі у Програмі «Енергодім» до 31 грудня 2025 року.

### **2.7.2. Програма «ВідновиДІМ»**

Дирекція продовжує працювати над тим, щоб Програма «ВідновиДІМ» ставала доступнішою та ефективнішою для ОСББ по всій Україні. Наглядовою радою протягом 2024 року 3 рази було затверджено запропоновані Дирекцією зміни до Програми.

Основні зміни Програми «ВідновиДІМ»:

- підвищення загальної суми гранту до 8 млн грн, а згодом до 8,8 млн грн. (гривневий еквівалент 220 тисяч доларів США);
- розширення переліку прийнятних будівельних робіт, до яких було віднесено також протиаварійні будівельні роботи (відновлення цілісності та несучої здатності стін, та їх елементів, плит перекриттів, покриття та покрівлі, улаштування армувальних поясів тощо) на підставі внесення змін до Настанов щодо Грантової політики між Фондом та МДФ;
- встановлення строку на доопрацювання поданих документів 3 місяці;
- для єдиного підходу щодо механізму залучення ОСББ Банків-партнерів було передбачено обов'язок надавати Довідку про відкритий Поточний Рахунок та відповідність Бенефіціара, форма якої затверджена договором про співпрацю між Фондом та Банками-партнерами;
- уточнено, що в разі настання виключних підстав зміни підрядника після виплати першого траншу Гранту ОСББ не має обов'язку повертати його або негативну різницю між сумою першого траншу Гранту з урахуванням нових договірних цін та виплаченою сумою першого траншу Гранту, що враховується на етапі оцінки Заявки про завершення робіт (Заявки №2);
- скасовано вимогу щодо подачі змінених договірних цін, локальних кошторисів та підсумкової відомості ресурсів (додатки до договору підряду) на етапі подання Заявки про завершення робіт (Заявки №2). Окрім цього, з переліку прийнятних заходів у межах Програми виключено скління балконів та лоджій. Це рішення прийнято з огляду на пріоритетність заходів, які безпосередньо впливають на комфорт та придатність до життя будівель, з тим, щоб Фонд довше міг надавати гранти саме на них.

### **2.7.3. Програма «ГрінДІМ».**

Значним досягненням Дирекції у 2024 році був запуск нової Програми «ГрінДІМ», спрямованої на стимулювання використання альтернативних

джерел енергії. 04 травня 2024 року Наглядова рада Фонду енергоефективності на позачерговому засіданні затвердила нову Програму, яка була введена в дію з 07 травня 2024 року.

Учасниками Програми можуть стати:

- Об'єднання співвласників багатоквартирних будинків (ОСББ)
- Житлово-будівельні кооперативи (ЖБК)

За цією Програмою Фонд енергоефективності надає фінансування на часткове відшкодування вартості:

1. Обладнання та матеріалів:

- теплові насоси — джерело теплової енергії — ґрунт, вода або повітря (для потреб опалення та гарячого водопостачання) — до 2 млн грн.;
- сонячні електростанції (СЕС) відповідно до технічних вимог — до 1 млн грн.

2. Сертифікації енергетичної ефективності будинку перед поданням заявки на отримання гранту та після реалізації Проєкту - до 15 тис грн.

Фінансування надається учасникам Програми у формі гранту у розмірі 70% вартості обладнання, аудиту та сертифікації енергетичної ефективності будинку перед поданням Заявки №1 та після реалізації Проєкту. Грант включає часткову компенсацію вартості основного обладнання, додаткових необхідних матеріалів та сертифікації енергетичної ефективності.

Згодом Програму також було вдосконалено, що надало більше можливостей ОСББ та ЖБК для встановлення сонячних електростанцій у власних оселях.

Основні зміни Програми «ГрінДІМ»:

- Збільшена максимальна сума гранту для ОСББ та ЖБК з великою площею (понад 8 тис м<sup>2</sup>) до 2 млн грн на встановлення потужнішої сонячної електростанції;
- скасовано вимогу щодо обов'язкової наявності індивідуального теплового пункту (ІТП);



- збільшено розмір компенсації вартості використаних додаткових матеріалів у розмірі 20% від гранту на основне обладнання;

Загалом, зміни до Програми «ГрінДІМ» роблять програму ще привабливішою для ОСББ та ЖБК, спрощуючи участь та збільшуючи фінансову підтримку.

### **3. Законодавчі та нормотворчі ініціативи Фонду**

У 2024 році Фонд продовжив напрацювання щодо необхідності внесення змін до чинного законодавства для удосконалення діяльності Фонду та спрощення доступу до Програм Фонду.

За активної участі Дирекції Фонду здійснювалась робота щодо внесення змін до Порядку надання фінансової державної підтримки суб'єктам підприємництва, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 24 січня 2020 року № 28, відповідно до якого в Україні вже кілька років успішно реалізується державна програма «Доступні кредити 5-7-9%». Постановою Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до Порядку надання фінансової державної підтримки суб'єктам підприємництва» від 5 липня 2024 р. № 791 було підтримано запропоновані зміни, що надало доступ ОСББ та ЖБК до кредитних ресурсів, які будуть спрямовані на енергомодернізацію багатоквартирних будинків, в тому числі з використанням альтернативних джерел енергії, що призведе до скорочення витрат на опалення багатоквартирних будинків, зменшення витрат з державного бюджету на субсидії для населення, а український бізнес, в свою чергу, матиме можливість активно долучитися до впровадження зазначених заходів, створити нові робочі місця та збільшити суми надходжень до бюджетів України у вигляді податків.

У 2024 року Фонд звертався до Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України з проханням ініціювати внесення змін до Порядку бронювання військовозобов'язаних за списком військовозобов'язаних під час дії воєнного стану, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від

23.01.2023 №76, передбачивши можливість бронювання підрядних організацій, які виконують роботи по програмам. Рішення, на жаль, не прийнято досі.

Також Фонд продовжує опрацьовувати можливість внесення змін до законодавства, які дозволять бенефіціарам у виключних випадках не повертати Фонду отримані кошти:

- якщо будівля бенефіціара пошкоджена внаслідок бойових дій, терористичних актів, диверсій, спричинених збройною агресією Російської Федерації (за умови підтвердження таким суб'єктом відповідними документами, складеними в установленому порядку, про обстеження об'єкта, пошкодженого внаслідок військової агресії Російської Федерації) та/або

- будівля бенефіціара розташована на тимчасово окупованих територіях і територіях активних бойових дій, в населених пунктах, на території яких органи державної влади України тимчасово не здійснюють свої повноваження, населених пунктах, що розташовані на лінії розмежування.

18 жовтня 2024 року Наглядова рада схвалила надані Дирекцією пропозиції щодо внесення змін до Статуту Фонду для затвердження Кабінетом Міністрів України, які передбачають наступне:

- доповнення видів діяльності Фонду, а саме: підтримка здійснення заходів, спрямованих на збільшення частки енергії, виробленої з відновлюваних джерел енергії, зокрема сонячної генерації електричної та теплової енергії;
- уточнення технічних функцій Фонду у сфері відновлюваних джерел енергії;
- уточнення компетенції Наглядової ради щодо права визначати строк повноважень посадових осіб відповідно до положень Статуту;
- приведення норм Статуту у відповідність до Кодексу законів про працю України та Закону України «Про оплату праці», відповідно до яких колективним договором можуть встановлюватися інші системи оплати праці;
- приведення норм Статуту у відповідність до Закону України «Про запобігання корупції».

Проект постанови Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до Статуту державної установи «Фонд енергоефективності» на виконання доручення Віце-прем'єр-міністра з відновлення України – Міністра розвитку громад та територій України від 12.11.2024 № 36675/1/1-24 направлено на погодження заінтересованих сторін відповідно до вимог § 37 Регламенту

Кабінету Міністрів України, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 18 липня 2007 р. № 950 (у редакції постанови Кабінету Міністрів України від 09 листопада 2011 р. № 1156). Після погодження з заінтересованими сторонами проєкт постанови буде подано на розгляд Кабінету Міністрів України.

#### 4. Претензійно-позовна робота

У державній установі «Фонд енергоефективності» розроблено та діє Положення про порядок ведення претензійної та позовної роботи в державній установі «Фонд енергоефективності» (далі – Положення), затверджене рішенням Дирекції від 12.05.2023 № 12052023 (в редакції рішення Дирекції від 24.04.2024 № 9/2024). Це Положення встановлює основні засади організації претензійної та позовної роботи у Фонді, а також механізм взаємодії структурних підрозділів при підготовці документів, необхідних для пред'явлення та розгляду претензій і позовів, забезпечення контролю за веденням претензійної та позовної роботи, та аналізу її результатів.

За період з 01.01.2024 до 31.12.2024 Фонд подав до суду 76 позовних заяв та заяв про видачу судових наказів щодо стягнення заборгованості на загальну суму 1 250 871, 97 грн. За звітний період боржниками в добровільному та примусовому порядку погашено заборгованості на суму 827 563, 53 грн. та повернуто судового збору в сумі 23 073, 56 грн.

З метою зменшення дебіторської заборгованості *в межах програм Фонду* здійснено такі заходи:

- Впроваджено практику погодження із боржниками графіку платежів в рамках розстрочення заборгованості. За звітний період такі графіки погоджено для **8** об'єднань співвласників багатоквартирного будинку (далі – ОСББ).
- У разі непогашення боргу здійснювалась підготовка матеріалів справи для передачі до суду.
- З урахуванням завдань, визначених рішеннями Дирекції від 22 січня 2024 року (протокол №22012024) та від 29 серпня 2024 року (протокол №22/2024) підготовлено та здійснено процесуальний супровід **62** позовів в порядку наказного провадження у зв'язку з розірванням Грантових договорів (пропущення 9-місячного строку для подання Заявки № 2), з них:
  - **55** – вимоги Фонду задоволено повністю та видано судові накази,
  - **7** – подано позовні заяви у спрощеному провадженні, щодо 5 з яких судами прийнято рішення на користь Фонду, щодо 3 – продовжується розгляд у суді.

- З метою заохочення боржників до добровільного погашення заборгованості надсилаються відповідні листи до ОСББ.

Це дало змогу:

- Фонду уникнути додаткових організаційних, часових та адміністративних витрат, пов'язаних із процедурою примусового стягнення в органах державної виконавчої служби,
- ОСББ – уникнути арешту банківських рахунків та збільшення суми боргу додатково на виконавчий збір.

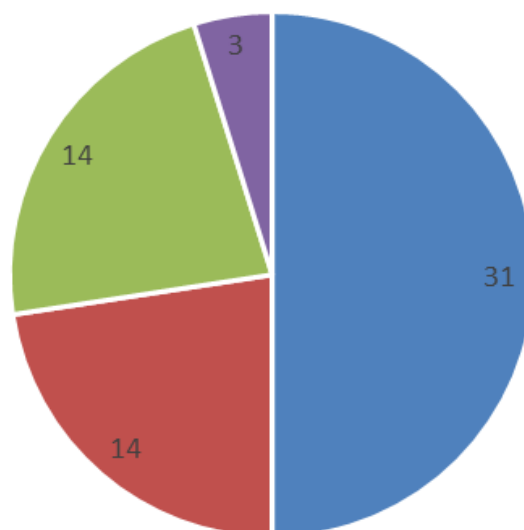
Внаслідок запроваджених заходів, за звітний 2024 рік боржниками в добровільному порядку (без процедури виконавчого провадження) погашено заборгованості на загальну суму **449 984, 88** грн.

До органів державної виконавчої служби скеровано виконавчі документи для примусового виконання рішення суду на суму **361 105,18** грн.

За період з 01.01.2024 до 31.12.2024 боржниками погашено заборгованості в примусовому порядку на суму **221 243, 84** грн.

Станом на 31.12.2024 в органах державної виконавчої служби на примусовому виконанні перебувають виконавчі документи на загальну суму близько **139 864,34** грн.

### Позовна робота з боржниками станом на 31.12.2024



- Боржники, які добровільно сплатили борг
- Боржники, з яких заборгованість стягнуто примусово
- Боржники щодо яких відкрито виконавче провадження
- Боржники щодо яких продовжується судовий розгляд

На виконання рішення Дирекції від 30 січня 2024 року (протокол № 2/2024) до господарських судів щодо заборгованості за результатами перевірки ДАСУ подано:

- 4 заяви для розгляду у наказному провадженні, з яких: отримано 3 судових накази про стягнення заборгованості на користь Фонду, 1 заява повернута Фонду у зв'язку з добровільним погашенням боргу та 1 судовий наказ скасовано за заявою боржника,
- 2 позови в загальному позовному провадженні та 1 позов подано після скасування судового наказу, провадження по яких знаходяться на розгляді в суді.

В результаті позовної роботи:

- заборгованість погашено добровільно, в тому числі за мировою угодою – 3 боржниками на суму 14 100 грн.,
- заборгованість погашено шляхом примусового стягнення через орган державної виконавчої служби щодо 1 боржника на суму 48 400 грн.

Фондом проводиться позовна робота щодо захисту інтересів Фонду у **трудових правовідносинах**.

До суду подано 4 трудові позови від колишніх працівників Фонду стосовно нібито незаконного звільнення.

В 2024 році судом першої інстанції винесено 2 рішення на користь Фонду, позивачами подано апеляційні скарги (за результатами розгляду апеляційною інстанцією – 1 апеляційну скаргу залишено без задоволення, 1 апеляційна скарга знаходиться на розгляді), щодо 2 позовів – продовжується судовий розгляд в суді першої інстанції.

За період з 01.01.2024 до 31.12.2024 Фондом направлено одну претензію щодо повернення суми попередньої оплати в сумі 5 203,00 грн (п'ять тисяч двісті три гривні 00 коп.) за неотримане замовлення, яка повністю визнана боржником.

## **5. Оцінка ризиків**

Відповідно до Положення про політику управління комплаєнс-ризиком державної установи «Фонд енергоефективності», затвердженого в новій редакції 27-28 листопада 2023 року Наглядовою радою, відділ оцінки ризиків щоквартально здійснює збір й узагальнення результатів виявлених комплаєнс-ризиків (за 31 базовим індикативним показником). Рівень пріоритетності комплаєнс-ризиків оцінювався через співставлення ймовірності (за шкалою від 1 до 5) та серйозності наслідків ризику (від 1 до 4). Загальна оцінка ризику (загальний бал) визначається шляхом множення оцінки ймовірності та оцінки впливу.

За результатами 2024 рік відділ оцінки ризиків присвоїв високий бал таким ризикам: цивільні, господарські, адміністративні, кримінальні позови до Фонду цивільні, господарські, адміністративні, кримінальні позови до Бенефіціарів, контрагентів за результатами зовнішніх перевірок контролюючих органів.

Зокрема, здійснено процесуальний супровід 62 позовів в порядку наказного провадження, в рамках розірваних Грантових договорів (пропущення 9-місячного строку для подання Заявки № 2), з них: 55 – вимоги Фонду задоволено та видано судові

накази, 7 – подано позовні заяви у спрощеному провадженні, щодо 5 з яких судами прийнято рішення на користь Фонду, щодо 3 – продовжується розгляд у суді.\*

Головним слідчим управлінням Національної поліції України здійснюється досудове розслідування у кримінальному провадженні № 12021100010002321 від 27.09.2021 за матеріалами ревізії фінансово-господарської діяльності державної установи «Фонд енергоефективності» за період з 01.12.2017 до 31.03.2021, за ознаками кримінального правопорушення, передбаченого ч. 3 ст. 191 КК України (Привласнення, розтрата майна або заволодіння ним шляхом зловживання службовим становищем за попередньою змовою групою осіб).\*

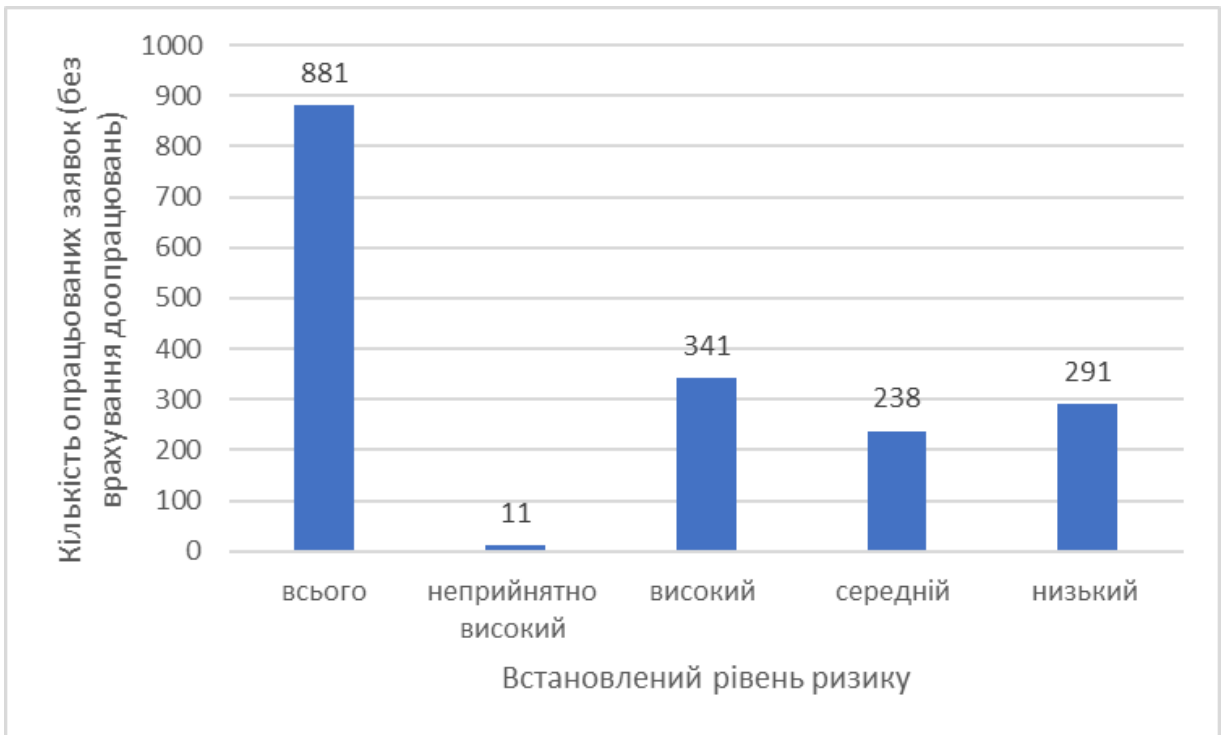
Цивільні: 4 трудові позови.\*

*\*детальну інформацію надано відділом юридичного забезпечення та договірної роботи та викладено в розділі 4 цього звіту Дирекції*

Відповідно до умов діючих програм Фонду, відділом оцінки ризиків на постійній основі проводиться процедура вивчення Бенефіціарів під час прийому заявок від них.

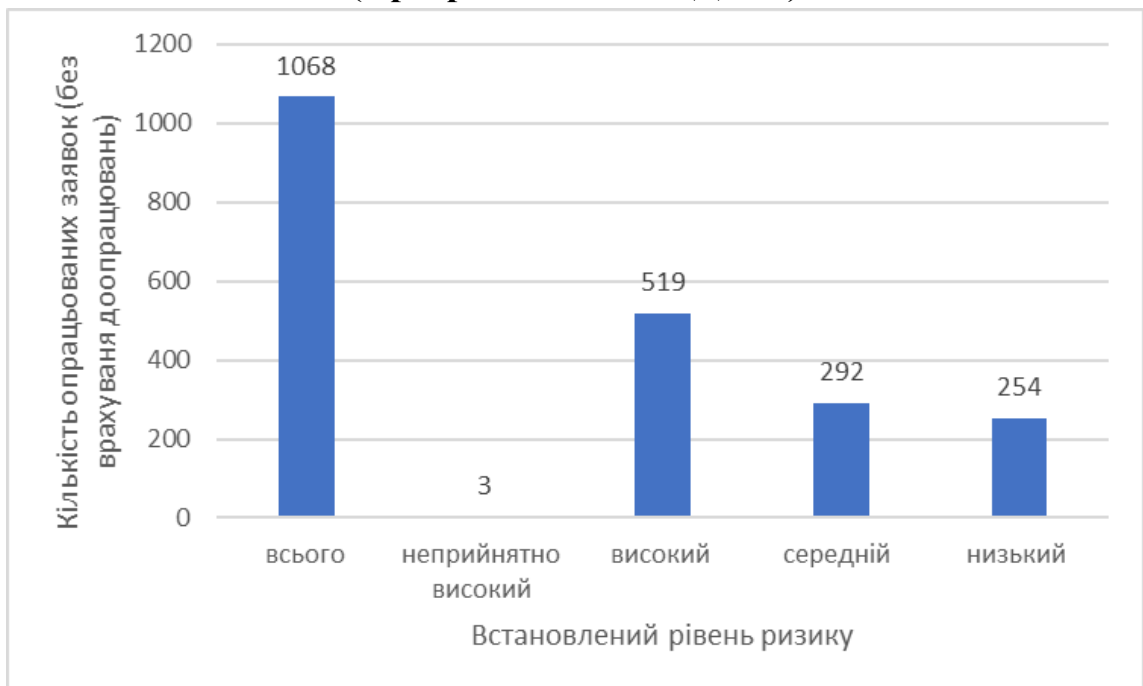
Відділом оцінки ризиків здійснено аналіз кількості Заявок/Заявників (Бенефіціарів) Програми «Енергодім» в розрізі встановленого рівня ризику протягом 2024 року. При цьому, всього було проведено оцінку 881 заявкам без врахування пакетів, що надходили на доопрацювання, за результатами чого надавались висновки відділу).

**Кількість Заявок/Заявників (Бенефіціарів) з розподілом за рівнями ризику (Програма «Енергодім»)\***



За результатами проведеної перевірки сумлінності Бенефіціарів та їхніх підрядників Заявкам/Бенефіціарам Програми «ВідновиДІМ» за 2024 рік було встановлено такі рівні ризику (всього було проведено оцінку 1068 заявок без врахування пакетів, що надходили на доопрацювання, за результатами чого надавались висновки відділу):

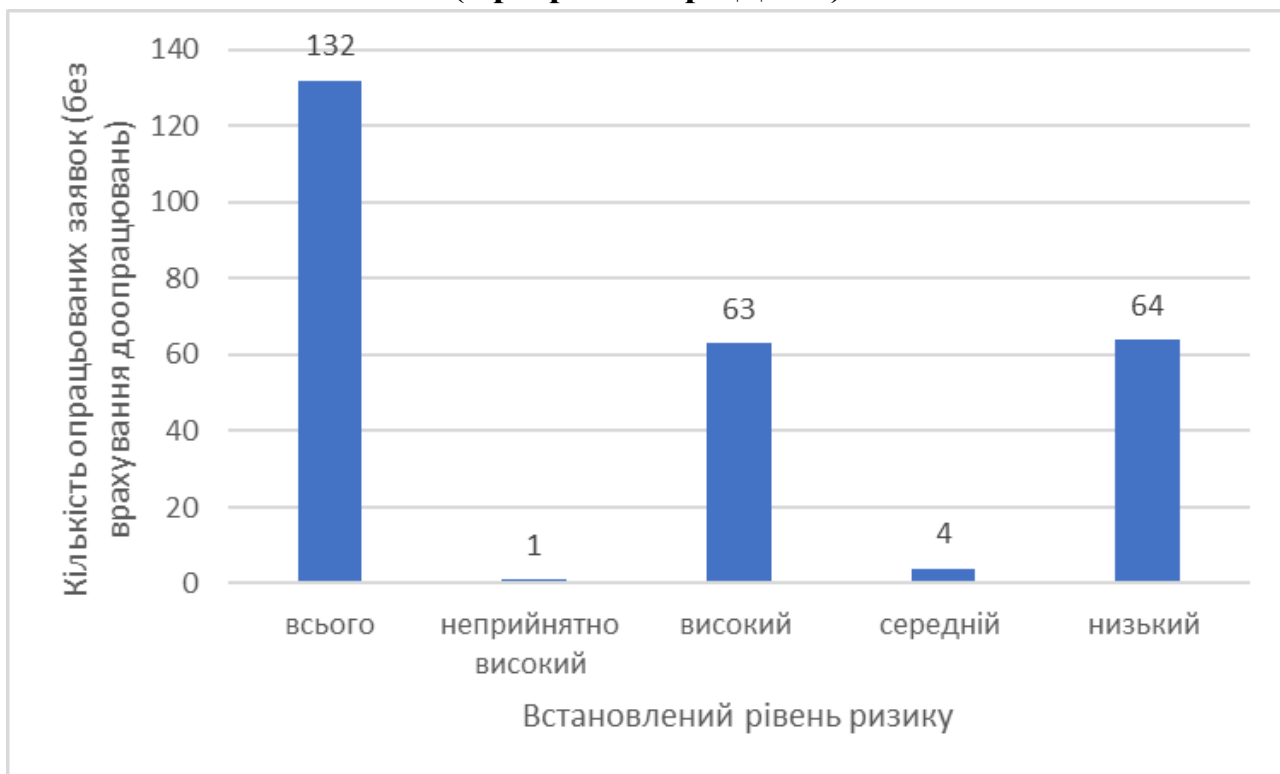
#### Кількість Заявок/Бенефіціарів з розподілом за рівнями ризику (Програма «ВідновиДІМ»)





Також у 2024 році відділом оцінки ризиків проведено перевірки сумлінності Бенефіціарів та їхніх підрядників Заявкам/Бенефіціарам Програми «ГрінДім», зокрема їх було 132, за результатами чого надавались висновки відділу):

**Кількість Заявок/Бенефіціарів з розподілом за рівнями ризику  
(Програма «ГрінДім»)**



Щодо подання до Фонду апеляцій.

У IV кварталі 2024 року апеляцій до Фонду подано не було. За результатом розгляду апеляції поданих впродовж I-III кварталів 2024 року по всім заявкам Апеляційна комісія рекомендувала Дирекції прийняти рішення з про залишення Апеляції без задоволення, а рішення Фонду – без змін, що свідчить про правомірність дій співробітників Фонду під час розгляду зазначених заявок.

Запроваджені Фондом з введенням воєнного стану 24.02.2022 обмеження щодо виплати Грантів, хоч і мають наслідком збільшення репутаційних ризиків Фонду (зокрема при виплаті частини грантів Бенефіціарам, будинки яких розташовані на тимчасово окупованій території України або на території активних бойових дій, а також якщо контрагенти по договорах, укладених в межах реалізації прийнятних заходів, є особами, включеними в санкційні списки, або розташовані на тимчасово окупованій території України, чи на території активних бойових дій, пов'язані з російською федерацією, або які обвинувачуються в державній зраді чи колабораційній діяльності), проте

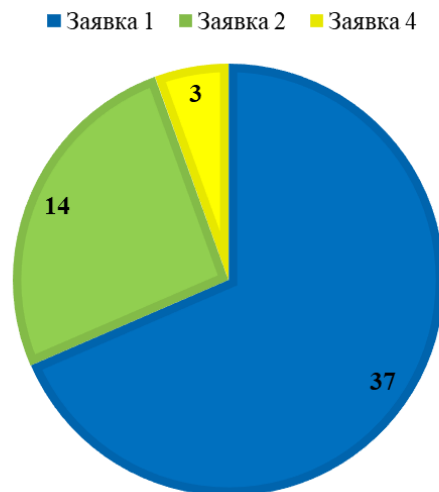
покликані захищати інтереси Фонду, як державної установи, тому досі зберігаються.

З метою недопущення використання державних коштів особами, які перейшли або можуть перейти на бік ворога, програми Фонду доповнені особливостями дії під час воєнного стану:

- призупинена виплата Грантів ОСББ, що розташовані на тимчасово окупованих територіях, територіях активних бойових дій та в населених пунктах, на території яких органи державної влади України тимчасово не здійснюють свої повноваження, а також населених пунктах, що розташовані на лінії розмежування, перелік яких встановлюється у передбаченому чинним законодавством України порядку;

- призупинені виплати Грантів ОСББ, якщо контрагенти по договорах, укладених в межах реалізації Прийнятних заходів на конкретному етапі участі в Програмі (кроці), зареєстровані на території населених пунктів (територіальних громад), які тимчасово окуповані.

Станом на 31.12.2024 у Фонді обліковуються 54 заявки від ОСББ, які розташовані на території активних бойових дій (включаючи території активних бойових дій, на яких функціонують державні електронні інформаційні ресурси) або на тимчасово окупованій території України. Розподіл по заявкам на діаграмі нижче:



## 6. Фандрейзингова діяльність

В ході фандрайзингової діяльності було проаналізовано сформовану базу потенційних донорів за 2023 рік та комунікацію з ними. Відповідно до даного списку виділено наступні країни та їхні потенційні установи/посольства для

комунікації: Іспанія, Італія, Данія, Канада, Німеччина, Австрія, Британія, Японія, Швейцарія.

Налагодження та підтримка партнерських відносин з міжнародними організаціями. Протягом I кварталу 2024 року була спроба налагодити співробітництво з українською спільнотою/діаспорою в Канаді — надіслано офіційний лист на Конгрес Українців Канади Провінційна Рада Альберти з пропозицією підписати меморандум про співробітництво. В лютому з робочим візитом в Канаді була голова НР Фонду — Юлія Сабатюк, яка мала зустріч з представниками Конгресу, в.т.ч. зробила презентацію діяльності Фонду, запропонувала доєднатись українській діаспорі до фінансування нової ініціативи Фонду — Програми «ГрінДІМ», а також можливості організувати та профінансувати навчання по «зелених проєктах» для фахівців Фонду в Канаді. Наразі позитивної відповіді не отримали.

Організація та участь у переговорах з потенційними донорами. Варто виокремити переговори, е-листування, з Торстеном Волертом, радником представництва ЄС в Україні з питань з енергетики. Попередня домовленість — зробити онлайн-офлайн зустріч з керівництвом Фонду, Представництвом ЄС в Україні та Брюсселі щодо перспектив розвитку діяльності Фонду та можливості продовження фінансування проєктів/програм на найближчий час. Запланований час — квітень 2024 року, у м. Києві.

- продовжуємо підтримувати комунікацію в напрямку співфінансування проєктів по відновленню — БО «Леруа Мерлен» та ГФ «Опен Доор Юкрейн», з якими підписані відповідні меморандуми про співпрацю у 2023 році.

- велись переговори та подана анкета на конкурс щодо участі у навчальному візиті в Чехії (проєкт «Партнерство для сталого відновлення України» від Чеського фонду Nadace Partnerství у Центральній Європі), який організовує ГО «Еко клуб» за підтримки Посольства Чехії. Плановий візит - травень 2024 року.

- на постійній основі ведеться комунікація (зум, е-повідомлення) з Австрійською Енергетичною Агенцією щодо консультацій та обміну досвіду по питаннях урбаністики та впровадженні «зелених проєктів» (сонячні батареї, теплові насоси) в житлових будинках (на прикладах житлових кварталів м. Відень). В березні поточного року була організована онлайн-зустріч «Funding opportunities in the Austrian building sector» з представниками Австрійського Міністерства довкілля (повна назва — Федерального Міністерства Республіки

Австрія з питань зміни клімату, захисту навколишнього середовища, енергетики, мобільності, інновацій та технологій), які поділилися своїм досвідом та напрацюваннями в даному напрямку. В ході фандрайзингової діяльності активно спілкувались з Торгово-Промисловими Палатами — України, Італії, Німеччини та Іспанії, Польщі.

- взято участь в конкурсі та онлайн-переговорах щодо приєднання до проєкту «Вікно Відновлення» — в якості невідкладного партнера. Дана платформа об'єднує незалежні медіа, аналітичні центри, державні установи, щоб розповісти про відновлення всіх постраждалих регіонів на єдиній платформі. Об'єднання «Вікно Відновлення» підтримується урядом Великої Британії. 24 березня 2024 року Фонд підписав меморандум про співпрацю — з ГО «Східний варіант» (Програма «Вікно відновлення України»/ Ukraine Recovery Window).

В травні поточного року була спроба налагодити співробітництво з Посольством Італії в Україні, отримано контакт менеджера, відповідального за питання інфраструктури, енергетики, відбудови в Україні (п. Кароліні). Проведено кілька онлайн-зустрічей.

Продовжуємо підтримувати комунікацію в напрямку співфінансування проєктів по відновленню з БО «Леруа Мерлен» та ГФ «Опен Доор Юкрейн», з якими підписані відповідні меморандуми про співпрацю у 2023 році. За запрошенням БО «Леруа Мерлен», 17 травня 2024 року представники Фонду відвідали урочисте відкриття ОСББ «ЖК Пушкінський квартал» в місті Ірпінь, де були запрошені усі фонди, установи, які брали/беруть участь у відбудові даного будинку.

Взято участь в 10 міжнародних заходах, форумах конференціях тощо.

В квітні 2024 року було підготовлено та надіслано 2 окремі грантові заявки-опитувальники на участь в конкурсі — отриманні фінансування на грантові Програми Фонду:

- The European Investment Bank (EIB)
- Банку розвитку Ради Європи (СЕВ).

Позитивних результатів, на жаль, не отримали. Плануємо розвивати комунікацію з міжнародними банками, налагоджувати партнерство у 2025-2026 рр.

В червні 2024 року член НР Фонду, Рольф Бегрндт, мав зустріч з представниками швейцарської організації - Державний секретаріат Швейцарії з економічних питань (SECO) в Посольстві Швейцарії в Києві.

На постійній основі ведеться моніторинг тематичних заходів по відновленні в Україні та світі (е-повідомлення, запити через посольства, торгово-промислові палати, дзвінки, онлайн-реєстрація на сайтах, платформах Форумів тощо).

Підсумовуючи вище написане, можна окреслити основну проблему в спілкуванні з представниками посольств, міжнародними агенціями/організаціями, а саме ті контакти, які відбуваються, часто зводяться до формулювання «Ми готові допомагати Україні, але після завершення війни» або «Ми вже допомагаємо на урядовому рівні, і не плануємо концентрувати увагу на певній державній установі».

На наступні 3 роки, фандрейзингова діяльність, один з основних напрямків роботи відділу сталого розвитку та Фонду в цілому.

## **7. Діджиталізація**

У 2024 року Фонд зробив значні кроки в питанні діджиталізації усіх процесів.

Усіх користувачів переведено до Домену. Сервер Active Directory, дозволяє використовувати більш чіткі політики безпеки при роботі користувачів, мережа в офісі стала більш захищеною.

В офісі Фонду запущено файловий сервер для зручності роботи користувачів. Окремий файловий накопичувач виділено для створення та зберігання резервних копій.

Маркетплейс став ще зручнішим, до маркетплейсу долучається все більше користувачів. Розробляються нові інтерфейси для користувачів, виправлено значну кількість помилок. Триває постійний процес наповнення Маркетплейсу новими товарами та послугами.

Новий сайт Фонду суттєво змінився та став більш зручнішим, активно працюємо над поліпшенням захисту сайту. Значна кількість сторінок сайту зазнала модифікації та зміни дизайну, тепер усі програми Фонду представлені на одному ресурсі.

На жаль, останнім часом ми фіксуємо значну кількість кібератак на наші ресурси. Постійно працюємо над зміцненням захисту інтернет ресурсів,

розроблено та впроваджено графіки створення резервних копій, протестовано процес відновлення з резервних копій.

Розгорнуто новий сервер BAS бухгалтерія КОРП. Проведено навчання користувачів, розроблено механізми трансферу довідників та бази даних зі старого серверу на новий.

Щодо системи електронного документообігу, триває постійний процес її оптимізації. Система проходить процес постійної модернізації та розвивається для подальшого використання в роботі з документами за програмами Фонду. Процес опрацювання та підписання документів по Заявкам було остаточно протестовано та запущено в системі внутрішнього документообігу.

Разом з партнерами з компанії GIZ продовжуються роботи по впровадженню у Фонді ІТ-платформи. Розробку та впровадження ІТ-платформи планується завершити в 2026 році.

Фонд підготувався до можливих зимових відключень електроенергії в офісі Фонду. Усі критично важливі ресурси перенесено на енергонезалежні майданчики. Триває закупівля та встановлення обладнання резервного живлення офісу.

## **8. Комунікаційна діяльність та робота з регіонами**

Протягом 2024 року здійснювалась інформаційно-комунікаційна діяльність, спрямована на розвиток реалізації Програми «ВідновиДІМ», популяризацію впровадження енергоефективних заходів у межах Програми «Енергодім», розвитку її функціонування в умовах воєнного стану, а також комунікації з популяризації нової Програми «ГрінДІМ».

Протягом 2024 року проведено 11 виїзних демонстраційних поїздок за участі директорів та фахівців Фонду на реалізовані проекти в межах Програми «Енергодім», «ВідновиДІМ» та «ГрінДІМ» (Світловодськ, Ірпінь, Дрогобич, Київ, Полтава, Одеса, Коломия, Новояворівськ, Миколаїв тощо).

Протягом 2024 року на сайті та на офіційній сторінці Фонду у соціальній мережі Facebook висвітлено 82 історії успіху реалізації заходів за програмами Фонду.

Крім цього проведено 6 онлайн-заходів щодо програм Фонду, зокрема, змін до Програми «Енергодім», Програми «ВідновиДІМ», а також з приводу запуску Програми «ГрінДІМ». Охоплення заходів складає понад 13 тис осіб.

Також протягом 2024 року було проведено 10 онлайн та офлайн заходів, під час яких висвітлювалась інформація щодо роботи Маркетплейсу та

розміщено 11 інформаційних повідомлень в соціальних мережах Фонду та партнерів щодо роботи онлайн-майданчику для пошуку виконавців.

Протягом 2024 року створено та забезпечено розміщення на сайті, поширення у соціальних мережах і розсилку партнерам 8 дайджестів:

- підсумки 2023 року: <https://bit.ly/4avMYIR>;
- за січень – лютий 2024 року: <https://bit.ly/48Ryg7f>;
- березень-квітень: <https://bit.ly/4bCpOtY>;
- травень-червень: <https://tinyurl.com/2337bym6>
- липень-серпень: <https://tinyurl.com/a7j345ac>
- вересень: <https://bit.ly/4fMHNf>
- жовтень: <https://bit.ly/4gX2fil>
- листопад: <https://bit.ly/3DLXytC>

Також створено та розіслано 4 корпоративні дайджести про важливі події, які відбуваються в Фонді та житті співробітників.

За 2024 року створено та надіслано близько 18000 листів на активну спільноту ОСББ, проєктувальників, енергоаудиторів тощо.

У ЗМІ поширювались матеріали за всіма напрямками діяльності Фонду енергоефективності. Загалом протягом звітного періоду в ЗМІ та соціальних мережах поширено понад **6840 новин**, публікацій, відео тощо про діяльність Фонду та Програми «Енергодім», «ВідновиДІМ» та «ГрінДІМ» з охопленням понад **117 млн переглядів**.

Також Фондом протягом звітного періоду було забезпечено:

- висвітлення новин, подій Фонду на сайті (підготовлено та висвітлено 131 новини, охоплення — 453 тис охоплення, 40 тис активних користувачів);
- наповнення та адміністрування офіційних сторінок у соціальних мережах (зроблено 240 публікації, з охопленням понад 450,3 тис осіб).

Важливою залишається **робота з регіонами**, яка, враховуючи умови воєнного стану, була здебільшого спрямована на проведення навчальних вебінарів для ОСББ та візити в регіони, налагодженні співпраці з галузевими асоціаціями, громадськими спілками та співпраці з місцевою та обласною владою (в т.ч. допомога у розробці місцевих програм підтримки енергоефективних заходів ОСББ та/або адаптації їх до Програм Фонду).

На початку року Фондом було організовано та проведено 3 комунікаційних заходи за основними процедурами та вимогами до участі у Програмі «ВідновиДІМ», а також презентовано зміни до Програми «Енергодім» (для

представників Білоцерківської громади та київських ОСББ Солом'янського та Дарницького районів). Всього у семінарах взяли участь понад 200 учасників.

Протягом року було організовано ряд онлайн-поїздок керівництва Фонду з Презентацією Програм Фонду та відвідин реалізованих об'єктів в регіонах (Новояворівськ, Макарів, Ірпінь, Запоріжжя, Одеса, Житомир, Біла Церква, Київ, Вінниця, Рівне, Луцьк, Чортків, Суми, Львів, Дрогобич, Світловодськ тощо) та проведено переговори з представниками місцевої влади щодо підтримки та фінансування проєктів енергоефективності/відновлення в т.ч. з місцевого бюджету та залучення нових ОСББ до проєктів термомодернізації/відновлення.

Протягом року було підписано **8 меморандумів** з міськими радами, ГО, вишами, банками Міністерствами тощо.

Фонд взяв участь у 9 регіональних заходах, присвячених презентації програм Фонду та його діяльності.

Протягом звітнього періоду було організовано та **проведено 20 комунікаційних заходів** за основними процедурами та вимогами до участі у Програмі «ГрінДІМ», а також в деяких містах презентовано зміни до Програми «Енергодім», «ВідновиДІМ».

Протягом 2024 року співпраця між Фондом та громадами продовжувалася в межах діючих місцевих програм підтримки ОСББ, розроблених до 24 лютого 2022 року, а також за новими прийнятими програмами, які враховують існуючу економічну ситуацію в країні. Зокрема з 2019 року:

- підписані меморандуми про співпрацю між Фондом та громадами – 255.
- підписані меморандуми про співпрацю між Фондом та асоціаціями, ГО, державними відомствами - 30.
- діючі місцеві програми співфінансування енергоефективних заходів у ОСББ, за Програмою «Енергодім» — 138 програм органів місцевого самоврядування і територіальних громад, з них з бюджетом — 55. Загальний обсяг фінансування — бл. 220,2 млн гривень, а саме: 4 обласні програми – на суму 9 млн грн, 33 міських програм – на суму 138,6 млн грн та 18 програм територіальних громад — на суму 72,6 млн грн.
- у межах співпраці за Програмою «ВідновиДІМ» діють 3 місцеві програми підтримки ОСББ, які виконують проєкти відновлення своїх будинків (Київської обласної військової адміністрації, Житомирської міської ради, Сумської міської ради).



- у межах співпраці за Програмою «ГрінДІМ» діють 18 місцевих програм підтримки ОСББ, ЖБК, УК, які виконують проекти по реалізації заходів з енергозбереження, в т.ч. встановлення сонячних електростанцій та сонячних колекторів, теплових насосів, теплових пунктів, допоміжного обладнання.

## **9. Виконання ключових показників ефективності роботи працівників Фонду**

На виконання затверджених Дирекцією ключових показників ефективності структурних підрозділів Фонду на 2024 рік (протокол Дирекції від 22.02.2024 № 3/2024), з метою збільшення загального зростання показників Фонду, керівниками структурних підрозділів велась постійна робота щодо контролю виконання затверджених показників.

Робочою групою, яка була створена для своєчасного моніторингу виконання підрозділами показників ефективності (наказ від 03.03.2023 №25), членам Дирекції щомісяця надавались звіти про результати виконання показників ефективності підрозділами, які працюють за програмами Фонду. Також, з метою моніторингу виконання ключових показників ефективності та відстежування їх динаміки, проводились щотижневі наради підрозділів.

Робота Фонду у напрямку належного виконання показників ефективності триває.