

Управлінський звіт 2025

*Енергоефективність • Відновлення
Енергонезалежність • Зелена енергетика
Енергомодернізація житлового фонду України*





Фаренюк Єгор Геннадійович
Директор
ДУ «Фонд енергоефективності»



Звернення директора

2025 рік став четвертим роком повномасштабної війни та черговим роком системних викликів для України — масштабних руйнувань житла й інфраструктури, енергетичної кризи, перебоїв з електропостачанням і суттєвих фінансових обмежень.

Водночас ці умови чітко продемонстрували критичну роль енергоефективності, передусім у житловому секторі. Енергоефективні будинки є більш стійкими до кризових ситуацій, споживають менше енергоресурсів і забезпечують стабільні умови проживання навіть в умовах обмеженого енергопостачання.

У 2025 році Фонд енергоефективності зосередив свою діяльність на відновленні будинків, пошкоджених війною, збереженні та масштабуванні енергомодернізації житлового сектору. Ключовим викликом року стали фінансові обмеження. Але завдяки підтримці європейських партнерів ситуацію

вдалось стабілізувати, у червні було оновлено грантову політику Фонду та залучено додаткове фінансування ЄС у розмірі 13 млн євро, що дозволило відновити прийом заявок за програмою «ВідновиДІМ».

Важливим рішенням стало також поповнення статутного капіталу Фонду з Державного бюджету на 240 млн грн — уперше з початку повномасштабного вторгнення. Крім того, у Державному бюджеті на 2026 рік передбачено 630 млн грн на діяльність Фонду, а також очікується до 18 млн євро донорського фінансування.

За підсумками 2025 року Фонду енергоефективності вдалось не лише зберегти операційну спроможність, а й забезпечити розвиток усіх діючих програм. Зокрема на кінець 2025 року ми маємо понад 880 повністю реалізованих проектів за трьома програмами і Фонд виплатив грантів на суму понад 1,4 млрд грн.

На 2026 рік визначено чіткі пріоритети — подальше масштабування енергоефективного відновлення та енергомодернізації житлового фонду. Зокрема у перспективних планах:

- Підвищення компоненти енергоефективності у Програмі «ВідновиДІМ».
- Розширення Програми «Енергодім» за рахунок «зеленої» складової — зокрема впровадження відновлювальних джерел енергії у багатоквартирних житлових будинках. Успішний пілот «ГрінДІМ» довів ефективність таких заходів: будинки зменшують витрати, підвищують енергетичну безпеку та зберігають функціональність під час блекаутів. Саме тому Фонд планує інтегрувати ці рішення в базову програму «Енергодім».
- Запуск нових програмних механізмів за напрямком енергоефективного відновлення у співпраці українського Уряду з Європейським інвестиційним банком, у тому числі розглядається можливість поширення підтримки на багатоквартирні будинки без ОСББ.



Щиро дякуємо всім за спільний 2025 рік — донорам, партнерам, органам державної влади, співвласникам будинків, фінансовим установам, громадам, органам місцевого самоврядування, представникам громадського сектору — усім, хто разом із нами крокував шляхом відновлення та модернізації житлового фонду, долаючи всі виклики. Не зупиняємося, а навпаки пришвидшуємо ходу у 2026 році, продовжуємо чесно й сміливо втілювати сформовані плани в життя та віримо, що спільними зусиллями нам усе вдасться.





Сабатюк Юлія Володимирівна
Голова Наглядової ради
ДУ «Фонд енергоефективності»



Звернення Голови Наглядової ради

Фонд енергоефективності є установою, що демонструє стійкість і здатність до розвитку навіть у надскладних умовах воєнного часу. Інституційна архітектура Фонду ґрунтується на поєднанні потужної партнерської підтримки з боку європейських партнерів, відповідальності, згуртованості, працьовитості та витримки українських співвласників багатоквартирних будинків, а також послідовної та цілеспрямованої політики Уряду України. Сукупність цих чинників забезпечує досягнення результатів, які Фонд має сьогодні, та формує чітке бачення його подальшого розвитку.

Фонд послідовно впроваджує політику енергомодернізації та енергоефективного, «зеленого» відновлення житлового фонду. В умовах повномасштабної війни енергоефективність є складовою національної безпеки як у короткостроковій, так і в довгостроковій перспективі. Саме зараз формується надійний фундамент енергонезалежної держави. Виклики та руйнівні наслідки війни лише підтверджують необхідність прискорення цих процесів без зволікань.

У 2025 році Фондом було проведено масштабну роботу із залучення додаткових фінансових ресурсів для забезпечення своєї діяльності. Досягнуті у цьому напрямі результати дають підстави впевнено прогнозувати масштабування діяльності Фонду у 2026 році. Я переконана, що Фонд здатен реалізувати всі заплановані заходи і навіть перевищити очікування. Це переконання ґрунтується на практичному досвіді: попри численні виклики, зміни та кризові обставини, незмінним залишається прагнення Фонду створювати та розвивати ефективні інструменти для підвищення якості життя громадян і просування України шляхом сталого розвитку.

Фонд за підтримки європейських партнерів уже зробив і продовжує робити значний внесок у підвищення енергоефективності житлового сектору. Водночас важливо усвідомлювати, що кінцевий результат залежить від активної участі кожного. Підвищення енергоефективності житлових будинків, дотримання екологічних принципів, зміцнення власної енергонезалежності, скорочення

споживання енергоресурсів та зменшення залежності від викопного палива — це відповідальність кожного свідомого громадянина. За нинішніх умов це є життєвою необхідністю, що потребує максимальної згуртованості та спільних дій задля досягнення спільної мети. Синергія ефективно працює навіть у найтемніші часи.



Амбіція

Стати державною установою-амбасадором, що є надійним партнером міжнародних донорів, взірцем прозорості та ефективності, основним інструментом уряду України для впровадження енергоефективних заходів та інших заходів у житловому секторі, зокрема з відновлення будівель.

2026

Місія

Покращення якості життя та зменшення витрат на комунальні послуги власників будівель шляхом надання підтримки в реалізації енергоефективних заходів, в тому числі з використанням альтернативних джерел енергії, а також реалізація державної політики у сфері відновлення пошкоджених багатоквартирних будинків. Довгострокове і середньострокове завдання — залишатися дієвим інструментом реалізації державних програм у житловій сфері.

Візія

Фонд енергоефективності — лідер у сфері енергоефективності та відновленні пошкоджених будинків ОСББ, якому довіряють клієнти, партнери і держава. Фонд енергоефективності — драйвер міжнародних стандартів, який просуває інноваційні, технічні та фінансові рішення, а також вносить свій вклад у формуванні культури раціонального споживання енергетичних ресурсів.

Цінності



Служіння суспільству



Прозорість/ транспарентність



Професіоналізм/ командна робота

Ми віримо, що Фонд енергоефективності має особливу місію. Кожен з нас прагне зробити свій внесок в успішність реформи енергоефективності, оскільки енергонезалежність — важливий елемент незалежності нашої країни.

Ми створюємо середовище, в якому всі зацікавлені сторони отримують необхідну їм для діяльності та ухвалення раціональних рішень інформацію — у відкритій, повній, своєчасній і зрозумілій формі.

Ми чесні до себе, одне до одного та наших партнерів. Ми відкрито обговорюємо складні ситуації та разом шукаємо шляхи їхнього вирішення.

Проактивність — наше друге «Я». Вміння ефективно рухатися до мети — запорука нашого успіху.

Ми прагнемо до найвищих стандартів у своїй роботі, але знаємо, що помилок уникнути неможливо.

Ми віримо, що успіх — це не відсутність помилок, а вміння досягти результату, попри перешкоди.

Ми цінуємо індивідуальні особливості кожного працівника. Але здатність працювати в команді та поділяти спільні цілі — для нас найважливіше. Ми віримо, що $1 + 1 = 3$, що різноманіття посилює синергію.

Зміст

Опис діяльності Фонду енергоефективності	1
Організаційна структура Фонду енергоефективності	2
Загальні результати реалізації програм на кінець 2025 року	3
Програма «Енергодім» та результати її реалізації	5
Програма «Відновидім» та результати її реалізації	7
Програма «Гріндім» та результати її реалізації	9
Регіональне співробітництво	11
Діджиталізація	13
Зелені ініціативи	15
Внесок у збереження довкілля (екологічні аспекти, енергонезалежність)	17
Соціальні аспекти	19
Кадрова політика	20
Корпоративне управління. Наглядова рада	23
Інформація про донорів	25
Фінансові показники	29
Управління заходами боротьби з корупцією	31
Управління ризиками	34
Інновації, перспективи розвитку	37
Висновки	38
Фотозвіт «Діяльність Фонду енергоефективності-2025»	39
Наші контакти	43

Опис діяльності Фонду енергоефективності

Фонд енергоефективності — державна установа, що надає грантову підтримку співвласникам багатоквартирних будинків для впровадження енергоефективних заходів, альтернативних джерел енергії та відновлення житлових будинків, пошкоджених внаслідок військової агресії росії. Протягом 2025 року Фонд реалізував три програми:

«Енергодім» — програма підтримки енергомодернізації багатоквартирних будинків. За цією програмою Фонд відшкодовує до 70% витрат на заходи з енергоефективності у багатоповерхівках.




«ВідновиДІМ» — програма відновлення багатоквартирних будинків, пошкоджених внаслідок військової агресії росії. За цією програмою розмір гранту складає 100% вартості робіт.

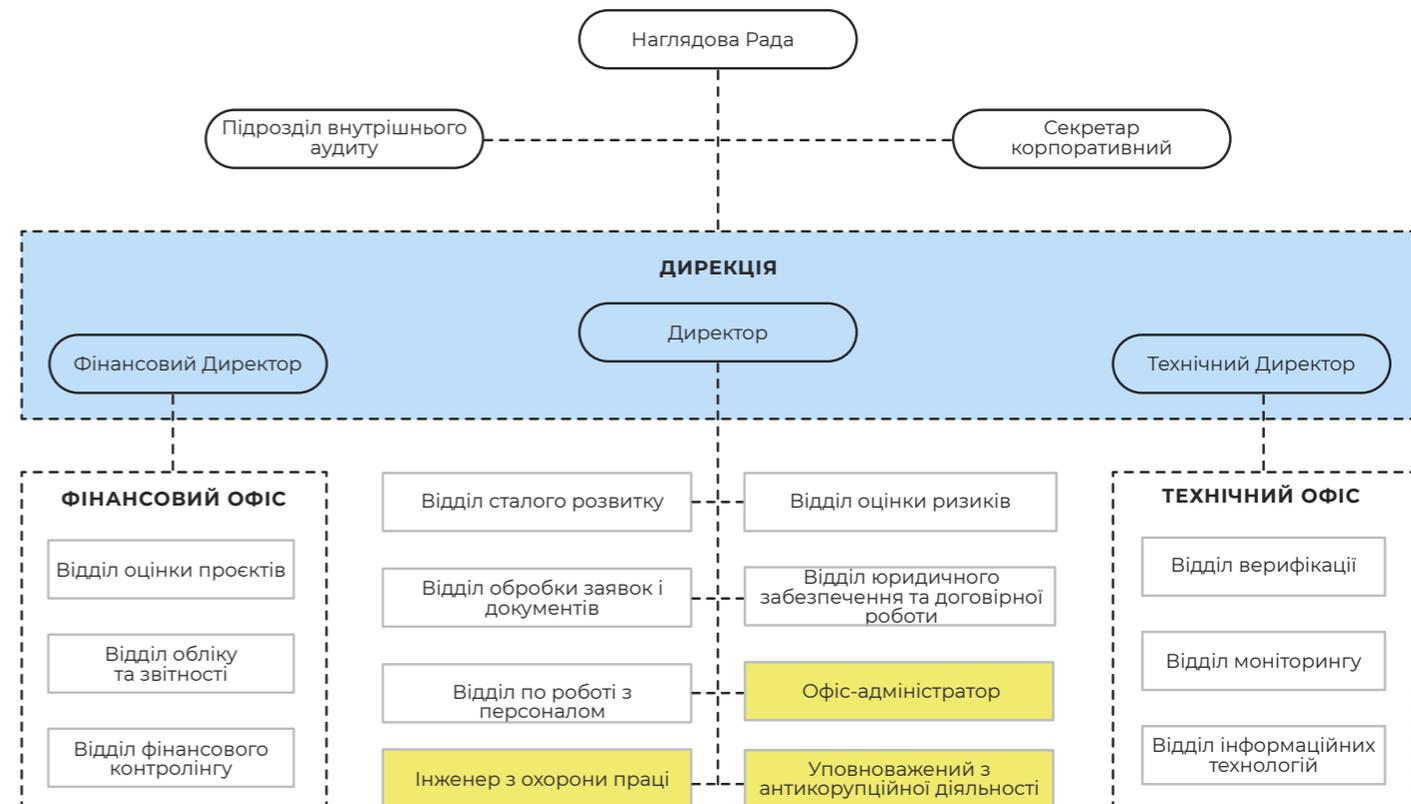



«ГрінДІМ» — пілотна програма зі стимулювання використання альтернативних джерел енергії (сонячні електростанції та теплові насоси). За цією програмою у 2025 році Фонд надавав грантову підтримку у розмірі 50% вартості обладнання та матеріалів. У зв'язку із завершенням пілотного етапу, з 03 березня 2025 року прийом заявок за Програмою «ГрінДІМ» завершено.




Фінансування програм Фонду здійснюється за рахунок коштів Держбюджету України і фінансової підтримки Європейського Союзу та Уряду Німеччини. Міжнародна фінансова корпорація (IFC) здійснює адміністрування коштів Мультидонорського трастового фонду (МДФ) та надає всебічну консультативну підтримку щодо програм Фонду. Німецьке товариство міжнародного співробітництва — німецьке агентство з розвитку (GIZ) надає експертні консультації та технічну підтримку Фонду.

Організаційна структура Фонду енергоефективності



Енергодім

В рамках угоди EE4U з 2019 року реалізується програма Фонду енергоефективності — «Енергодім», яка надає підтримку об'єднанням співвласників багатоквартирних будинків для впровадження комплексних технічних рішень з термомодернізації будівель, з урахуванням кращих європейських практик. Програма «Енергодім» пропонує ОСББ гнучкий підхід до енергомодернізації будинків. Діюча редакція програми дозволяє обрати пакет «Легкий» (пакет А) або «Комплексний» (пакет Б) та впроваджувати заходи з енергоефективності поступово, обираючи обов'язкові та додаткові опції. **В середньому досягається економія енергії на рівні 23,8%. Реалізація комплексного пакету дозволяє отримати до 50% економії.** Такого результату можна досягти виконавши комплекс робіт, визначених за результатами енергоаудиту будинку. Після початку повномасштабного вторгнення росії на територію України Програма «Енергодім» суттєво трансформувалася, була адаптована до умов воєнного часу та працювала і досі працює у спрощеному варіанті. Наразі реалізувати комплексні енергоефективні проекти у своїх будинках можуть ОСББ, які стали учасниками Програми до повномасштабної війни. Іншим ми пропонуємо рухатись до комплексної енергомодернізації будинків покроково — брати участь у програмі «Енергодім» за спрощеним пакетом «А» (Суперлегкий), а потім реалізувати енергоефективні заходи за спрощеною процедурою по пакету «Б».

Сума гранту за спрощеним пакетом «А» складає 60% вартості заходів/робіт, а за спрощеним пакетом «Б» — до 70%.

Нове у Програмі «Енергодім» за 2025 рік



Збільшено максимальний розмір грантів (до 5 млн грн — пакет «А», до 15 млн грн — пакет «Б»)



Оновлені граничні питомі вартості

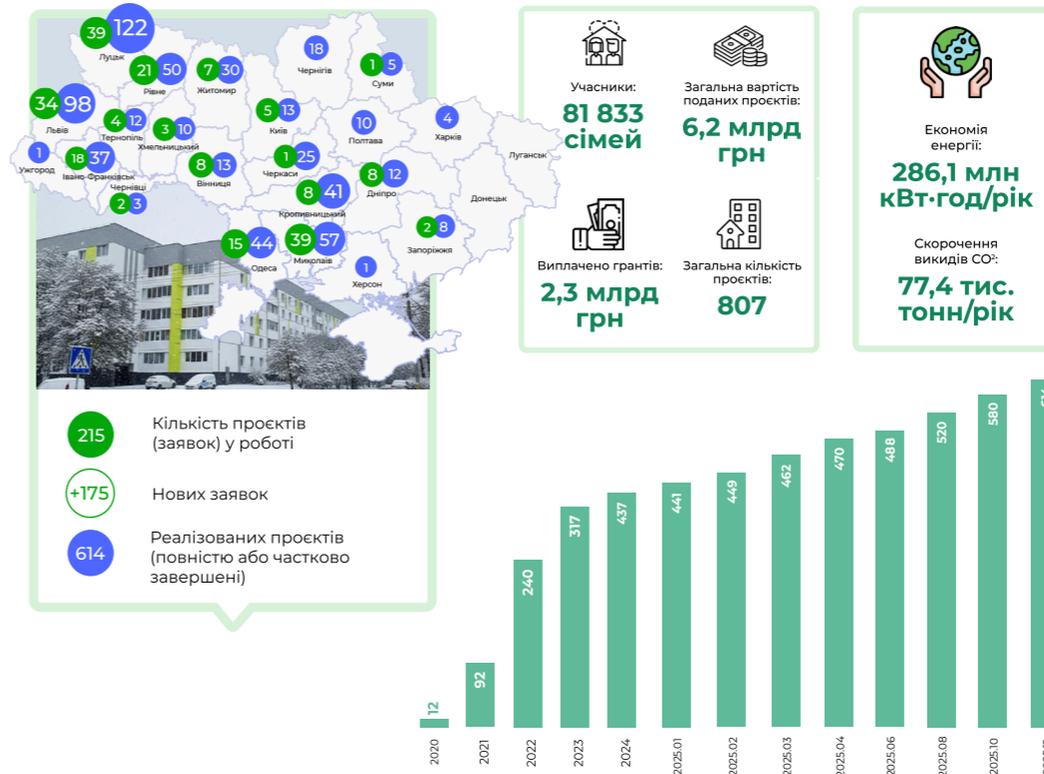


Розширено перелік допустимих заходів — пакет «А» (поквартирні вузли розподільного обліку теплової енергії та автоматичні регулятори температури на радіаторах — у квартирах та МЗК)



Запроваджено покрокову верифікацію — пакет «Б»

Результати реалізації Програми «Енергодім»



Інформація про Програму «Енергодім» є відкритою, публікується та періодично оновлюється на офіційній веб-сторінці Фонду енергоефективності: <https://eefund.org.ua/energodim/>

Досягнення

На кінець 2025 року – за Програмою «Енергодім», більше 40 тисяч родин у 432 багатоквартирних будинках, що повністю завершили участь у програмі, досягли середньої економії ресурсів, та покращили умови життя та заощаджують на платежах за комунальні послуги:



Скорочення викидів парникових газів: 46,8 тис тонн CO₂ на рік



Економія енергії в середньому становить 27,7%. Реалізація комплексного пакету дозволяє отримати до 50% економії



Це друга програма Фонду енергоефективності, яка була запущена, враховуючи всі виклики війни, в листопаді 2022 року, маючи на меті стати швидкою відповіддю на руйнування житлового фонду. Сьогодні «ВідновиДІМ» — не просто реакція на трагедію. Це інструмент, який дозволяє ОСББ не лише відновлювати свої будинки, а й робити їх енергоефективнішими.

Програма «ВідновиДІМ» передбачає фінансування будівельних робіт з відновлення пошкоджених житлових будинків. За цією програмою Фонд енергоефективності компенсує 100% вартості матеріалів і робіт — це робить відновлення доступним навіть для тих ОСББ, які не мають власних накопичень.

З вересня 2023 року програма діє на всій території України, крім тимчасово окупованих територій і територій активних бойових дій. Програма реалізується за підтримки Європейського Союзу у партнерстві з Міжнародною фінансовою корпорацією (IFC). На етапі реалізації пілотного етапу цієї програми вона 100% фінансувалася Європейським Союзом, а основний етап співфінансується Європейським Союзом та Урядом України (80% — кошти донорів, 20% — державні кошти). Загальна сума коштів, які Євросоюз виділив на реалізацію програми «ВідновиДІМ», становить порядка 35 млн євро. При цьому Фонд енергоефективності активно працює над залученням коштів з інших джерел оскільки попит на цю програму зростає, у зв'язку з постійними обстрілами та руйнуванням житлових будинків через війну.

Нове у Програмі «ВідновиДІМ» за 2025 рік

- Відновлено прийом заявок
- Збільшено грант до 10 млн грн
- Актуалізовані граничні вартості



Додано енергоефективну компоненту (можливість установки ІТП і заміни старих дерев'яних непошкоджених вікон, а також відшкодування вартості послуг з технічного нагляду)

Для системної роботи та реалізації проектів співфінансування в межах програми відновлення «ВідновиДІМ» у звітному році Фонд енергоефективності продовжив співпрацю із своїми партнерами — міжнародними благодійними організаціями:

- французький благодійний фонд «Леруа Мерлен Солідарність» (підписано меморандум про співпрацю – 24 травня 2023 року) та
- голландський громадський фонд «ОпенДоорЮкрейн. нл» (підписано меморандум про співпрацю – 13 червня 2023 року).

Результати реалізації Програми «ВідновиДІМ»



- 1289** Отримано заявок
- +333** Нових заявок
- 1098** Повністю або частково завершені проекти

Учасники:
127 762 сімей

Загальна вартість поданих проектів:
2,7 млрд грн

Виплачено грантів:
1,7 млрд грн

Загалом учасники Програми вже відновили:

Площа вікон:
260,9 тис.м²

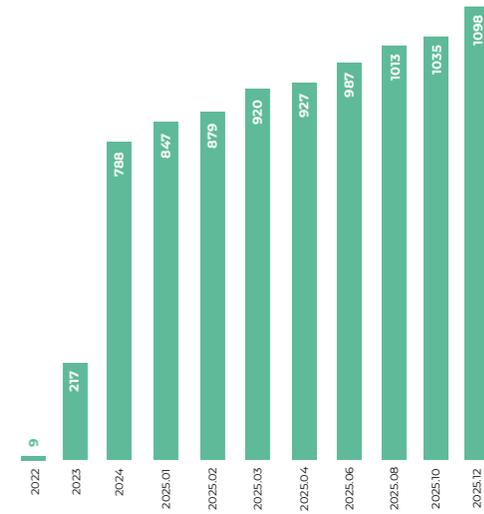
Площа дахів:
235,7 тис.м²

Площа дверей:
49,2 тис.м²

Площа фасадів:
237,5 тис.м²



Інформація про Програму «ВідновиДІМ» є відкритою, публікується та періодично оновлюється на офіційній веб-сторінці Фонду енергоефективності: <https://eefund.org.ua/recovery/>





У 2024–2025 роках «ГрінДІМ» став важливим елементом державної політики підвищення енергетичної безпеки шляхом зменшення залежності від традиційних централізованих енергоносіїв та стимулювання збільшення частки енергії, виробленої з відновлюваних джерел енергії.

Учасниками Програми мали можливість стати об'єднання співвласників багатоквартирних будинків та житлово-будівельні кооперативи.

За цією Програмою Фонд енергоефективності надає фінансування на часткове відшкодування вартості:

1. Обладнання та матеріалів:

- теплові насоси — джерело теплової енергії — ґрунт, вода або повітря (для потреб опалення та гарячого водопостачання);
- сонячні електростанції (СЕС) відповідно до технічних вимог.

2. Сертифікації енергетичної ефективності будинку.

Фінансування надається учасникам Програми у формі гранту на безоплатній та безповоротній основі. У 2025 році сума гранту складала 50% вартості обладнання, послуг аудиту та сертифікації енергетичної ефективності будинку.

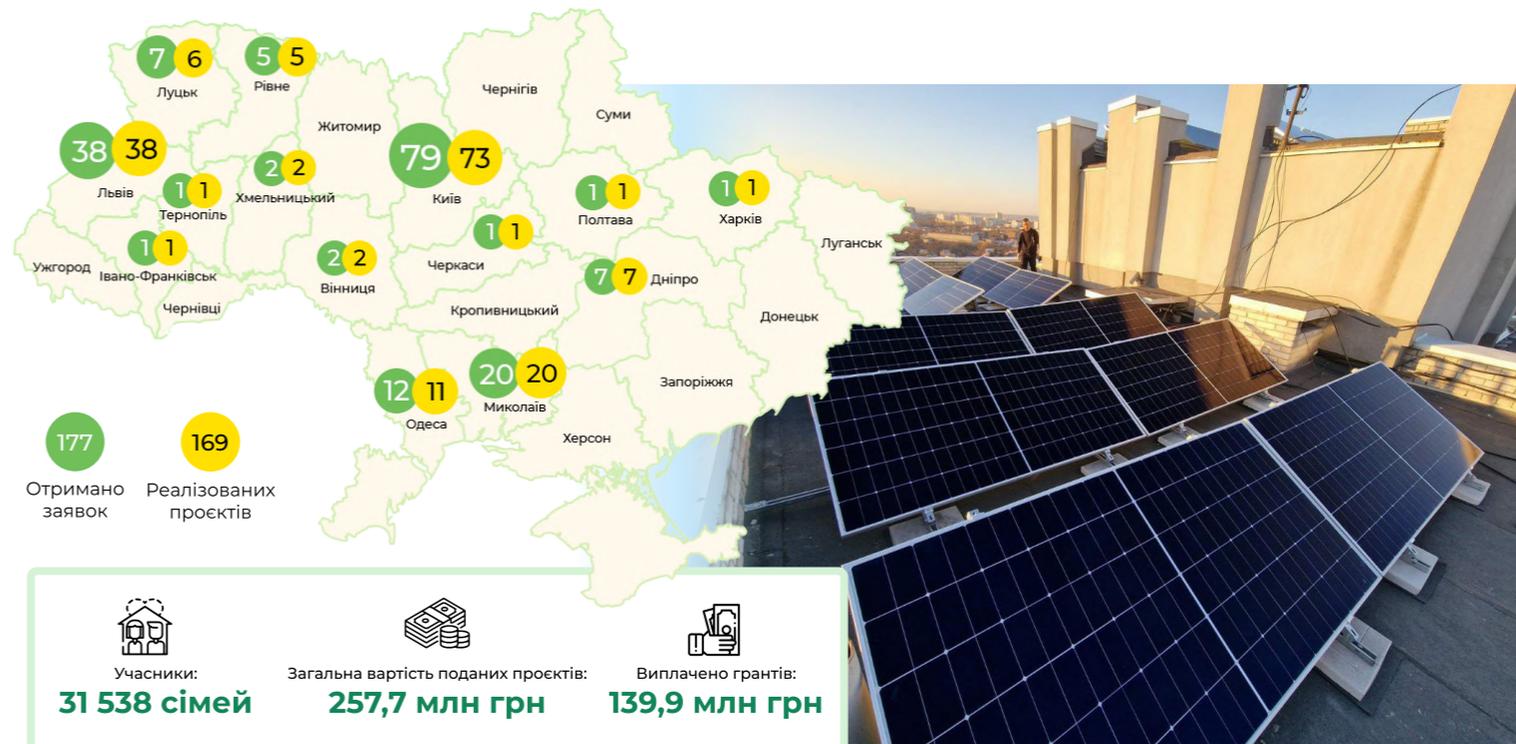
Встановлення сонячних електростанцій чи теплових насосів, звичайно, не можуть вирішити повністю

питання енергозабезпечення багатоквартирних будинків, але це дозволяє забезпечити, наприклад, безперебійне водопостачання, роботу внутрішньобудинкової системи опалення, освітлення, домофонів, відеоспостереження, інтернету тощо. Тобто за нинішніх умов це забезпечення базових потреб населення, а в перспективі такі заходи дозволять економити енергоресурси.

Пілотний проєкт Програми «ГрінДІМ» підтвердив ефективність ВДЕ в багатоквартирному житловому фонді та перспективи масштабування.



Результати реалізації Програми «ГрінДІМ»



Регіональне співробітництво

Робота Фонду з регіонами у 2025 році була зосереджена на дистанційному навчанні ОСББ, вибіркових регіональних візитах, розвитку співпраці з галузевими асоціаціями, громадськими організаціями та органами місцевої і обласної влади, зокрема у частині розроблення та адаптації місцевих програм підтримки енергоефективних заходів до програм Фонду.

У звітному році Фонд зберіг повноцінну взаємодію з громадами, посилив міжнародну співпрацю з партнерами з Естонії та Литви, підписав 8 нових меморандумів, взяв участь у понад 35 заходах та забезпечив стабільний розвиток мережі місцевих програм підтримки ОСББ у межах програм «Енергодім» і «ВідновиДІМ».



Інформаційний портал зі статусом проектів в регіонах, в т.ч. мапи учасників Програм, статус і звітність проектів тут: <http://surl.li/gjcn5>



У 2025 році підписано меморандуми про співпрацю з такими партнерами: ГО «Е-TEAM», ГО «Грін Гроус Коммс», Держенергоефективності та Фондом декарбонізації України, ГО «Ліга енергетичного розвитку України», БО «Благодійний фонд імені Федора Шпига», Естонською асоціацією багатоквартирних об'єднань, Литовською агенцією APVA та ГО «Національна платформа ОСББ».



У межах Програми «Енергодім» діяли 96 місцевих програм співфінансування енергоефективних заходів для ОСББ, з яких 35 передбачили бюджетне фінансування загальним обсягом близько 127,7 млн грн (3 обласні програми — 1,6 млн грн та 32 програми територіальних громад — близько 126,1 млн грн). У межах Програми «ВідновиДІМ» реалізовувалися 3 місцеві програми підтримки ОСББ (Київська область, м. Житомир, м. Суми).



Загалом станом на кінець 2025 року укладено 255 меморандумів про співпрацю з громадами та 39 меморандумів з асоціаціями, громадськими організаціями й державними установами.



У 2025 році компенсація з місцевих бюджетів склала 76,1 млн грн, що дозволило профінансувати енергоефективні проекти у багатоквартирних будинках 212 ОСББ по всій Україні. Така синергія між Фондом енергоефективності, громадами та мешканцями дає відчутний позитивний результат.

Діджиталізація

2025 рік для Фонду енергоефективності у питанні діджиталізації був надзвичайно продуктивним.

За підтримки партнерів з GIZ, Фонд у 2025 році, розпочав роботи над розробкою нової версії IT-платформи. Усі договори вже підписано, розпочато роботу та обговорення технічного завдання.

В офісі Фонду було встановлено гібридний інвертор та акумулятори для забезпечення безперервного живлення усіх серверів та мережевих пристроїв. Встановлення інвертора дозволило значно покращити стабільність та передбачуваність роботи корпоративної мережі та серверів Фонду, забезпечити стабільну роботу користувачів протягом усього робочого дня,

в не залежності від наявності електроенергії в офісі Фонду. Наявність гарантованого живлення дозволило зменшити витрати на розміщення серверів в сторонніх Дата Центрах.

Починаючи з січня 2025 року Фонд почав використовувати багатоканальний телефонний номер підтримки, безкоштовний для всіх вхідних дзвінків, 0(800)215790. Це дозволило стати ще ближчими до бенефіціарів Фонду та значно покращити канали комунікації, доступність і відкритість Фонду.

У звітному періоді Фонд перейшов на власну локальну мережу на 3-му та 5-му поверхах. Усі комунікації та обладнання перенесено з поверхів, що не перебували під



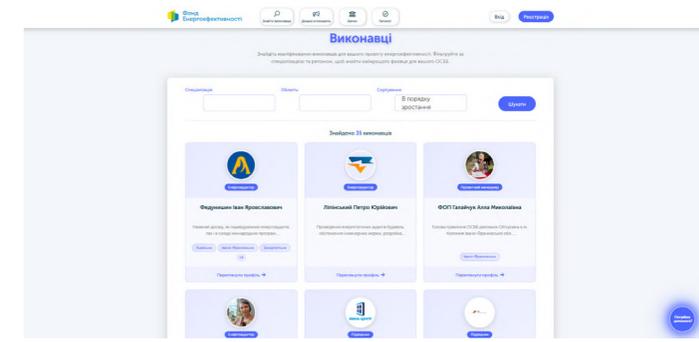
контролем Фонду, та зосереджено в межах його приміщень. Технічний поверх більше не використовується, що підвищило рівень фізичної безпеки інфраструктури та надійність електроживлення.

Запущено сервер моніторингу мережевої інфраструктури та серверів, що дозволяє в режимі реального часу моніторити стан та навантаження на серверну та мережеву інфраструктуру.

Для максимально швидкого переходу на BAS ERP було розроблено документи по заявкам, всі заявки в системі вже протестовані і повністю впроваджені. Триває робота над іншими документами, які дозволять максимально автоматизувати процеси обробки заявок іншими відділами.

Сайт, маркетплейс, документообіг «Megapolis Doc.Net» було перенесено на внутрішні сервери Фонду, налаштовано постійне бекапування усіх ресурсів Фонду до резервної локації в хмарному Дата центрі.

На маркетплейсі запроваджено нову роль користувачів — «банки». Для них створено окремий особистий кабінет із власними правами доступу, інтерфейсом та логікою взаємодії із системою. Це дало змогу підвищити рівень персоналізації



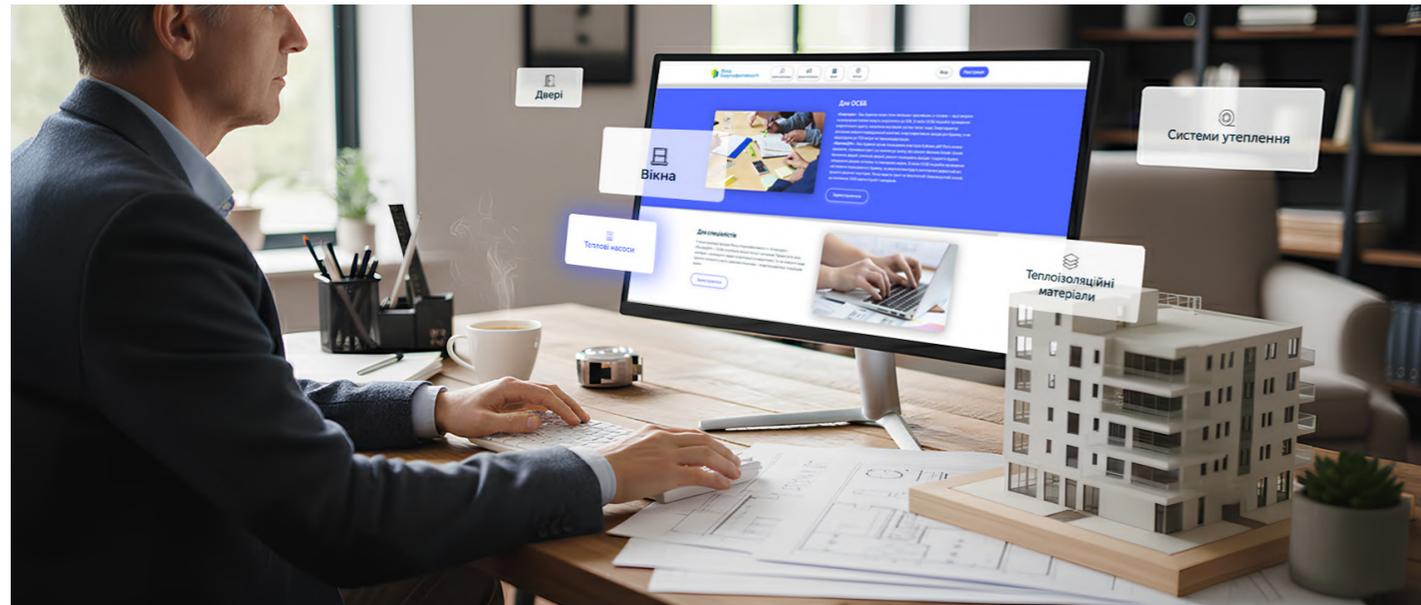
та розширити можливості співпраці в межах екосистеми маркетплейсу. Також реалізовано нову сторінку політик, що містить усі актуальні документи та правила користування платформою. Це підвищує прозорість роботи та забезпечує зручний доступ до необхідної інформації для всіх користувачів.

На головному сайті Фонду повністю оновлено логіку відображення документів. Завдяки автоматизації та оптимізації процесів система актуалізації документів тепер працює стабільніше, швидше й потребує мінімального ручного втручання адміністраторів. Проведено оновлення до нової версії WordPress, що забезпечило сумісність із сучасними плагінами, підвищення безпеки сайту та значно збільшило загальну продуктивність ресурсу.

Розроблено та протестовано план безперервності діяльності відділу IT. На резервній локації розгорнуто інфраструктуру, яка дозволяє максимально швидко, у разі необхідності, перейти на роботу на резервних серверах.



Посилання на онлайн-платформу «Маркетплейс» тут - <https://marketplace.energodim.org/>



«Зелені» ініціативи

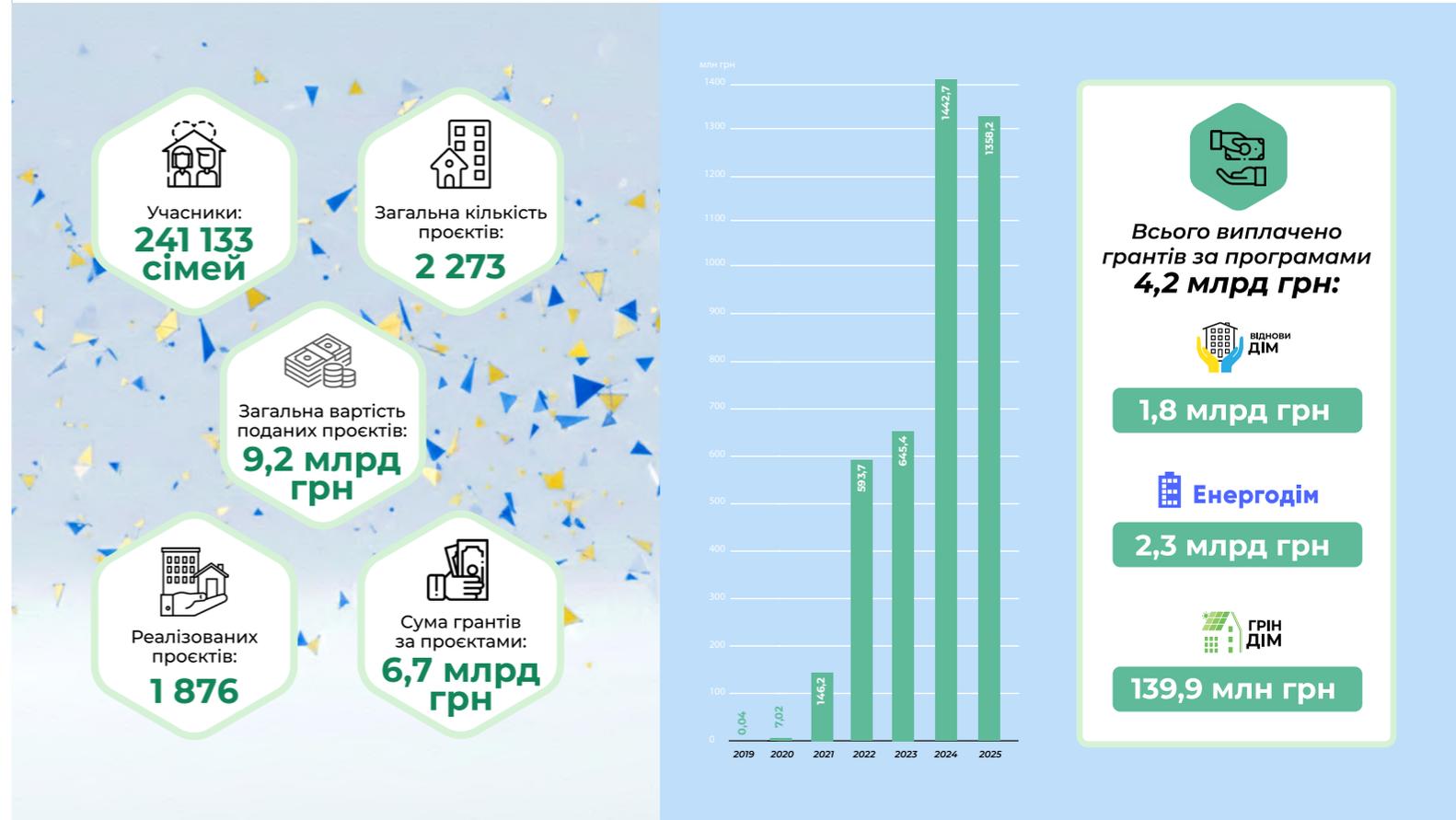
Фонд енергоефективності пропагує та активно підтримує «зелені» ініціативи для скорочення енергоспоживання та підвищення стійкості будівель. Пілот програми «ГрінДІМ» мав чітке спрямування саме на використання енергії природи для живлення загальнобудинкового інженерного обладнання. І цей пілотний проєкт довів ефективність ВДЕ в багатоквартирному житловому фонді та доцільність масштабування таких заходів.



Ключові кроки

- подальша імплементація заходів програми «ГрінДІМ» у базову Програму «Енергодім»;
- продовжено співпрацю з партнерами Фонду енергоефективності, в рамках якої отримано взаємні консультації в розвитку «зелених» проєктів, а саме з Асоціацією «Українська асоціація відновлювальної енергетики», ГО «Екоклуб», ГО «Екодія», Міжнародна неурядова організація «Грінпіс Україна», Міжнародне енергетичне агентство (the IEA), Австрійське енергетичне агентство (the АЕА); Литовське Агентство з управління екологічними проєктами (the APVA).
- 7 травня 2025 року було підписано 3-сторонній меморандум про співробітництво з Фондом декарбонізації та Держенергоефективності, в рамках якого встановлено домовленість щодо спільного просування державних програм і кращих практик, що підсилює можливості ОСББ та ЖБК в отриманні державної підтримки на заходи з підвищення енергоефективності. Цей меморандум є логічним продовженням спільної діяльності щодо створення ефективних механізмів державної підтримки енергоефективних ініціатив для громад та ОСББ, зокрема у контексті дії законодавчих та фінансових інструментів, що стимулюють декарбонізацію та модернізацію житлового фонду;
- протягом другого півріччя 2025 року, на постійній основі, велася комунікація з Литовським Агентством з управління екологічними проєктами щодо консультацій та обміну досвідом по питаннях урбаністики та впровадженні енергомодернізаційних проєктів «Модернізація кварталів» (литовський досвід) в житлових будинках (на прикладах житлових кварталів литовських міст). В жовтні поточного року була організована робоча навчальна поїздка до Литви (обмін досвідом), також проведена ділова зустріч з представниками Литовського Міністерства довкілля, які поділилися своїм досвідом та напрацюваннями в даному напрямку.

Досягнуті результати та ключові показники



Внесок у збереження довкілля (екологічні аспекти, енергонезалежність)

Ключова місія Фонду енергоефективності

– зменшення рівня енергоспоживання та викидів CO₂ у житловому секторі, тобто підвищення енергоефективності багатоквартирних житлових будинків відбувається шляхом впровадження комплексних енергоефективних рішень.

Правильна реалізація енергоефективних заходів та екологічна відбудова може змінити на краще вигляд українських міст та збільшити кількість об'єктів, які поєднують у собі міжнародні сучасні стандарти енергоощадності, безбар'єрності, інноваційності тощо.

Оскільки Фонд енергоефективності засновано за аналізом попереднього досвіду, на прикладі аналогічних інституцій Європейського Союзу, концепцію сталого розвитку у фундамент усіх планів ми поклали давно. Зобов'язання, які ми озвучуємо, збігаються з цілями Європейського зеленого курсу.

Починаючи з 2020 року Фонд енергоефективності приєднався до загальноосвітньої ініціативи Глобального договору ООН та підтвердив зобов'язання дотримуватись **10 принципів Глобального Договору ООН і працювати над досягненням Цілей Сталого розвитку.**



ГЛОБАЛЬНІ ЦІЛІ Сталого Розвитку

Діяльність Фонду енергоефективності сприяє виконанню таких Цілей Сталого розвитку ООН:



5 ГЕНДЕРНА РІВНІСТЬ
Паритетне представництво статей для прийняття рішень на всіх рівнях, запобігання проявам дискримінації за гендерною ознакою, забезпечення рівних прав та можливостей їх реалізації працівників, партнерів та клієнтів Фонду;



9 ПРОМИСЛІВІСТЬ, ІННОВАЦІЇ ТА ІНФРАСТРУКТУРА
Розвиток сучасної надійної та доступної енергетичної інфраструктури для підвищення якості життя населення;



7 ДОСТУПНА ТА ЧИСТА ЕНЕРГІЯ
Створення умов для доступного, надійного і сталого постачання енергії до споживача (населення), впровадження програм і заходів з підвищення енергозбереження та енергоефективності секторів економіки;



10 СКОРОЧЕННЯ НЕРІВНОСТІ
Діяльність Фонду сприяє економічному зростанню держави та створенню умов для повноцінної участі у житті держави малозабезпечених верств населення;

Війна спонукає Фонд до прискорення розвитку діяльності з урахуванням євроінтеграції та Європейського Зеленого Курсу – перехід на відновлювані джерела енергії, скорочення викидів парникових газів та підвищення енергоефективності.

Загалом впровадження Концепції сталого розвитку у Фонді енергоефективності глобально здійснюється за двома напрямками:



Екологічна відповідальність: дотримуючись сталого розвитку, впроваджуючи енергоефективні проекти в житловому секторі – зменшується негативний вплив на довкілля



Соціальна відповідальність: Фонд енергоефективності сприяє появі справедливого і рівноправного суспільства, створюючи робочі місця, забезпечуючи соціальний захист своїх працівників і сприяючи розвитку громад (залучення інвестицій, нові робочі місця, наповнення місцевого бюджету податками, покращення якості життя мешканців в енергозберігаючих будинках тощо).

Економія енергії



Програма «Енергодім» пропонує ОСББ гнучкий підхід до енергомодернізації будинків. **В середньому досягається економія енергії на рівні 29,1%. Реалізація комплексного пакету дозволяє отримати до 50% економії.**



За Програмою «ГрінДім» для ОСББ та ЖБК була передбачена можливість впроваджувати у своїх будинках альтернативні джерела енергії – теплові насоси та сонячні електростації. Програма діє з травня 2024 року і на кінець 2025 року реалізовано 169 проектів, 31 538 родин досягли середньої економії ресурсів з показниками:

- річна економія енергії від впровадження Проектів: 9147,6 тис. кВт·год/рік;
- річне скорочення викидів CO₂: 3,8 тис тонн/рік

Соціальні аспекти

Інвестиції в енергоефективність та відновлення житлового сектору важко переоцінити. Енергомодернізація житлового сектору, впровадження систем розподіленої генерації енергії у багатоквартирних будинках та відновлення багатоповерхівок, пошкоджених внаслідок військової агресії росії — за нинішніх умов кожен з цих напрямів має стратегічно важливе значення для нашої країни та є життєвою необхідністю для українців.

Соціальні аспекти від реалізованих енергоефективних проєктів:



Підвищення якості та комфорту житла



Продовження терміну експлуатації енергомодернізованих будинків



Зменшення комунальних платежів



Співфінансування енергоефективних заходів та залучення інвестицій у вітчизняне виробництво нового енергоефективного обладнання та матеріалів



Сприяння розвитку українського бізнесу та внутрішнього ринку товарів і послуг – створення нових робочих місць та стимулювання розвитку внутрішнього ринку



Зниження споживання традиційних ресурсів електрики - це плюси альтернативної енергетики - екологічність проєктів та енергонезалежність країни в цілому;



Повернення мешканців у відремontовані будинки, зменшення внутрішньої та зовнішньої міграції переселенців, що надзвичайно важливо, особливо за нинішніх умов



Кадрова політика

Ми формуємо команду кваліфікованих фахівців, шляхом створення ефективної системи управління персоналом, спрямованої на зміцнення нашої корпоративної культури, для забезпечення виконання стратегічних цілей, короткострокових та довгострокових завдань.

Фонд енергоефективності – установа з динамічним розвитком, кадрова політика якої забезпечує успішну реалізацію стратегії та єдиний підхід до управління персоналом. Ціль кадрової політики – підвищення якості персоналу та ефективності його праці до рівня кращих державних установ – прототипів європейського рівня.

У своїй діяльності Фонд енергоефективності неухильно дотримується положень Кодексу законів про працю України та гарантує рівні можливості працевлаштування (незалежно від походження, соціального та майнового стану, статі, мови, політичних поглядів, релігійних переконань, роду і характеру занять, місця проживання, гендерних питань).



Для того, щоб згуртувати персонал в ефективну робочу команду, Фонд енергоефективності запровадив ефективну систему мотивації, яка націлена на створення у співробітників стимулів до праці й спонукання їх працювати з повною віддачею, з урахуванням специфіки, змісту та напрямків діяльності Фонду енергоефективності.

Відповідно до Колективного договору закріплено розвиток соціальної сфери, соціально-побутові пільги, гарантії та компенсації, для підвищення матеріальної зацікавленості працівників, забезпечення працівників необхідними матеріально-технічними ресурсами, для виконання функцій і завдань, створення сприятливих умов праці, вдосконалення системи матеріального і морального стимулювання та заохочення працівників.





Кадровій організації надається значна увага у Фонді енергоефективності.

Розроблена політика мотивації та розвитку кадрового потенціалу дозволяє підтримувати високі стандарти вимог до персоналу, зменшує плинність кадрів та витрати на навчання прийнятих працівників, а також створює додатковий імідж фінансово-стійкої установи.

Працівники Фонду енергоефективності:

Кількість співробітників - 60
Вікова категорія - 20-60 років

Гендерний аспект:

чоловіки - 39,7%, серед яких 28% на керівних посадах (11,1% від загальної кількості працівників),
жінки - 60,3%, серед яких 15,83% на керівних посадах (9,5% від загальної кількості працівників).

Команда

Нас об'єднує одна мета. Ми націлені на спільний кінцевий результат. Професійний розвиток, командна робота, підтримка кожного члена команди в досягненні поставлених завдань. Зазначене стало можливим завдяки грамотно побудованій кадровій політиці підбору та управління персоналом, що визначається запровадженням щорічною оцінкою у Фонді енергоефективності рівня лояльності працівників (з використанням Employee Net Promoter Score (eNPS) методу)

eNPS
score

Корпоративні цінності

Професійність

Команда Фонду енергоефективності – це експерти своєї справи, які будують системну роботу, вибудовують ефективну комунікацію, професійно розвиваються та навчаються

Інновації

Фонд енергоефективності відкритий для втілення нових ідей та технологій. Ми прагнемо запропонувати рішення проблем, які стоять перед нами. До прикладу, виклики сьогодення – зруйнована житлова інфраструктура та її відбудова, а найголовніше – повернення мешканців у свої будинки

Репутація

Це прозорість, чесність, відповідальність. Дотримання законодавства. Чітке виконання договірних зобов'язань. Позитивні відгуки бенефіціарів про завершені проекти

Якість

Фахівці Фонду енергоефективності виконують роботу відповідно до існуючої системи якості, яка відповідає міжнародним стандартам, регламентованим письмовим інструкціям.

Корпоративне управління. Наглядова рада

Фонд енергоефективності пишається рівнем організації корпоративного управління, що забезпечує ефективну систему контролю, колегіальність рішень, адаптивність до змін на ринку, спричинених війною.

Наглядова рада є вищим органом управління установою, який здійснює нагляд за її діяльністю та фінансовою стабільністю, забезпечує виконання цілей організації та здійснює нагляд за управлінням Фонду енергоефективності у межах визначених повноважень. Компетенція Наглядової ради визначається Законом України «Про Фонд енергоефективності» та Статутом організації.

Наглядова рада формується у складі 5 членів, з яких 2 – є незалежними членами, 2 – представники держави (Кабінет Міністрів України), 1 – представник донорів.



Склад Наглядової ради у 2025 році:
<https://eefund.org.ua/komanda/#1687258050729-b2055037-4ac3>



Юлія Сабатюк

Голова Наглядової ради ДУ «Фонд енергоефективності». Експерт з енергозабезпечення та реформування ЖКГ. Працює над розвитком відповідального управління будинками, прозорою оплатою комунальних послуг та впровадженням термомодернізації для підвищення енергоефективності житлового фонду.



Альона Шкрум

Член Наглядової ради ДУ «Фонд енергоефективності», представник Кабінету Міністрів України. Перший заступник Міністра розвитку громад та територій України.



Олександр Жук

Член Наглядової ради ДУ «Фонд енергоефективності», представник Кабінету Міністрів України. Директор Департаменту фінансів паливно-енергетичного комплексу та майнових відносин Міністерства фінансів України.



Рольф Бегрндт

Член Наглядової ради ДУ «Фонд енергоефективності». Має 37 років досвіду у проєктах розвитку та фінансовому секторі з фокусом на кліматичних ініціативах. Працював у керівних позиціях у GORA Consultants, ICON-Institut та Групі Світового банку / IFC. До 2023 року очолював Офіс водневої дипломатії GIZ у Києві.



Дайва Матонієне

Представник донорів в Наглядовій раді ДУ «Фонд енергоефективності»



У 2025 році відбулись зміни у складі Наглядової ради Фонду.

У лютому 2025 року новим членом Наглядової ради Фонду енергоефективності від Кабінету Міністрів України стала Альона Шкрум. На цій посаді вона замінила Дмитра Петруніна.

Альона Шкрум

Дайва Матонієне

На початку листопада 2025 року за власним бажанням вийшла зі складу Наглядової ради Дайва Матонієне.



Ознайомитись з Положенням про Наглядову раду ДУ «Фонд енергоефективності» (правовий статус, порядок діяльності, скликання, голосування, прийняття і оформлення рішень тощо) можна за посиланням:
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/142-2018-%D0%BF#Text>



Управлінська робота Наглядової ради враховує реалії війни, в яких сьогодні змушене діяти українське суспільство, підприємства, установи (в т.ч. Фонд енергоефективності), а також зміни в житловому секторі, включаючи світові тренди декарбонізації, енергетичного переходу та інновацій в сферах енергоефективності будівель та розвитку проєктів зеленої енергетики.

Інформація про донорів

Донорська підтримка поточної діяльності Фонду енергоефективності відбувається за укладеною 2018 року Угодою про фінансування між донорами та Урядом України.

ЄС підтримує діяльність Фонду енергоефективності в рамках Угоди про фінансування заходу «Програма підтримки енергоефективності в Україні — EE4U» та Угоди про фінансування заходу «Програма підтримки енергоефективності в Україні — EE4U-II» (EE4U і EE4U-II). Загальна підтримка Фонду енергоефективності за цими угодами — більше 100 млн євро. Технічна допомога діяльності — здебільшого здійснюється Міжнародною фінансовою корпорацією (IFC) і Німецьким товариством міжнародного співробітництва (GIZ).

Фінансова підтримка діяльності Фонду енергоефективності в частині видачі грантів (співфінансування) здійснюється європейськими партнерами за рахунок коштів Євросоюзу, а також Уряду Німеччини. Адміністрування донорської частини коштів забезпечується Міжнародною фінансовою корпорацією (IFC).

Також забезпечується інституційна підтримка: IFC (робота проєктних менеджерів — супровід участі в Програмі «Енергодім», робота з банками, допомога у відборі менеджменту, маркетинг); GIZ (підготовка аудиторів, надання допомоги у становленні Технічного офісу, надання юридичної експертизи, переведення субсидій в інвестиції, стратегічні консультації, комунікаційна підтримка) тощо.

Донорське фінансування об'єднується у фонд розподілу грантів через багатосторонній донорський трастовий фонд (MTDF), керований довіреною організацією (IFC), а гранти спрямовуються до кінцевих бенефіціарів (ОСББ) через партнерські банки. Менеджер MDTF управляє поточними операціями MDTF і відіграє роль фінансового посередника, завдяки чому MDTF контролює виділення грантових коштів Фонду, забезпечуючи виконання всіх критеріїв надання грантів.



Одна зі стратегічних цілей Фонду енергоефективності — підвищення фінансової спроможності установи.

Залучення додаткових джерел фінансування надасть можливість сприяти реалізації державної політики у сфері житлового фонду, енергоефективності та відновлення, реконструкції будинків, пошкоджених внаслідок бойових дій.



Інформація про донорів:
<https://eefund.org.ua/partnery/>





Мультидонорський трастовий фонд (МДФ)

Донорські кошти Євросоюзу та Німеччини, які управляються Міжнародною фінансовою корпорацією (IFC). Кошти з мультидонорського трастового фонду направляються для співфінансування / часткового відшкодування вартості комплексних проєктів з термореновації та відновлення пошкоджених будинків.



Кабінет Міністрів
України

Кабінет Міністрів України

Засновник Фонду енергоефективності, що визначає його основні напрями діяльності та робить внески до статутного капіталу.



Фінансується
Європейським Союзом
Funded by
the European Union

Європейський Союз

Головний надавач грантових коштів на реалізацію проєкту в Україні. Кошти, надані Євросоюзом, як і кошти іншого донора — уряду Німеччини, наповнюють Мультидонорський трастовий фонд.

Supported by:



Federal Ministry
for Economic Affairs
and Climate Action

on the basis of a decision
by the German Bundestag

Уряд Німеччини

Другий надавач грантових коштів на реалізацію проєкту в Україні. Кошти, надані урядом Німеччини, наповнюють Мультидонорський трастовий фонд.



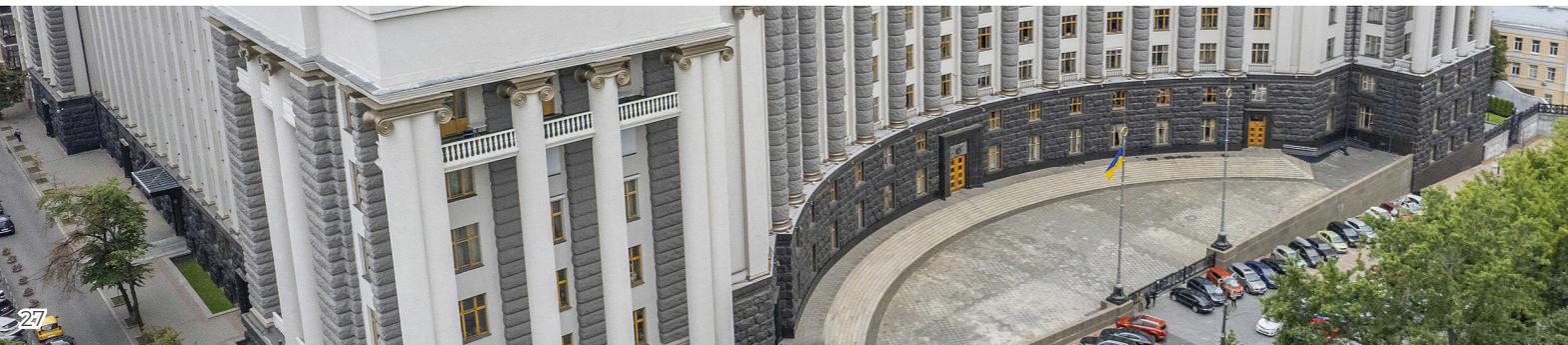
Міжнародна фінансова корпорація (IFC)

Міжнародна фінансова корпорація (IFC) впроваджує комплексну програму консультативних послуг, спрямовану на підтримку Фонду енергоефективності, управління внесками донорів та створення сприятливих ринкових умов для енергоефективної модернізації багатоквартирних будинків в Україні.



GIZ

Німецька федеральна компанія Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) надає технічну підтримку в процесі розробки та тестування процедур Фонду енергоефективності. Зокрема, проєкт GIZ допомагає Технічному офісу Фонду енергоефективності та підтримує ОСББ у процесі проведення енергоаудитів, створення технічної документації та технічних стандартів для проєктів з термомодернізації, відновлення, в т.ч. втілення таких проєктів як Маркетплейс та IT-платформа.

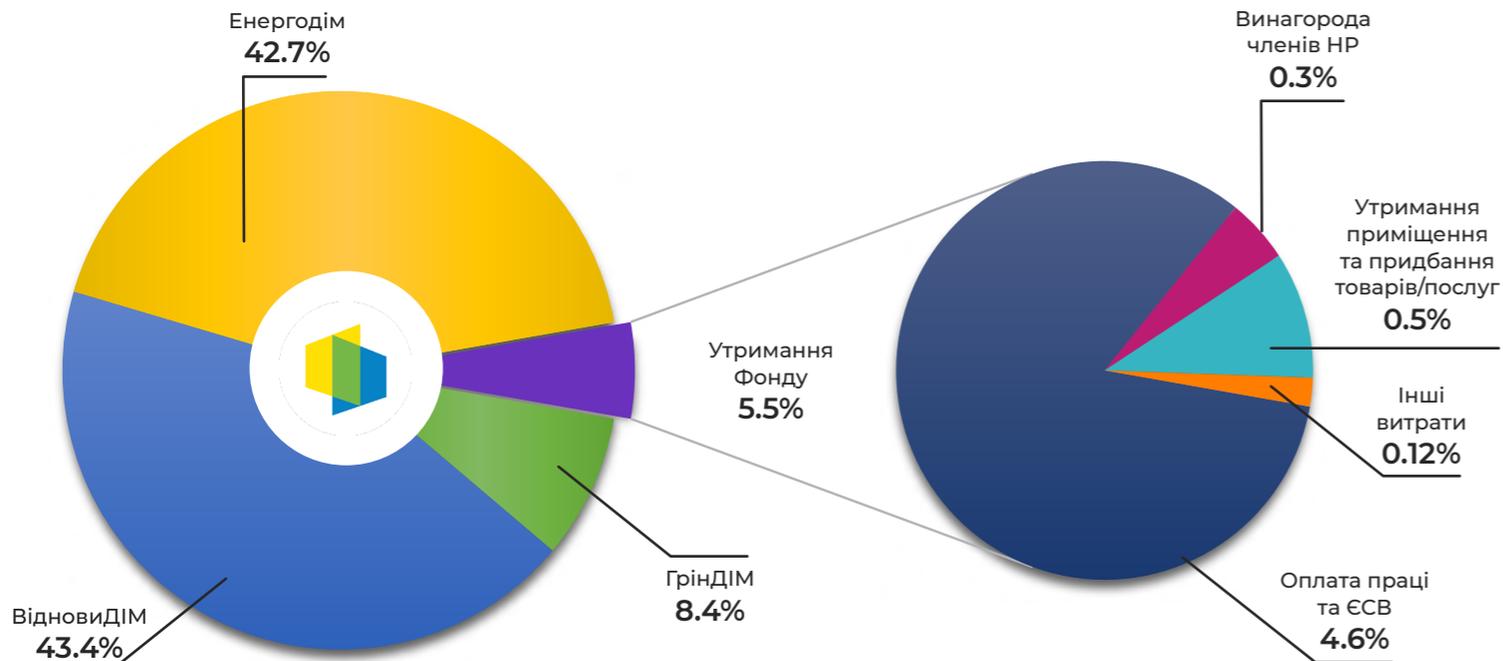


Банки-партнери

Банки-партнери Фонду енергоефективності є фінансовими інституціями, які створили спеціальний банківський продукт, що забезпечує максимум сервісу для ОСББ — клієнтів нашої установи. Банки-партнери є першим контактом ОСББ у процесі реалізації проєкту. Вони не тільки надають кредити, а й консультують ОСББ щодо збору документації, необхідної для отримання гранту.

Фінансові показники

i Загальні видатки Фонду в 2025 році склали 1 449 459,7 тис. грн.



Структура видатків Фонду енергоефективності у 2025 році



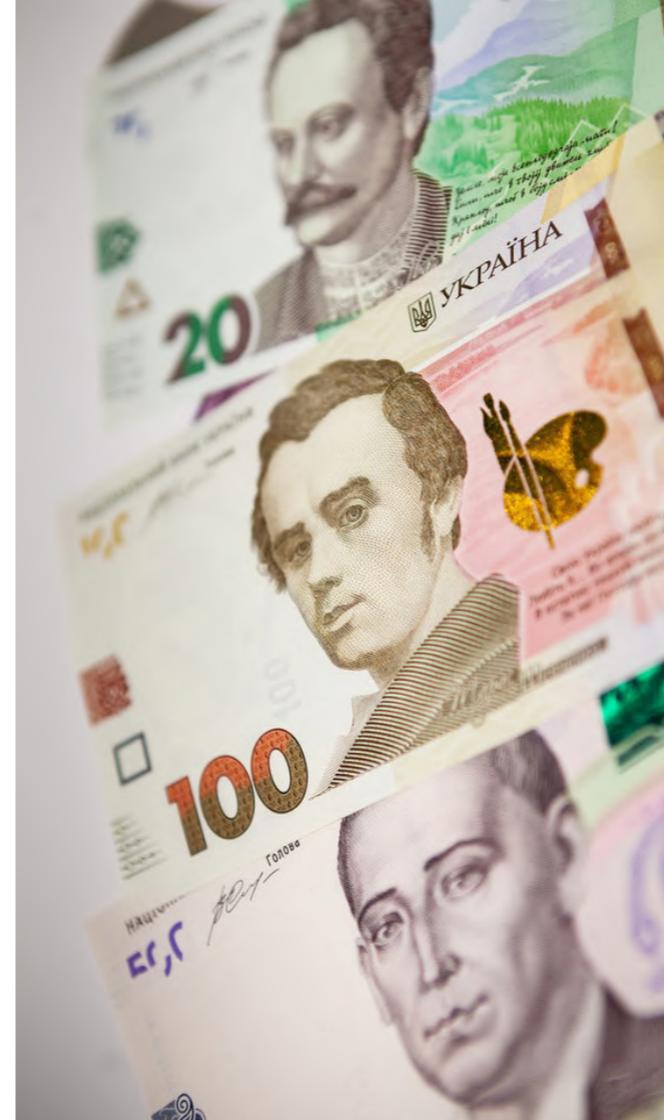
Інформація про Фінансову звітність Фонду енергоефективності за 2025 рік – знаходиться за посиланням на офіційному веб-сайті Фонду енергоефективності: <https://eefund.org.ua/pro-fond/zvitnist-fondu-energoefektyvnosti/>

Показники за 2025 рік за Програмами Фонду

Програма	Тис. грн
Енергодім	
Виплачено коштів для Бенефіціарів	618 390
Сума Грантів, яка в майбутньому підлягає виплаті Бенефіціарам, що приєднані до програми, за умови реалізації проєктів, в т.ч.	1 474 944
• частка Фонду (50%)	737 472

Програма	Тис. грн
ВідновидІМ	
Виплачено коштів для Бенефіціарів	629 025
Сума Грантів, яка в майбутньому підлягає виплаті Бенефіціарам, що приєднані до програми, за умови реалізації проєктів, в т.ч.	245 086
• частка Фонду (20%)	49 017

Програма	Тис. грн
Грін ДІМ	
Виплачено коштів для Бенефіціарів	121 744
Сума Грантів, яка в майбутньому підлягає виплаті Бенефіціарам, що приєднані до програми, за умови реалізації проєктів, частка Фонду 100%	16 738



Управління заходами боротьби з корупцією

Фонд енергоефективності продовжує активно працювати над формуванням культури протидії корупції та нульової толерантності до її проявів.

Фонд використовував через впровадження ефективних систем управління для створення механізмів запобігання корупції, підвищення прозорості та забезпечення дотримання етичних стандартів і способів відповідальності.

Одним із механізмів, що допомагає мінімізувати корупцію – є впровадження антикорупційної системи управління. Менеджмент протидії корупції регулює міжнародний стандарт ISO 37001:2016.

У діяльності Фонду також впроваджується ISO 26000:2019 – Керівництво з соціальної відповідальності. Цей стандарт допомагає інтегрувати принципи соціальної відповідальності включаючи етичну поведінку, прозорість та боротьбу з корупцією.

ISO 31000:2018 – Управління ризиками надає рамки для управління ризиками, включаючи ризики, пов'язані з корупцією. Він допомагає ідентифікувати, оцінювати та керувати ризиками, що може бути корисним для запобігання корупційним діям. Фонд енергоефективності самостійно розробляє та впроваджує, постійно актуалізує систему управління протидії корупції, включаючи необхідні процеси та їх взаємодію.

Система управління повідомленнями про порушення передбачена вимогами ISO 37002:2021, що впроваджується у діяльності Фонду енергоефективності, та повинна містити засоби, розроблені для виявлення і оцінки ризику, а також запобігання та виявлення корупції та вживання заходів щодо неї.

Результат

Основним досягненням є забезпечення прозорості діяльності та відповідальності перед донорами, партнерами та громадськістю. Фонд встановив чіткий механізм повідомлення про корупційні дії, реєстрації та обліку повідомлень, що надходять різними способами.



Основні заходи, що проводилися у 2025 році включають:

1. Оцінювання корупційних ризиків: робоча група з оцінювання корупційних ризиків була оновлена та продовжила здійснювати самооцінювання для ідентифікації внутрішніх та зовнішніх корупційних ризиків, оцінка ефективності існуючих заходів та розробки нових методів мінімізації ризиків. Група ідентифікує та аналізує потенційно вразливі до корупції елементи у діяльності Фонду, а також визначає рівні корупційних ризиків.

Фонд енергоефективності комплексно оцінює корупційні ризики у своїй діяльності. Основні виявлені ризики включають:

- використання посадовими особами делегованих повноважень в особистих цілях;
- приховування конфлікту інтересів;
- порушення антикорупційного законодавства щодо електронного декларування.
- вимагання неправомірної вигоди під час проведення верифікації;
- завищення очікуваної вартості та обсягів закупівлі.

2. Проведення навчання у 2025 році ууповноважений з антикорупційної діяльності провів навчання з електронного декларування для посадових осіб. Метою навчань було підвищення обізнаності працівників щодо вимог законодавства про декларування, а також надання практичних навичок заповнення декларацій. Навчання включали:

- ознайомлення з основними положеннями законодавства про декларування;
- практичні заняття з використанням електронної системи декларування;
- консультації щодо заповнення декларацій та виправлення помилок.

3. Прийняті порядки та положення

• Порядок запобігання та врегулювання конфлікту інтересів: встановлює порядок виявлення та врегулювання конфліктів інтересів у працівників під час виконання ними трудових обов'язків. Включає обов'язковість розкриття інформації про конфлікт інтересів, заходи зовнішнього та самостійного врегулювання конфлікту, а також відповідальність за недотримання вимог.

• Порядок організації роботи з повідомленнями про корупційні правопорушення: визначає послідовність дій під час отримання, реєстрації та розгляду повідомлень викривачів про можливі факти корупційних правопорушень. Включає принципи організації роботи, облік повідомлень та порядок їх розгляду.

• Порядок проведення антикорупційної перевірки кандидатів на посади: визначає механізми та організацію проведення антикорупційних перевірок кандидатів на посади, що вразливі до корупційних ризиків. Включає перелік посад, документи для перевірки та порядок проведення перевірки.

• Порядок проведення службових розслідувань: встановлює підстави та процедуру призначення, проведення службового розслідування, права і обов'язки працівників під час розслідування, оформлення його результатів та прийняття рішення за результатами розслідування.

Антикорупційна діяльність Фонду за 2025 рік має такі результати за проведеною роботою:

- ефективне управління заходами боротьби з корупцією
- прозорість та відповідальність
- прийняті порядки та положення
- навчання та підвищення кваліфікації працівниками Фонду
- узагальнена оцінка ризиків
- проведення службових перевірок
- запобігання та врегулювання конфлікту інтересів
- організація роботи з повідомленнями про корупцію
- забезпечення прав та гарантій викривачів
- заохочення викривачів
- отримання подарунків та прояви ділової гостинності
- перевірка кандидатів на посади

Загалом, Фонд енергоефективності демонструє високий рівень відповідальності та прозорості у своїй діяльності, активно впроваджуючи заходи для запобігання корупції та підвищення ефективності управління.



Матеріали щодо здійснення антикорупційної діяльності розміщені у відкритому доступі для наших працівників, а також для ділових партнерів на офіційному веб-сайті (<https://eefund.org.ua/protydiya-korupcziyi/>) і внутрішніх інформаційних ресурсах.



Управління ризиками

Ділова репутація Фонду енергоефективності – це велика цінність для нашої установи, тому що вона допомагає залучати й утримувати наших партнерів, бенефіціарів та будується на взаємній відповідальності. Для цього ми використовуємо систему внутрішнього контролю – вибудовуючи відповідні системи та процедури, приймаючи відповідні рішення до ситуацій, що складаються.

Фонд енергоефективності усвідомлює важливість управління ризиками як одного з ключових компонентів системи внутрішнього контролю, спрямованого на своєчасне виявлення, оцінку, попередження та моніторинг ризиків, які можуть впливати на ефективність діяльності та репутацію Фонду енергоефективності. Система управління ризиками передбачає інтеграцію накопиченого досвіду управління ризиками в загально корпоративну систему, що забезпечує комплексне управління ризиками.

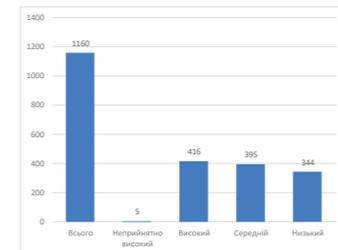
Діяльність з управління ризиками здійснюється усіми працівниками Фонду енергоефективності відповідно до своїх посадових обов'язків. У Фонді енергоефективності створено відділ оцінки ризиків, одним із завдань якого є забезпечення системного, незалежного та ризик-орієнтованого управління ризиками і комплаєнсом у Фонді для досягнення його стратегічних та операційних цілей.

Найбільша увага управлінню ризиками приділяється при прийнятті рішень щодо найбільш значущих для розвитку Фонду енергоефективності питань, а саме при стратегічному плануванні, впровадженні нових програм (або внесенні змін до існуючих), проєктів чи процесів.

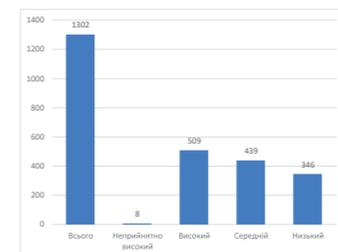
Відповідно до нової Політики управління ризиками ДУ «Фонд енергоефективності», затвердженої рішенням Наглядової ради від 23 жовтня 2025 року (протокол №17), підхід до ризик-менеджменту було актуалізовано. Замість попереднього Положення про комплаєнс-ризиками, впроваджено інтегровану систему, де ідентифікація загроз здійснюється структурними підрозділами щоквартально за широким спектром критеріїв (стратегічні, операційні, фінансові, безпекові тощо).



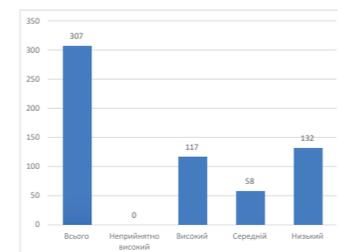
За результатами проведеної перевірки сумлінності Бенефіціарів та їх підрядників в межах програм Фонду енергоефективності станом на 31 грудня 2025 року було встановлено наступні рівні ризику:



Програма «Енергодім»



Програма «Відновидім»



Програма «ГрінДім»

Основними ризиками звітного періоду залишалися загрози, пов'язані з наближенням бойових дій, обмеженнями фізичної верифікації робіт та фінансовою спроможністю бенефіціарів. У відповідь Фонд адаптував процедури моніторингу й верифікації, запровадив дистанційні інструменти контролю, посилив оцінку підрядників і заявників, а також переглядав параметри програм з урахуванням інфляційних чинників.

Контроль за цільовим використанням коштів і дотримання принципів доброчесності залишалися пріоритетом. Для мінімізації стратегічних і фінансових ризиків Фонд продовжив взаємодію з Урядом та міжнародними партнерами. Станом на кінець 2025 року для всіх ідентифікованих ризиків високого рівня затверджено плани реагування.

Крім того, на постійній основі, проводиться процедура вивчення Бенефіціарів при прийомі заявок в межах програм Фонду енергоефективності та потенційних ділових партнерів.

У 2025 році система управління ризиками Фонду функціонувала в умовах підвищеної невизначеності, зумовленої воєнним станом. За результатами оцінки Реєстр ризиків було створено на підставі нової методології. Загалом ідентифіковано та внесено до Реєстру 27 ризиків.

Порівняння «чистого» (притаманного) ризику із залишковим демонструє фактичну діяльність системи внутрішнього контролю:

* Притаманний рівень розраховано за сценарієм відсутності контролів (максимальна ймовірність).
** До категорії «Середній» віднесено ризики з оцінкою 8 балів, що відповідає робочому рівню управління.

Рівень ризику	Притаманний (до заходів)*	Залишковий (після заходів)	Динаміка
Критичний (16 балів)	8	0	▼ Ризики мінімізовано
Високий (9-12 балів)	8	7	▼ Зниження рівня загрози
Середній (5-8 балів)**	10	9	▲ Перехід з вищих категорій
Низький (1-4 бали)	1	11	▲ Контрольовані процеси
Всього	27	27	

7 РИЗИКІВ

Відповідно до Політики управління ризиками, Фонд прагне утримувати ризики на рівні не вище «Середнього». Однак, станом на кінець 2025 року, 7 ризиків (26%) залишаються на рівні «Високий», що перевищують стандартний ризик-апетит Фонду.



Фонд не має інструментів впливу на макроекономічні показники (інфляція) чи ситуацію в енергетиці.



Додаткові заходи контролю (наприклад, повна відмова від проектів у регіонах з ризиками обстрілів) суперечили б місії Фонду та стратегії відновлення України.

Перевищення ризик-апетиту зумовлене форс-мажорними обставинами (правовий режим воєнного стану):

Таким чином, за результатами розгляду звіту з управління ризиками за 2025 рік Наглядовою радою встановлено тимчасове розширення ризик-апетиту на 2026 рік для категорій: «Фінансові ризики», «Безпекові ризики», «Стратегічні ризики» та «Операційні ризики», дозволивши наявність залишкових ризиків рівня «Високий» за умови щоквартального моніторингу.

Для категорії ризиків «Комплаєнс» встановлено ризик-апетит на рівні «Низький» (нульова толерантність до корупції).

Інновації, перспективи розвитку

Фонд енергоефективності планує та реалізує свою діяльність, з урахуванням:



Національних планів щодо енергоефективності



Зменшення викидів двоокису вуглецю



Забезпечення дотримання Україною міжнародних зобов'язань у сфері енергоефективності



Впровадження *acquis communautaire* Європейського Союзу та Договору про заснування Енергетичного Співтовариства



З урахуванням усіх переваг Фонду енергоефективності та поточних умов зовнішнього середовища, основними напрямками розвитку Фонду енергоефективності у 2026 році мають стати:

- продовження виконання зобов'язань перед бенефіціарами за поточними заявками;
- створення сприятливих умов для бенефіціарів для реалізації якомога більшої кількості проєктів за Програмами Фонду енергоефективності;
- концентрація зусиль на реалізації нових проєктів-програм, які є стратегічно важливими для громад та країни.

Сьогодні фокус стоїть на енергоефективному відновленні житлового сектору та масштабуванні енергоефективних проєктів, у тому числі з додаванням «зеленої» складової, які можна реалізовувати навіть в умовах війни.



Пріоритетні напрями діяльності Фонду енергоефективності щорічно переглядаються та публікуються на офіційному сайті установи:
<https://eefund.org.ua/>

Висновки

Варто зазначити, запуск нових ініціатив, розвиток діючих програм Фонду енергоефективності, в т.ч. збільшення кількості заявок від бенефіціарів, вимагає таких кроків:

- продовження співпраці з донорами щодо розширення фінансування за програмами Фонду енергоефективності відповідно до міжнародних угод;
- пошук додаткових партнерів Фонду енергоефективності (в т.ч. благодійні фонди, кредитні установи тощо) для реалізації спільних проєктів;
- стимулювання місцевої/обласної влади до співфінансування заходів за програмами Фонду енергоефективності (за механізмом безповоротної фінансової допомоги або механізмом поворотної фінансової допомоги (револьверні фонди).

Саме тому, у 2025 році, Фонд енергоефективності активно працював над ефективною побудовою взаємодії з партнерами і донорами та окреслив основні напрями розвитку та задачі, які прописані та затверджені у Стратегії Фонду енергоефективності на 2024-2026 роки, зокрема:



Забезпечення ефективної діяльності Фонду енергоефективності в центрі екосистеми енергоефективних будівель



Ефективна взаємодія між донорами та Урядом України



Розвиток Фонду енергоефективності як «золотого стандарту» у сфері енергоефективності та відновлення



Забезпечення ефективної комунікації всіх учасників ринку



Популяризація діяльності Фонду енергоефективності в Україні та світі



Забезпечення сталої підтримки програм Фонду енергоефективності в регіонах

Фотозвіт «Діяльність Фонду енергоефективності-2025»



14.01.2025

Робоча зустріч представників Фонду енергоефективності та Револьверного фонду міста Київ



19.02.2025

Форум-практикум «Відбудова в дії 3.0» на Міжнародній будівельній виставці KyivBuild Ukraine 2025



21.02.2025

Засідання секторальної робочої групи «Житло та житлово-комунальне господарство» у Мінрозвитку



02.04.2025

Візит представників ФЕЕ, Мінрозвитку, ЄС та IFC до Ірпеня



15.04.2025

Підписали Меморандум про співпрацю з ГО «Грін Груупс Коммс»



07.05.2025

Підписано меморандум про співпрацю між ФЕЕ, Держенергоефективності та Фондом декарбонізації України



15.05.2025

Київський форум ОСББ та ЖБК



27.05.2025

Робочий візит команди Фонду енергоефективності до міста Львів



29.05.2025

Робочий візит команди Фонду енергоефективності до міста Житомир



11.06.2025

10-те засідання Координаційної ради донорів Фонду енергоефективності



16.06.2025

Всеукраїнський форум ОСББ та ЖБК у місті Одеса



18.06.2025

Конференція «На шляху розробки Державної стратегії житлової політики»



20.06.2025

Future Energy Forum у межах виставки InnoTechEnergy



18.07.2025

VI Форум енергоефективності «Енергостійкість: Рівненщина 2025»



11.09.2025

Фонд енергоефективності та Естонська асоціація багатоквартирних об'єднань (EKYL) підписали Меморандум про співпрацю



15.09.2025

Технічний семінар «Реформування житлової сфери в Україні: забезпечення доступу до належного житла для всіх»



10.10.2025

Розширене засідання ради директорів Конфедерації будівельників України в рамках Business Day КБУ



15.10.2025

Всеукраїнський форум управителів багатоквартирними будинками

Фотозвіт «Діяльність Фонду енергоефективності-2025»



21.10.2025

Фонд енергоефективності та КРИСТАЛБАНК розпочали співпрацю



28.10.2025

ОСББ з Луцька підписало перший кредитний договір від Фонду Декарбонізації України



10.11.2025

Регіональний захід «Енергодім. ВідновиДІМ. Результати / Плани» у місті Луцьк



13.11.2025

Recovery Construction Forum 4.0, який проходив у Варшаві в рамках виставки ReBuild Ukraine



18.11.2025

XVI Всеукраїнський форум ОСББ у Львові



25.11.2025

Пані Посол ЄС в Україні Катаріна Матернова відвідала один із миколаївських будинків, модернізованих за програмами Фонду



26.11.2025

Воркшоп «Фінансова підтримка проєктів з енергоефективності для ОСББ» у місті Житомир



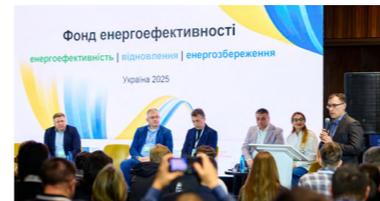
27.11.2025

Фонд енергоефективності та ГО «Національна платформа ОСББ» розпочали партнерство



03.12.2025

Другий форум «ОСББ – разом сила» у місті Нововолинськ



08.12.2025

Форум енергоменеджерів у межах «Тижня енергоефективності 2025»



15.12.2025

Фонд енергоефективності отримав відзнаку IBUILD 2025 — подяка за надійне партнерство та сприяння процесам відбудови України



22.12.2025

Форум «Платформа будівельних інновацій»



Візит представників ФЕЕ, Мінрозвитку, ЄС та IFC до Ірпеня

Наші контакти

Юридична/поштова адреса:

ДУ «Фонд енергоефективності»
03150, Україна, Київ, вул. Ділова, 24
info@eefund.org.ua – для загальних питань

doc@eefund.org.ua – для відправки бенефіціарами документів щодо участі у програх Фонду

Консультації щодо Програм Фонду:

0 800 215 790
+38 044 222-95-90

support@eefund.org.ua – для консультацій та підтримки

Консультації з питань загального діловодства:

+38 044 363-25-14

Для запитів ЗМІ:

pr@eefund.org.ua



Контакти відділів Фонду енергоефективності:

<https://eefund.org.ua/komanda/#1687252984588-7d472038-e8fa>

Більш детально про Фонд енергоефективності та його сервіси можна дізнатись за посиланнями:

- Про Фонд енергоефективності: <https://www.eefund.org.ua/>
- Програма «Енергодім»: <https://eefund.org.ua/energodim/>
- Програма «ВідновиДІМ»: <https://eefund.org.ua/recovery/>
- Програма «ГрінДІМ»: <https://eefund.org.ua/greendim/>
- Документи Фонду енергоефективності (Програми, звіти, заявки на участь, анкети, грантові угоди тощо): <https://eefund.org.ua/dokumenty-fond/>
- Онлайн-платформа «Маркетплейс»: <https://marketplace.energodim.org/>
- Стратегія Фонду енергоефективності на 2024-2026 рр: <https://eefund.org.ua/documents/strategiya-fondu-energoefektyvnosti-na-2024-2026-roky/>
- Нормативно-правові акти, що регулюють діяльність Фонду: енергоефективності: <https://eefund.org.ua/pro-fond/>