



Фонд
Енергоефективності

**ЗВІТ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ
ДЕРЖАВНОЇ УСТАНОВИ «ФОНД ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ»
ЗА 2025 РІК**

Київ – 2025

Зміст

1.	Досягнення пріоритетних напрямків діяльності Фонду	3
2.	Проекти Фонду енергоефективності	4
2.1.	Програма «Енергодім» та її виконання	4
2.2.	Програма «ВідновиДІМ» та її виконання	6
2.3.	Програма «ГрінДІМ» та її виконання	8
2.4.	Моніторинг проєктів	9
2.5.	Супровід проєктів та підтримка клієнтів	9
2.6.	Вдосконалення програм Фонду та особливості їх дії в умовах воєнного стану	12
3.	Законодавчі та нормотворчі ініціативи Фонду	14
4.	Претензійно-позовна робота	15
5.	Оцінка ризиків	17
6.	Антикорупційні заходи	20
7.	Фандрейзингова діяльність	21
8.	Діджиталізація	22
9.	Комунікаційна діяльність та робота з регіонами	24

1. Досягнення пріоритетних напрямків діяльності Фонду

№	Показник	Планові показники на кінець року	Фактичні показники на кінець 2025 року
1. Програмні показники			
а)	Кількість повністю профінансованих проєктів за Програмою «Енергодім», од.	300	218 (72,7%)
б)	Кількість повністю профінансованих проєктів за Програмою «ВідновиДІМ», од.	550	452 (82,2%)
в)	Кількість повністю профінансованих проєктів за Програмою «ГрінДІМ» од.	140	136 (97,1%)
г)	Середній рівень економії енергії, за сукупністю всіх проєктів, що фінансуються Фондом за Програмою «Енергодім» на рівні, %, не менше	25	23,8
2. Фінансові показники			
а)	Співвідношення видатків на утримання до виплати грантів, %, не більше	8,0	5,86
3. Показники роботи з донорами та партнерами			
а)	Кількість нових партнерів Фонду (іноземні і вітчизняні організації, установи і компанії, незалежно від форми власності, які беруть участь у співфінансуванні Програм Фонду / надають підтримку Фонду / реалізують спільні заходи за Програмами Фонду, та з якими укладені відповідні меморандуми про партнерство або угоди/договори)	3	7

2. Проекти Фонду енергоефективності

2.1. Програма «Енергодім» та її виконання

З початку реалізації Програми «Енергодім», Фонд отримав 1288 Заявок на участь у Програмі (Заявка №1). З них 562 — подали Заявки на затвердження Проекту (Заявка №2). Та 621 ОСББ повністю або частково завершили роботи та подали відповідні заявки (Заявки №4). Фонд схвалив 1143 Заявок на участь (з них по 380 розірвано Грантові договори), кількість Проектів, по яким схвалені Заявки № 2 і № 4 складає — 456 та 517 відповідно.

Загальна вартість Проектів складає близько 6,4 млрд грн, сума Грантів — 4,0 млрд грн, очікувана економія енергії після їх впровадження - понад 289 млн кВт*год/рік.

З початку року і на момент завершення 2025 року кількість повністю профінансованих проектів складає — 218.

Стан реалізації проектів за Програмою «Енергодім» за 2025 рік									
1. Кількість Проектів по яким:	На початок періоду			На кінець періоду			За період		
	01.01.2025			31.12.2025					
	Отримана	Схвалена	Відшкодована	Отримана	Схвалена	Відшкодована	Отримана	Схвалена	Відшкодована
а) Заявка №1 (відшкодування енергоаудиту)	1099	695	595	1288	763	456	189	68	-139
- Пакет А	313	224	128	450	317	83	137	93	-45
- Пакет Б	786	471	467	838	446	373	52	-25	-94
б) Заявка №2 (відшкодування проектної документації)	562	524	520	562	456	456	0	-68	-64
- Пакет А	107	99	98	109	83	83	2	-16	-15
- Пакет Б	455	425	422	453	373	373	-2	-52	-49
в) Заявка №6 (авансування)	171	132	130	229	201	197	58	69	67
- Пакет А	22	14	14	25	21	19	3	7	5
- Пакет Б	149	118	116	204	180	178	55	62	62
г) Заявка №4 (відшкодування будівельних робіт)	437	377	375	621	517	514	184	140	139
- Пакет А	103	75	75	224	176	172	121	101	97
- Пакет Б	334	302	300	397	341	342	63	39	42

г.1) на покрокову верифікацію 1-й крок (лише Пакет Б)	84	94	92	17	44	46	-67	-50	-46
г.2) на покрокову верифікацію 2-й крок (лише Пакет Б)	29	44	44	6	19	22	-23	-25	-22
г.3) на покрокову верифікацію 3-й крок (лише Пакет Б)	13	14	14	2	12	13	-11	-2	-1
г.4) на покрокову верифікацію 4-й крок (лише Пакет Б)	2	11	11	0	1	1	-2	-10	-10
г.5) на повну верифікацію	309	214	214	596	441	432	287	227	218
- Пакет А	103	75	75	224	176	172	121	101	97
- Пакет Б	206	139	139	372	265	260	166	126	121
д) Грантовий договір не укладено (відхилена або не прийнята до розгляду Заявка №1)			97			85			-12
ж) Грантовий договір розірвано			231			380			149

2. Грантові платежі	На початок періоду	На кінець періоду	За період
	01.01.2025	31.12.2025	
а) Виплачено Грантів, млн грн , в т.ч. на відшкодування:	1 676,467	2 290,270	613,803
а.1) енергетичного аудиту	9,145	8,470	-0,675
а.2) проєктної документації	57,759	56,025	-1,734
а.3) авансування	363,573	575,369	211,796
а.4) будівельних робіт	1 245,990	1 650,406	404,416

3. Кумулятивні ключові показники	На кінець періоду (31.12.2025)		
	Од. виміру	Всі Проєкти	Завершені та оплачені Проєкти
а) Кількість Проєктів	од.	823	432
- Пакет А	-//-	343	172
- Пакет Б	-//-	480	260
б) Вартість Проєктів	млн грн	6 365,303	2 391,437
- Пакет А	-//-	1 012,111	219,088
- Пакет Б	-//-	5 353,191	2 172,349
в) Сума Грантів	млн грн	4 026,679	-
- Пакет А	-//-	621,866	-
- Пакет Б	-//-	3 404,813	-

г) Виплачено Грантів	млн грн	2 290,270	1 647,147
- <i>Пакет А</i>	-//-	142,940	129,085
- <i>Пакет Б</i>	-//-	2 147,330	1 518,062
д) Середня вартість Проєкту	млн грн	7,734	5,536
- <i>Пакет А</i>	-//-	2,950	1,270
- <i>Пакет Б</i>	-//-	11,152	8,355
е) Середній рівень економії енергії від впровадження Проєктів	%	23,8	27,7
- <i>Пакет А</i>	-//-	14,9	20,8
- <i>Пакет Б</i>	-//-	31,5	33,3
є) Річна економія енергії від впровадження Проєктів	тис. кВт·год/рік	289 127,24	169 050,49
- <i>Пакет А</i>	-//-	83 971,29	57 028,57
- <i>Пакет Б</i>	-//-	205 155,95	112 021,92
ж) Річне скорочення викидів CO ₂	тис.тонн/рік	78,46	46,76
з) Опалювальна площа	тис.м ²	5 634,88	2 667,20
і) Кількість домогосподарств	од.	83 348	40 636
4. Проєкти за якими повністю або частково завершено будівельні роботи			
	На початок періоду	На кінець періоду	За період
	01.01.2025	31.12.2025	
<i>а) Повністю завершено будівельні роботи (Пакет А)</i>	103	224	121
<i>б) Повністю завершено будівельні роботи (Пакет Б)</i>	206	372	166
<i>в) Частково завершено будівельні роботи (Пакет Б)</i>	128	25	-103

2.2. Програма «ВідновиДІМ» та її виконання

З початку реалізації Програми «ВідновиДІМ», Фонд отримав 1433 Заявок на отримання Гранту (Заявка №1). З них по 932 проєктах отримано Заявки про Завершення Робіт (Заявка №2). Фонд схвалив 1098 Заявок №1. Кількість Проєктів, по яким схвалено Заявки №2, складає 771.

Загальна вартість проєктів згідно з Договірними цінами становить близько 2,7 млрд грн. Розрахунковий розмір гранту по цих проєктах становить близько 2,6 млрд грн.

З початку року і на момент завершення 2025 року кількість повністю профінансованих проєктів складає — 452.

Стан реалізації проєктів за Програмою «ВідновиДІМ» за 2025 рік									
1. Кількість Проєктів по яким:	На початок періоду			На кінець періоду			За період		
	01.01.2025			31.12.2025					
	Отримана	Схвалена	Відшкодована	Отримана	Схвалена	Відшкодована	Отримана	Схвалена	Відшкодована
а) Заявка №1 (на отримання Гранту)	1091	788	788	1433	1098	1087	342	310	299
б) Заявка №2 (про Завершення Робіт)	497	307	307	932	771	759	435	464	452
в) Грантовий договір не укладено (відхилена або не прийнята до розгляду Заявка №1)	64			128			64		
г) Грантовий договір розірвано	1			5			4		
2. Грантові платежі									
	На початок періоду			На кінець періоду			За період		
	01.01.2025			31.12.2025					
а) Виплачено Грантів, млн грн , в т.ч. на відшкодування:	1 135,701			1 762,823			627,122		
а.1) по Заявках №1 (на отримання Гранту)	1 021,242			1 461,363			440,121		
а.2) по Заявках №2 (про Завершення Робіт)	114,458			301,460			187,002		
3. Кумулятивні ключові показники									
	На кінець періоду (31.12.2025)								
	Од. виміру	Всі Проєкти		Завершені та оплачені Проєкти					
а) Кількість Проєктів	од.	1 300		759					
б) Вартість Проєктів	млн грн	2 699,435		1 319,586					
в) Сума Грантів	млн грн	2 587,876		1 215,297					
г) Виплачено Грантів	млн грн	1 762,823		1 219,622					
д) Середня вартість Проєкту	млн грн	2,076		1,739					
е) Загальна площа	тис.м ²	8 171,62		4 448,04					
є) Кількість домогосподарств	од.	129 267		72 622					

2.3. Програма «ГрінДІМ» та її виконання

З початку реалізації Програми «ГрінДІМ», Фонд отримав 188 Заявок на отримання Гранту (Заявка №1). З них по 169 проєктах отримано Заявки про Завершення Робіт (Заявка №2). Фонд схвалив 183 Заявок №1. Кількість Проєктів, по яким схвалено Заявки №2, складає 155.

Загальна вартість проєктів становить близько 260 млн грн. Розрахунковий розмір гранту по цих проєктах становить близько 180 млн грн.

З початку року і на момент завершення 2025 року кількість повністю профінансованих проєктів складає — 136.

Стан реалізації проєктів за Програмою «ГрінДІМ» за 2025 рік									
1. Кількість Проєктів по яким:	На початок періоду			На кінець періоду			За період		
	01.01.2025			31.12.2025					
	Отримана	Схвалена	Відшкочована	Отримана	Схвалена	Відшкочована	Отримана	Схвалена	Відшкочована
а) Заявка №1 (на отримання Гранту)	139	107		188	183		49	76	
б) Заявка №2 (про Завершення Робіт)	32	19	19	169	155	155	137	136	136
в) Грантовий договір не укладено (відхилено або не прийнято до розгляду Заявка №1)			1			3			2
г) Грантовий договір розірвано			0			8			8
2. Кумулятивні ключові показники									
	На кінець періоду (31.12.2025)								
	Од. виміру		Всі Проєкти				Завершені та оплачені Проєкти		
а) Кількість Проєктів	од.		177				155		
б) Вартість Проєктів	млн грн		257,731				222,430		
в) Сума Грантів	млн грн		177,853				139,853		
г) Виплачено Грантів	млн грн						139,853		
д) Середня вартість Проєкту	млн грн		1,456				1,435		
з) Загальна площа	тис.м ²		2 736,55				2 360,75		
і) Кількість домогосподарств	од.		31 538				28 197		

Звіт з грантової діяльності наведено в додатку 1.

2.4. Моніторинг проєктів

За 2025 рік, в межах моніторингу Проєктів, велась постійна робота щодо підготовки та оприлюднення відповідної звітності, яка передбачена процедурами Фонду, а також на запит державних органів чи партнерів Фонду.

Підготовлено 758 звітів, в тому числі, по Програмі «Енергодім» — 239, по Програмі «ВідновиДІМ» — 239, по Програмі «ГрінДІМ» — 280. З них:

- публікація на сайті (карта учасників, зведена інформація, статус Проєктів, періодичні звіти) — 522;
- інформація для Міністерства розвитку громад та територій України, Міністерства економіки України, Кабінету Міністрів України, Німецького товариства міжнародного співробітництва, Державного агентства з енергоефективності та енергозбереження України та донорів щодо стану реалізації проєктів, отриманих та опрацьованих Фондом — 208;
- щопіврічний звіт для Міжнародної Фінансової Корпорації — 4.
- інформація для Міжнародної Фінансової Корпорації щодо виготовлення банерів та табличок — 24.

За 2025 рік, в межах аналізу якості реалізації будівельних робіт, проведено 11 перевірок за місцезнаходженням багатоквартирних будинків (за Програмою «Енергодім» - 10, за Програмою «ГрінДІМ» - 1).

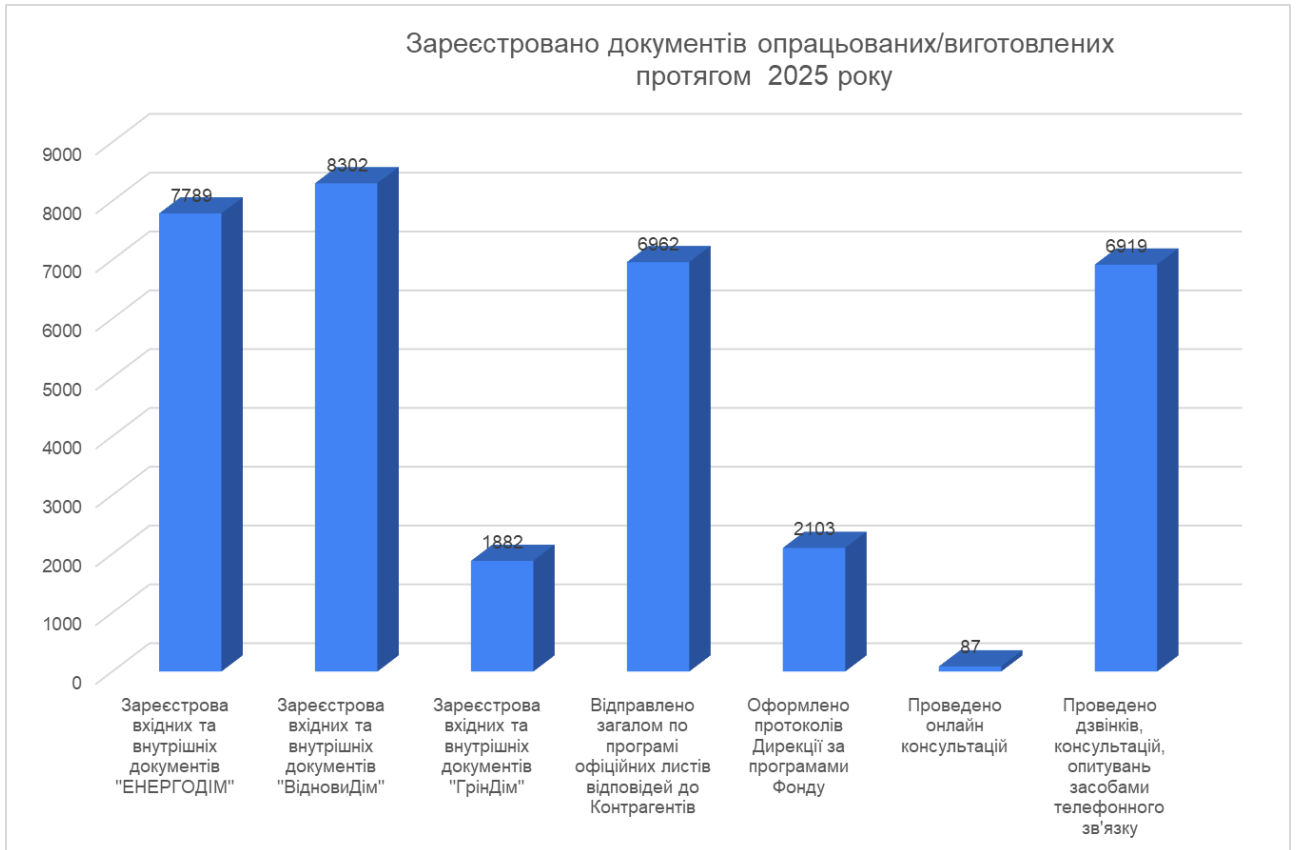
2.5. Супровід проєктів та підтримка клієнтів

За 2025 рік, в межах підтримки клієнтів та супроводу проєктів, велась постійна робота щодо надання якісної допомоги бенефіціарам Фонду, яка передбачена програмами та комунікацією в межах компетенції з іншими контрагентами чи партнерами Фонду, а також адміністративною роботою в рамках опрацювання всіх документів по Заявках для забезпечення документообігу з бенефіціарами Фонду, а саме:

- зареєстровано 18048 вхідних та внутрішніх документів, з них:
 - За Програмою «Енергодім» 7789 (в тому числі 2308 пакетів документів);
 - За Програмою «ВідновиДІМ» 8302 (в тому числі 2516 пакетів документів);
 - За Програмою «ГрінДІМ» 1882 (в тому числі 541 пакетів документів);
- відправлено загалом 6962 офіційних листів відповідей до контрагентів;

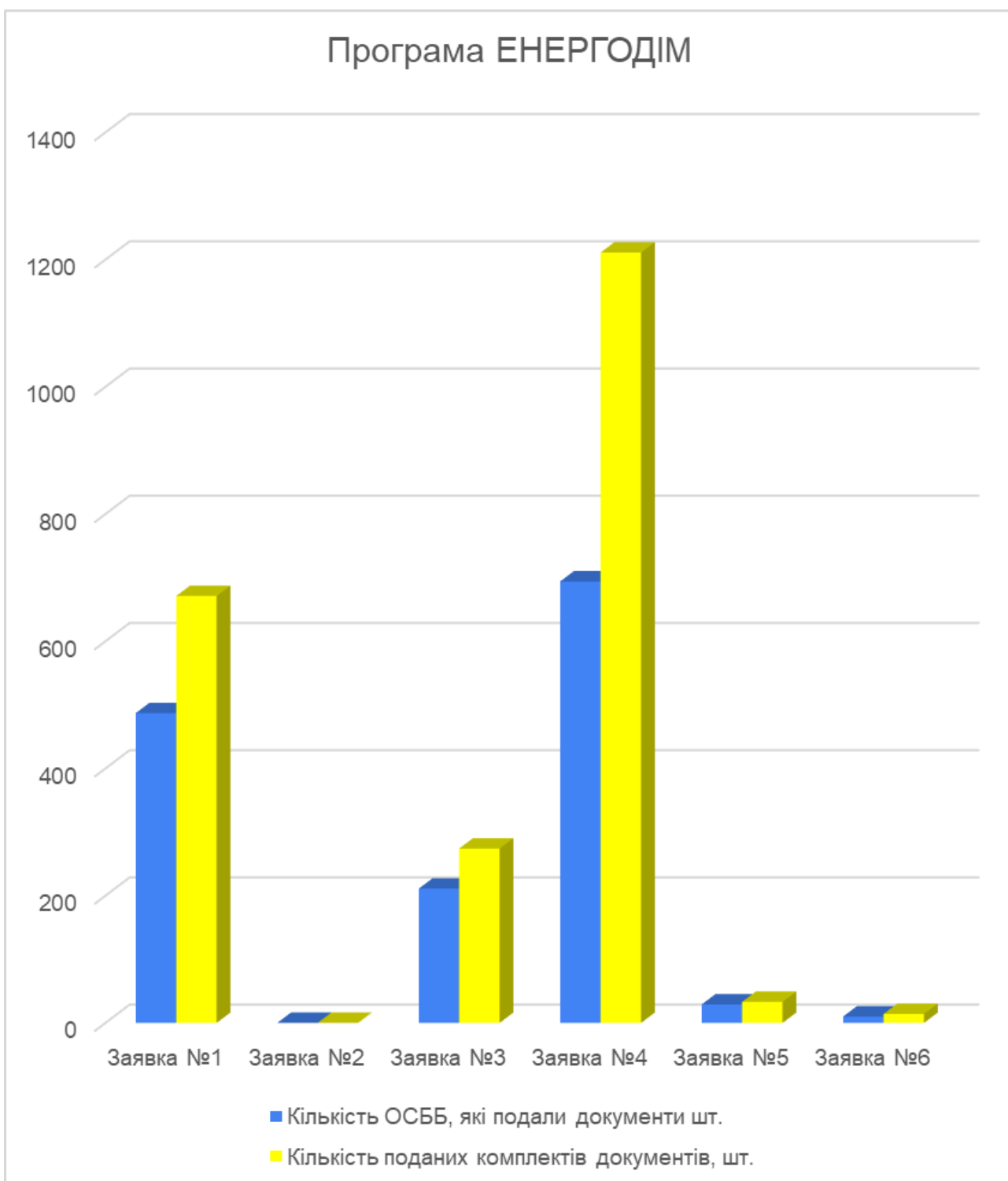
- загалом за програмами в роботі з представниками донорів опрацьовано 2245 документів;
- оформлено 2103 протоколів Дирекції;
- проведено близько 90 онлайн консультацій для бенефіціарів Фонду
- проведено близько 6920 дзвінків, консультацій, опитувань засобами телефонного зв'язку.

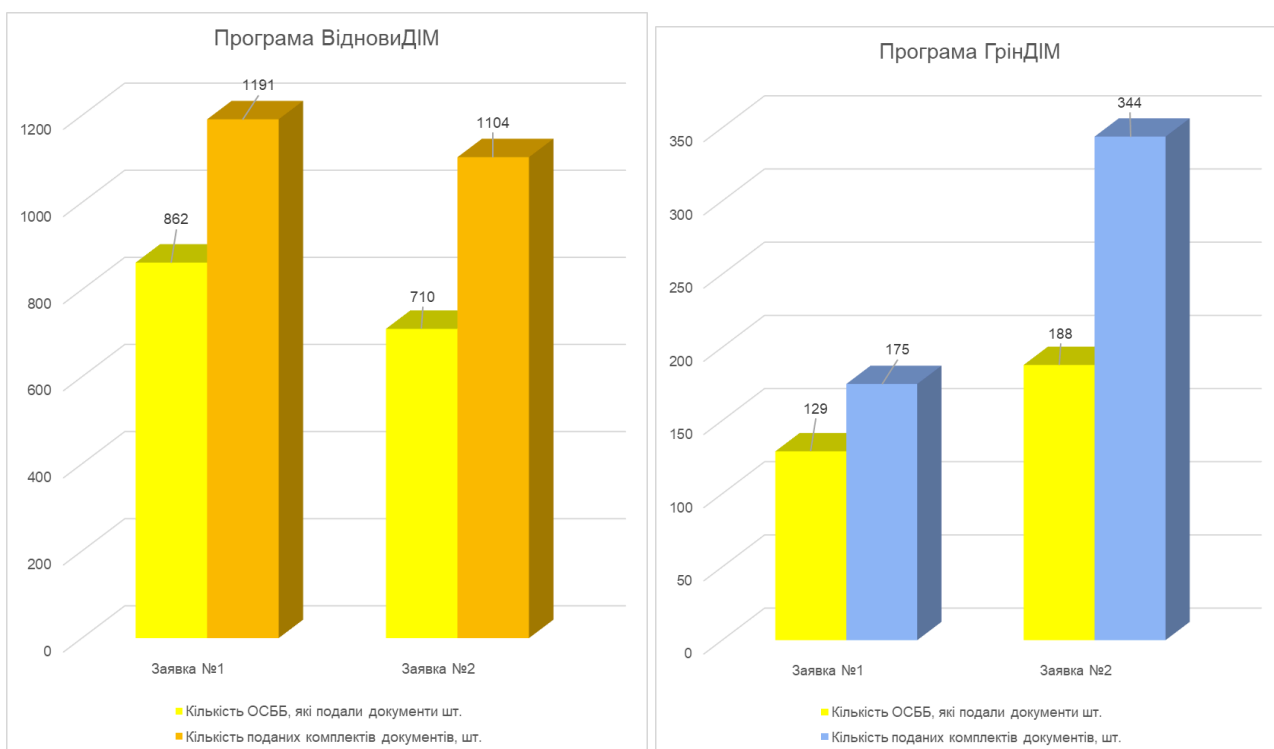
Зведена інформація щодо зареєстрованих документів відображена в діаграмі:



З діаграми видно, що в середньому за програмами Фонду за день опрацьовується не менше 200 документів.

Більш детально та наглядно в розрізі програм аналітика подачі та опрацювання пакетів документів до типів заявок за 2025 рік представлена нижче:





2.6. Вдосконалення програм Фонду та особливості їх дії в умовах воєнного стану

2.6.1. Програма підтримки енергомодернізації багатоквартирних будинків «Енергодім».

У 2025 році Дирекція Фонду ініціювала та організувала розроблення змін до Програми, спрямованих на розширення можливостей для ОСББ та спрощення процедури участі.

Основні зміни Програми «Енергодім» у 2025 році:

- запровадження покрокової верифікації для Пакета «Б», з метою зменшення фінансового навантаження на Бенефіціарів;
- збільшення максимальних розмірів грантів до 5 млн грн за Пакетом «А» (спрощений), та до 15 млн грн за Пакетом «Б» (спрощений);
- розширення переліку заходів можливістю встановлення квартирних вузлів обліку тепла та регуляторів температури;
- оновлення граничних питомих вартостей з урахуванням актуальних ринкових вартостей.

23 грудня 2025 року Наглядова рада Фонду енергоефективності затвердила зміни до Програми «Енергодім», якими передбачено продовження дії Програми ще на один рік, тобто Заявки на участь у Програмі прийматимуться до 31 грудня 2026 року.

2.6.2. Програма «ВідновиДІМ»

Основні зміни Програми «ВідновиДІМ» у 2025 році:

- підвищено граничний розмір гранту, який ОСББ може отримати на один об'єкт відновлення: з 8,8 млн грн до 10 млн грн.
- розширено перелік прийнятних заходів, на які можна отримати грант для проведення ремонтних робіт у межах Програми «ВідновиДІМ» — відтепер передбачена можливість встановлення ІТП.
- змінено умови фінансування технічного нагляду: його вартість становить 1,5% від вартості будівельних робіт, що оплачуються за грантові кошти, але не більше 80 000 гривень.
- оновлено вимоги до технічних звітів з обстеження будівель, довідок та фотофіксації. Крім того, змінено порядок виплат гранту: тепер вони здійснюються у співвідношенні 60/40 замість попередніх 70/30.
- збільшено граничні питомі вартості, узгодивши їх з актуальними ринковими вартостями.

31 жовтня 2025 року Наглядова рада Фонду енергоефективності ухвалила зміни до Програми «ВідновиДІМ». Оновлення спрямовані на підвищення якості підготовки проєктів та уточнення умов участі у Програмі.

Згідно з новою редакцією, учасниками Програми можуть бути лише об'єднання співвласників багатоквартирних будинків, які зазнали пошкоджень вартістю понад 1 млн грн. Проєкти будівництва для таких будинків підлягають обов'язковому проведенню експертизи в експертних організаціях державної форми власності, що дозволить забезпечити належну якість проєктної документації та ремонтно-відновлювальних робіт, їх обґрунтовану вартість.

Водночас оновлена редакція Програми передбачає можливість взяти участь у ній і тим ОСББ, чий будинок зазнав пошкоджень вартістю до 1 млн грн, якщо ці пошкодження сталися до 02 листопада 2025 року, тобто до введення змін до Програми в дію, яке відбулось 03 листопада 2025.

2.6.3. Програма «ГрінДІМ»

Основні зміни Програми «ГрінДІМ» у 2025 році:

- зменшено відсоток відшкодування вартості обладнання, яке можна отримати за Програмою, з 70% до 50%. Така зміна дозволила перерозподілити фінансові ресурси Фонду, забезпечивши підтримку більшої кількості проєктів із підвищення енергоефективності багатоквартирних будинків;
- уточнено та актуалізовано дійсну мету Програми «ГрінДІМ».

У зв'язку із завершенням пілотного етапу, з 03 березня 2025 року прийом заявок за Програмою «ГрінДІМ» завершено.

3. Законодавчі та нормотворчі ініціативи Фонду

У 2025 році Фонд продовжував напрацювання щодо необхідності внесення змін до чинного законодавства для вдосконалення діяльності Фонду, отримання фінансування та спрощення доступу до Програм Фонду.

19 листопада 2025 року Кабінет Міністрів України ухвалив рішення про збільшення статутного капіталу державної установи «Фонд енергоефективності» на 240 млн грн. Кошти передбачено новою бюджетною програмою «Функціонування Фонду енергоефективності» відповідно до змін до Державного бюджету на 2025 рік.

Збільшення статутного капіталу було необхідним для продовження роботи державних програм енергомодернізації та відновлення житла, включно з утепленням будинків, встановленням приладів обліку, відновленням пошкоджених будівель та впровадженням сучасних енергетичних технологій.

17 грудня 2025 року Кабінет Міністрів України своєю постановою № 1664 затвердив зміни до Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для функціонування Фонду енергоефективності, затверджені постановою Кабінету Міністрів України від 20 грудня 2017 р. № 1102.

Упродовж року було прийнято зміни до Порядку використання бюджетних коштів, які розширили та уточнили цільове спрямування діяльності Фонду енергоефективності і нормативні засади його фінансування. Визначено спрямування коштів державного бюджету на виконання статутних завдань Фонду, підвищення енергоефективності, збільшення частки відновлюваних джерел енергії, впровадження сучасних систем управління, а також на

відновлення пошкоджених і зруйнованих внаслідок збройної агресії РФ будівель.

Зміни також посилили прозорість і керованість фінансування Фонду шляхом запровадження квартальної звітності та уточнення повноважень головного розпорядника бюджетних коштів, що створило більш прогнозовані умови для реалізації програм і зміцнило довіру держави та міжнародних партнерів.

Також у звітному періоді відбулися зміни законодавства, що стосуються Закону України «Про Фонд енергоефективності», внесені Законом України «Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб». Змінами оновлено частину третьої статті 10 «Майно Фонду», якою врегульовано порядок обліку та використання державного майна, переданого Фонду.

Зокрема, визначено, що основні засоби державної власності, передані Фонду на праві узуфрукта або іншому речовому праві, включаються до його активів, але не можуть бути відчужені без згоди засновника. Водночас нерухоме майно, передане до статутного капіталу Фонду або набуте ним на законних підставах, є власністю Фонду. Ці зміни уточнили правовий статус майна та посилили правову визначеність у діяльності Фонду.

4. Претензійно-позовна робота

З урахуванням завдань, визначених рішеннями Дирекції від 22 січня 2024 року (протокол №22012024) та від 29 серпня 2024 року (протокол №22/2024), забезпечено процесуальний супровід 2 позовів у зв'язку з розірванням Грантових договорів (пропущення 9-місячного строку для подання Заявки № 2), за результатами розгляду однієї справи судом ухвалено рішення на користь Фонду, щодо ще одного позову - розгляд в суді продовжується.

В межах досудового врегулювання погоджено графік платежів в рамках розстрочення заборгованості. За звітний період такі графіки погоджено для 25 ОСББ на загальну суму 3 169 138, 62 грн.

За звітний період 4 боржниками в добровільному та примусовому порядку погашено заборгованість на суму 50 360,33 грн та повернуто судовий збір у сумі

4 481,74 грн. Станом на 31.12.2025 в органах державної виконавчої служби на примусовому виконанні перебувають виконавчі документи щодо 5 боржників на загальну суму 36 996,80 грн.

На виконання рішення Дирекції від 30 січня 2024 року (протокол № 2/2024) щодо заборгованості за результатами перевірки ДАСУ до господарських судів подано 2 позови в загальному позовному провадженні та 1 позов – після скасування судового наказу, провадження за якими знаходяться на розгляді.

Так, проти ОСББ “ЩУРАТА 8” порушено спір про стягнення 203251 грн в господарському суді Львівської області у справі № 914/703/24. Судовий розгляд на стадії розгляду по суті, оцінка висновку експерта. Проти ОСББ “КОНЯКІНА 29” порушено спір про стягнення 278455 грн в господарському суді Волинської області. Судовий розгляд на стадії розгляду по суті, провадження зупинено у зв'язку з призначенням судової експертизи 15.10.2024, Відповідач оплатив судову експертизу 04.12.2025.

У звітному періоді в судах на розгляді перебували 3 трудові позови від колишніх працівників Фонду стосовно нібито незаконного звільнення. 2 спори врегульовано мировими угодами. Станом на дату подання звіту, Постановою від 04.12.2025 колегія суддів Другої судової палати Касаційного цивільного суду у складі Верховного Суду касаційна скарга Фонду щодо оскарження постанови Київського апеляційного суду від 28.01.2025 у справі № 752/26456/23 залишена без задоволення. Постанова Київського апеляційного суду від 28.01.2025 у справі № 752/26456/23 виконана Фондом повністю.

В звітному періоді:

- Солом'янським районним судом м. Києва за позовом Бучер О.М. 20.06.2025 порушено провадження у справі № 760/12804/25 (2/760/9791/25) про скасування наказу про відпустку. Рішення не прийнято.

- Солом'янським районним судом м. Києва за позовом Бучер О.М. 10.07.2025 порушено провадження у справі № 760/18994/25 (№ 2/760/11799/25) про скасування наказу про звільнення, про поновлення та стягнення середнього заробітку за час вимушеного прогулу. Розгляд справи буде здійснюватися в спрощеному провадженні (без виклику сторін). Фондом подано відзив із запереченнями позовних вимог повністю. Рішення не прийнято.

5. Оцінка ризиків

Відповідно до нової Політики управління ризиками ДУ «Фонд енергоефективності», затвердженої рішенням Наглядової ради від 23 жовтня 2025 року (протокол №17), підхід до ризик-менеджменту було актуалізовано. Замість попереднього Положення про комплаєнс-ризиками, впроваджено інтегровану систему, де ідентифікація загроз здійснюється структурними підрозділами щоквартально за широким спектром критеріїв (стратегічні, операційні, фінансові, безпекові тощо).

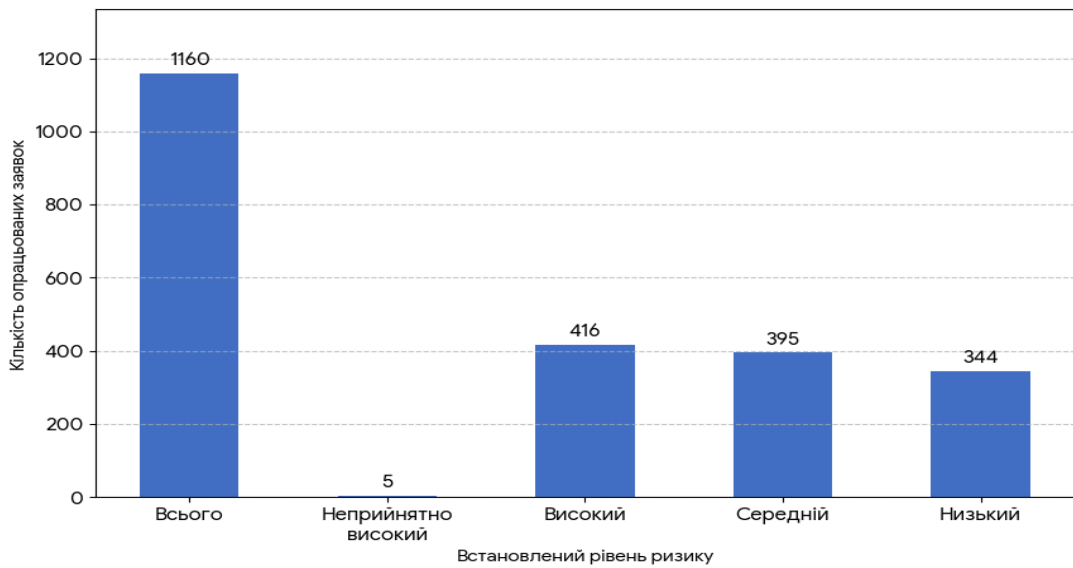
У 2025 році система управління ризиками Фонду функціонувала в умовах підвищеної невизначеності, зумовленої воєнним станом. За результатами проведеної оцінки сформовано Реєстр ризиків, а безпекові виклики трансформувалися в операційні та стратегічні ризики діяльності Фонду.

Основними ризиками звітнього періоду залишалися загрози, пов'язані з наближенням бойових дій, обмеженнями фізичної верифікації робіт та фінансовою спроможністю бенефіціарів. У відповідь Фонд адаптував процедури моніторингу й верифікації, запровадив дистанційні інструменти контролю, посилив оцінку підрядників і заявників, а також переглядав параметри програм з урахуванням інфляційних чинників.

Контроль за цільовим використанням коштів і дотримання принципів доброчесності залишалися пріоритетом. Для мінімізації стратегічних і фінансових ризиків Фонд продовжив взаємодію з Урядом та міжнародними партнерами. Станом на кінець 2025 року для всіх ідентифікованих ризиків високого рівня затверджено плани реагування.

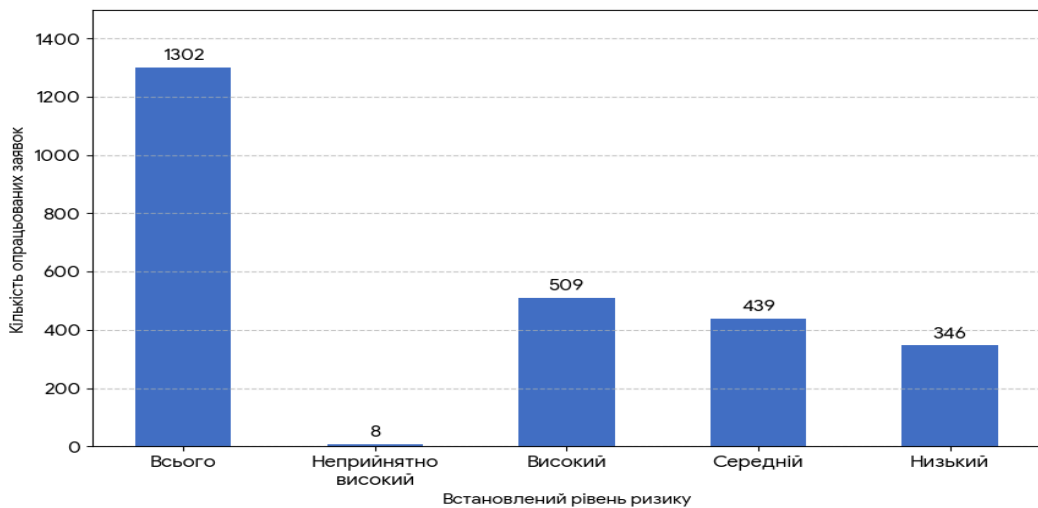
Відповідно до умов діючих програм Фонду, процедура вивчення Бенефіціарів здійснюється на постійній основі під час прийому заявок. У 2025 році проведено аналіз кількості заявок та заявників (Бенефіціарів) Програми «Енергодім» у розрізі встановленого рівня ризику. Загалом оцінено 1160 заявок без урахування пакетів, що надходили на доопрацювання, за результатами чого надавалися відповідні висновки.

Кількість Заявок від Бенефіціарів з розподілом за рівнями ризику
(Програма «Енергодім»)



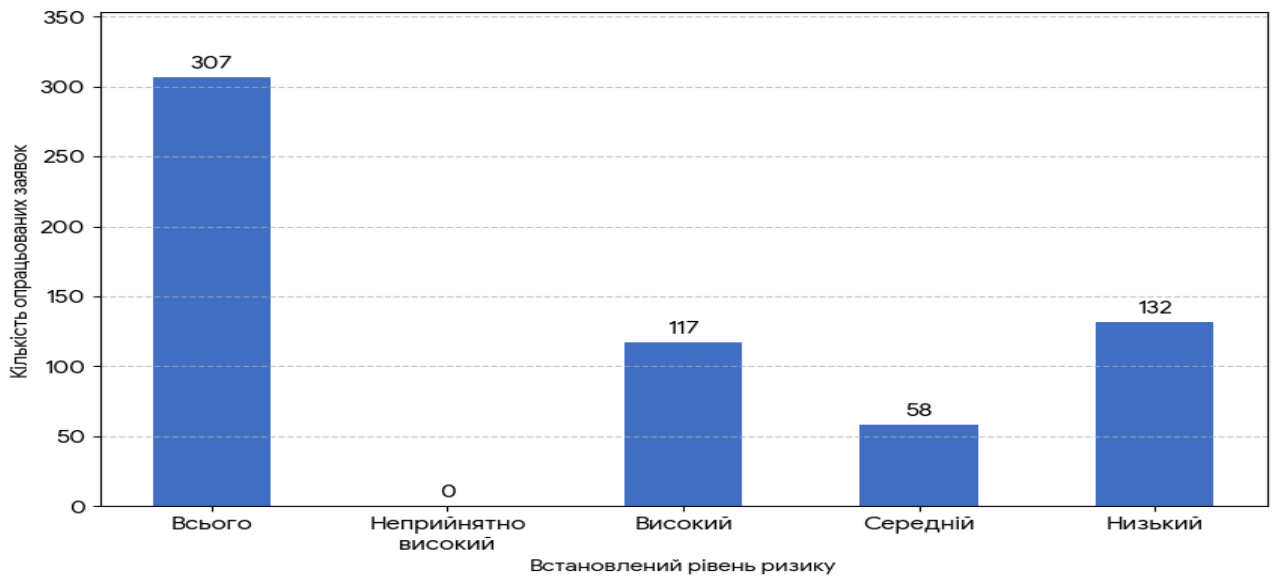
Протягом 2025 року проведено аналіз кількості заявок та заявників (Бенефіціарів) Програми «ВідновиДІМ» у розрізі встановленого рівня ризику. Загалом оцінено 1302 заявки без врахування пакетів, що надходили на доопрацювання, за результатами чого надавалися відповідні висновки.

Кількість Заявок від Бенефіціарів з розподілом за рівнями ризику
(Програма «ВідновиДІМ»)



Також у 2025 році проведено перевірки сумлінності Бенефіціарів та їхніх підрядників Заявкам/Бенефіціарам Програми «ГрінДІМ», зокрема їх було 307, за результатами чого надавались висновки відділу):

Кількість Заявок від Бенефіціарів з розподілом за рівнями ризику
(Програма «ГрінДІМ»)



Щодо подання до Фонду апеляцій.

У 2025 році до Фонду було подано 23 апеляції. Результати розгляду свідчать про ретельний та об'єктивний підхід до кожного звернення. Співвідношення прийнятих рішень є майже рівним, що вказує на відсутність упередженості як на користь Фонду, так і проти нього:

- **11 апеляцій (48%) було задоволено.** У цих випадках аргументи Бенефіціарів (щодо перерахунку грантів, надання додаткових документів або виправлення технічних помилок) були визнані обґрунтованими.
- **12 апеляцій (52%) було відхилено.** Рішення Фонду залишилися без змін, що підтверджує відповідність дій структурних підрозділів затвердженим процедурам програм.

Лева частка звернень стосувалася фінансових розбіжностей у Програмі «Енергодім» (незгода з розрахунком суми гранту при верифікації). Також розглядалися питання відхилення заявок у Програмах «ВідновиДІМ» та «ГрінДІМ».

З метою недопущення використання державних коштів особами, які перейшли або можуть перейти на бік ворога, програми Фонду доповнені особливостями дії під час воєнного стану:

- призупинена виплата Грантів ОСББ, що розташовані на тимчасово окупованих територіях, територіях активних бойових дій та в населених пунктах, на території яких органи державної влади України тимчасово не здійснюють свої повноваження, а також населених пунктах, що розташовані на

лінії розмежування, перелік яких встановлюється у передбаченому чинним законодавством України порядку;

- призупинені виплати Грантів ОСББ, якщо контрагенти по договорах, укладених в межах реалізації Прийнятних заходів на конкретному етапі участі в Програмі (кроці), зареєстровані на території населених пунктів (територіальних громад), які тимчасово окуповані.

6. Антикорупційні заходи

У 2025 році у Фонді продовжується системна діяльність, спрямована на розвиток корпоративної культури доброчесності та нульової толерантності до корупції. Головним вектором року стала поглиблена інтеграція міжнародних стандартів управління в щоденні процеси Фонду, що дозволило зміцнити механізми прозорості та підзвітності перед партнерами та суспільством.

Фонд у 2025 році забезпечив синергію ключових стандартів ISO для мінімізації корупційних проявів:

- ISO 37001:2016 (антикорупційна система управління): особливу увагу приділено лідерству керівництва та вдосконаленню внутрішнього контролю;
- ISO 9001 (система управління якістю): впровадження процесного підходу дозволило чітко регламентувати кожну процедуру, мінімізуючи людський фактор як потенційне джерело ризиків;
- ISO 31000:2018 (управління ризиками): актуалізовано реєстр ризиків Фонду, де корупційні ризики ідентифікуються та оцінюються як невід'ємна частина загальної системи ризик-менеджменту;
- ISO 37002:2021 (управління повідомленнями про порушення): удосконалено канали зв'язку з викривачами, забезпечуючи високий рівень захисту та конфіденційності.

Ключові досягнення та заходи у 2025 році:

- 1) З метою приведення внутрішніх процедур у відповідність до актуальних вимог законодавства та кращих практик, було:
 - оновлено Порядок проведення службових розслідувань: документ деталізує процедури збору доказів, права та обов'язки учасників процесу, а також посилює гарантії об'єктивності результатів;
 - затверджено нову редакцію Положення про запобігання виникненню реального чи потенційного конфлікту інтересів: вдосконалено механізми

декларування приватних інтересів та алгоритми дій у разі їх виникнення, що дозволяє превентивно усунути ризики зловживань.

2) Проведено серію комплексних тренінгів для працівників Фонду, охоплюючи такі теми:

- етика та комплаєнс: практичне застосування Правил етичної поведінки та Положення про запобігання конфлікту інтересів;
- інструменти ISO: навчання щодо застосування стандартів ISO 9001 (якість та процеси) та ISO 31000 (ідентифікація ризиків) у контексті антикорупційної діяльності;
- захист викривачів: спеціалізовані сесії щодо порядку повідомлення про корупцію та гарантій захисту осіб, які сприяють викриттю правопорушень (відповідно до ISO 37001 та 37002).

3) Робоча група здійснила перегляд реєстру ризиків Фонду, основний акцент було зроблено на:

- цифровізації процесів верифікації для зменшення ризику вимагання неправомірної вигоди;
- посиленні контролю за закупівлями та запобіганні завищенню вартості товарів і послуг;
- моніторингу дотримання антикорупційних застережень у договорах з контрагентами.

Загалом, у 2025 році Фонд енергоефективності підтвердив свій статус прозорої інституції, яка будує свою діяльність на принципах доброчесності, міжнародних стандартах якості та постійному вдосконаленні систем управління.

7. Фандрейзингова діяльність

У 2025 році фандрейзингова діяльність Фонду енергоефективності була зосереджена на залученні міжнародного фінансування та розвитку партнерств для енергомодернізації й відновлення житлового фонду України.

Фонд підтримував системну взаємодію з Міністерством розвитку громад та територій України, Міністерством економіки України та командою Ukraine Facility щодо фінансування програм у 2025–2026 роках, участі у проектах відновлення житла за підтримки Європейського інвестиційного банку та можливого залучення коштів у межах інструменту EU Ukraine Facility.

Опрацьовувалися можливості технічної допомоги для посилення інституційної спроможності Фонду.

Ключовою подією стало 10-те засідання Координаційної ради донорів (11 червня 2025 року), на якому презентовано оновлену грантову політику програми «ВідновиДІМ» та оголошено про додаткові 18 млн євро підтримки ЄС. Протягом року відбулися робочі зустрічі з Федеральним міністерством економіки Німеччини (BMWK), SECO та Посольством Швейцарії.

Фонд здійснював підготовку та опрацювання грантових ініціатив у рамках програм EU LIFE, UNEP, GlobalABC, а також домовився про запуск спільного українсько-литовського пілотного проекту «Модернізація кварталами» за участі APVA (Литва) з подальшим залученням фінансування міжнародних фондів у 2026 році.

Для посилення міжнародної присутності Фонд надав інформацію для участі у URC 2025 (Рим), Japan–Ukraine Business Matching Forum, провів навчальні візити до Данії, Німеччини, Естонії та Литви, а також підписав меморандуми про співпрацю з Естонською асоціацією багатоквартирних об'єднань та APVA (Литва).

Операційна діяльність включала регулярну участь у Donor Coordination Meetings, постійну комунікацію з Європейською комісією, GIZ, IFC та оновлення переліку потенційних донорів і партнерів на 2026 рік.

8. Діджиталізація

2025 рік для Фонду енергоефективності у питанні діджиталізації був надзвичайно продуктивним.

За підтримки партнерів з GIZ, Фонд у 2025 році, розпочав роботи над розробкою нової версії IT-платформи. Усі договори вже підписано, розпочато роботу та обговорення технічного завдання.

В офісі Фонду було встановлено гібридний інвертор та акумулятори для забезпечення безперервного живлення усіх серверів та мережевих пристроїв. Встановлення інвертора дозволило значно покращити стабільність та передбачуваність роботи корпоративної мережі та серверів Фонду, забезпечити стабільну роботу користувачів протягом усього робочого дня, в не залежності

від наявності електроенергії в офісі Фонду. Наявність гарантованого живлення дозволило зменшити витрати на розміщення серверів в сторонніх Дата Центрах.

Починаючи з січня 2025 року Фонд почав використовувати багатоканальний телефонний номер підтримки, безкоштовний для всіх вхідних дзвінків, 0(800)215790. Це дозволило стати ще ближчими до бенефіціарів Фонду та значно покращити канали комунікації, доступність і відкритість Фонду.

У звітному періоді Фонд перейшов на власну локальну мережу на 3-му та 5-му поверхах. Усі комунікації та обладнання перенесено з поверхів, що не перебували під контролем Фонду, та зосереджено в межах його приміщень. Технічний поверх більше не використовується, що підвищило рівень фізичної безпеки інфраструктури та надійність електроживлення.

Запущено сервер моніторингу мережевої інфраструктури та серверів, що дозволяє в режимі реального часу моніторити стан та навантаження на серверну та мережеву інфраструктуру.

Для максимально швидкого переходу на BAS ERP було розроблено документи по заявкам, всі заявки в системі вже протестовані і повністю впроваджені. Триває робота над іншими документами, які дозволять максимально автоматизувати процеси обробки заявок іншими відділами.

Сайт, маркетплейс, документообіг «Megapolis Doc.Net» було перенесено на внутрішні сервери Фонду, налаштовано постійне бекапування усіх ресурсів Фонду до резервної локації в хмарному Дата центрі.

На маркетплейсі запроваджено нову роль користувачів — «банки». Для них створено окремий особистий кабінет із власними правами доступу, інтерфейсом та логікою взаємодії із системою. Це дало змогу підвищити рівень персоналізації та розширити можливості співпраці в межах екосистеми маркетплейсу. Також реалізовано нову сторінку політик, що містить усі актуальні документи та правила користування платформою. Це підвищує прозорість роботи та забезпечує зручний доступ до необхідної інформації для всіх користувачів.

На головному сайті Фонду повністю оновлено логіку відображення документів. Завдяки автоматизації та оптимізації процесів система актуалізації документів тепер працює стабільніше, швидше й потребує мінімального ручного втручання адміністраторів. Проведено оновлення до нової версії

WordPress, що забезпечило сумісність із сучасними плагінами, підвищення безпеки сайту та значно збільшило загальну продуктивність ресурсу.

Розроблено та протестовано план безперервності діяльності відділу ІТ. На резервній локації розгорнуто інфраструктуру, яка дозволяє максимально швидко, у разі необхідності, перейти на роботу на резервних серверах.

9. Комунікаційна діяльність та робота з регіонами

Протягом 2025 року здійснювалася інформаційно-комунікаційна діяльність, спрямована на розвиток реалізації Програми «ВідновиДІМ», популяризацію впровадження енергоефективних заходів у межах Програми «Енергодім», розвиток її функціонування в умовах воєнного стану.

За звітний період на сайті та на офіційній сторінці Фонду в соціальній мережі Facebook висвітлено 48 історії успіху реалізації заходів за програмами Фонду.

В 2025 році було проведено 11 виїзних демонстраційних поїздок за участі директорів та фахівців Фонду на реалізовані проекти в межах Програм «ВідновиДІМ», «Енергодім» та «ГрінДІМ» (Київ, Ірпінь, Новояворівськ, Львів, Житомир, Черкаси, Миколаїв, Рівне, Вінниця тощо).

Крім цього, представники Фонду взяли участь у понад 35 інформаційно-комунікаційних заходах — форумах, семінарах, круглих столах, конференціях та онлайн-зустрічах по всій Україні. У межах цих заходів Фонд презентував програми та ключові досягнення, роз'яснював умови участі, а також ділився практичним досвідом реалізації проектів у житловому секторі.

Протягом 2025 року створено та забезпечено розміщення на сайті, поширення в соціальних мережах і розсилку партнерам 7 дайджестів новин та подій українською та англійською мовами:

- підсумки 2024 року: <https://tinyurl.com/5n6d8kyt>;
- січень 2025 року: <https://bit.ly/3QePdkV>;
- лютий 2025 року: <https://bit.ly/4kqTaRv>;
- березень-квітень 2025 року: <https://bit.ly/4deg9My>.
- травень-червень 2025 року: <https://tinyurl.com/2xb4yc9h>;
- липень-серпень 2025 року: <https://tinyurl.com/muktjnh>;
- вересень-жовтень 2025 року: <https://bit.ly/4hK0Qxi>.

У ЗМІ поширювалися матеріали за всіма напрямками діяльності Фонду енергоефективності. Загалом протягом 2025 року в ЗМІ та соціальних мережах поширено понад 4300 новин, публікацій, відео тощо про діяльність Фонду та Програми «Енергодім», «ВідновиДІМ» і «ГрінДІМ» з охопленням понад 36,6 млн переглядів.

Також, у звітному періоді було забезпечено:

- висвітлення новин і подій Фонду на сайті (підготовлено та висвітлено 69 новин, охоплення — 601 тис. переглядів);
- наповнення та адміністрування офіційних сторінок у соціальних мережах (зроблено 161 публікацію з охопленням понад 608,6 тис. осіб).

Робота Фонду з регіонами у 2025 році була зосереджена на дистанційному навчанні ОСББ, вибіркового регіонального візиту, розвитку співпраці з галузевими асоціаціями, громадськими організаціями та органами місцевої і обласної влади, зокрема у частині розроблення та адаптації місцевих програм підтримки енергоефективних заходів до програм Фонду.

У звітному році Фонд зберіг повноцінну взаємодію з громадами, посилив міжнародну співпрацю з партнерами з Естонії та Литви, підписав 8 нових меморандумів, взяв участь у понад 35 заходах та забезпечив стабільний розвиток мережі місцевих програм підтримки ОСББ у межах програм «Енергодім» і «ВідновиДІМ».

У 2025 році підписано меморандуми про співпрацю з такими партнерами: ГО «Е-ТЕАМ», ГО «Грін Гроус Коммс», Держенергоефективності та Фондом декарбонізації України, ГО «Ліга енергетичного розвитку України», БО «Благодійний фонд імені Федора Шпиґа», Естонською асоціацією багатоквартирних об'єднань, Литовською агенцією APVA та ГО «Національна платформа ОСББ».

Загалом станом на кінець 2025 року укладено 255 меморандумів про співпрацю з громадами та 39 меморандумів з асоціаціями, громадськими організаціями й державними установами.

У межах Програми «Енергодім» діяли 96 місцевих програм співфінансування енергоефективних заходів для ОСББ, з яких 35 передбачали бюджетне фінансування загальним обсягом близько 127,7 млн грн (3 обласні програми — 1,6 млн грн та 32 програми територіальних громад — близько 126,1 млн грн). У межах Програми «ВідновиДІМ» реалізовувалися 3 місцеві програми підтримки ОСББ (Київська область, м. Житомир, м. Суми).

У 2025 році компенсація з місцевих бюджетів склала 76,1 млн грн, що дозволило профінансувати енергоефективні проекти у багатоквартирних будинках 212 ОСББ по всій Україні. Така синергія між Фондом енергоефективності, громадами та мешканцями дає відчутний позитивний результат.